



VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

Sócio

contato@valorconsultores.com.br

67º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

SETEMBRO DE 2022

VECTOR INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ACESSÓRIOS MUSICAIS LTDA & MHD INDUSTRIAL METALMECÂNICA LTDA – EPP

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0018253-08.2016.8.16.0017
5ª VARA CÍVEL DE MARINGÁ/PR

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ6VU NUTNH 8SLHE QUPMK





SUMÁRIO

SUMÁRIO	2
1. GLOSSÁRIO	3
2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS	3
3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES	4
3.1 HISTÓRICO DAS EMPRESAS	4
4. CRONOGRAMA PROCESSUAL	5
5. ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ	9
6. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	9
6.1 QUADRO DE FUNCIONÁRIOS	10
7. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	11
7.1 COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS	11
7.1.1 Ativo – Comparativo Entre As Recuperandas	11
7.1.2 Passivo – Comparativo Entre as Recuperandas	11
7.1.3 Demonstração do Resultado do Exercício – Comparativo Entre As Recuperandas	12
7.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CENTRALIZADO DAS RECUPERANDAS	13
7.2.1 Ativo	13
7.2.2 Passivo	16
7.3 INDICADORES FINANCEIROS	17
7.3.1 Índices de Liquidez	17
7.3.1.1. Índices de Liquidez Geral	18
7.3.2 Índices de Endividamento	18
7.3.3 Índices de Rentabilidade	18
7.3.4 Capital Circulante Líquido	19
7.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CENTRALIZADO	20
7.4.1 Evolução da Receita	21
7.4.2 lucro bruto	22
7.4.3 Receita x Despesas operacionais	23
7.4.4 Evolução do Ebitda	23
7.4.5 Resultado Operacional x Resultado Líquido do Exercício	24
7.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)	25
8. QUESTIONAMENTOS A SEREM DIRIMIDOS PELA RECUPERANDA	26



9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

26

1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDAS	Vector Indústria e Comércio de Acessórios Musicais LTDA (<u>Vector</u>) & MHD Industrial Metalmeccânica LTDA – EPP (<u>MHD</u>)
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pelas Recuperandas, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pelas Recuperandas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Todavia, considerando os dados anteriormente coletados e o acompanhamento mensal das atividades das Recuperandas, observa-se que as informações se coadunam com a regular manutenção da atividade empresarial.

As informações também não se destoam do quanto observado pela AJ nas vistorias mensais às instalações das empresas.



O período objeto de análise operacional e processual para a confecção deste RMA corresponde ao mês de setembro de 2022.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em: <https://www.valorconsultores.com.br/processo/43/mhd-industrial-metalmecanica-ltda-ndash-epp-vector-industria-comercio-acessorios-musicais-ltda>.

3. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

3.1 HISTÓRICO DAS EMPRESAS

O grupo deu início as suas atividades com a empresa VECTOR, no ano de 1998, empresa familiar que, desde sua origem, atuou na área musical e de comunicação visual, fabricando suportes para instrumentos musicais, microfones e entre outros produtos ligados as respectivas áreas de atuação. A empresa MHD teve sua origem em 2008, 10 (dez) anos após a fundação da empresa VECTOR, com a finalidade de suprir a necessidade de matéria prima da empresa embrião do grupo.

Atualmente, a Recuperanda VECTOR está instalada na Rua Pioneiro Zaldo Reginato, n. 373, CEP 87.070-060, no Município de Maringá, Estado do Paraná. A Recuperanda MHD, possui sede na Rua 47.060, n. 1051, CEP 87.065-679, Parque Industrial Mário Bulhões, também no Município de Maringá/PR, além de uma filial na cidade de Arapongas/PR, no endereço sito à Rua Sairá Militar, nº 1111, Parque Industrial V.

Conforme relatado acima, a empresa VECTOR se mantém com a atuação na produção de suportes e acessórios para instrumentos musicais e comunicação visual, com unidade fabril própria, estando desempenhando regularmente suas atividades até a presente data, conforme pode-se observar pelas fotografias em anexo.

A empresa MHD tem como principal atividade a produção de equipamentos para oficina mecânica automotiva, tais como, coletores de óleo, bombas de ar/graxa, funis, almotolias, dentre outros, e também vem exercendo regularmente suas atividades, conforme registros fotográficos que seguem anexo a este RMA.

3.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICA-FINANCEIRA

As Recuperandas apontaram como razões da crise econômico-financeira do grupo econômico: (i) a retração da economia, que afetou principalmente o setor de metalurgia, aliada à (ii) demora no repasse de valores de financiamentos pelo Banco do Brasil para fins de soerguimento da sede empresarial da Recuperanda MHD.

Segundo as empresas ambos fatores comprometeram diretamente o fluxo de caixa das Recuperandas e, ainda, o custeio das obras da construção da nova sede da empresa MHD em Maringá/PR.

Maringá/PR – Av. Duque de Caxias, n. 882, Torre II, sala 603, CEP 87.020-025, +55 44 3041-4882

Curitiba/PR – Av. Cândido de Abreu, 470, 14º andar, Conjunto 1407, Edifício Neo Business, CEP: 80.530-000, +55 41 3122-2060

São Paulo/SP – Avenida Paulista, 2300, Andar Pilotis – Ed. São Luiz Gonzaga Cerqueira César – Centro CEP: 01310-300, +55 11 2847-4958

www.valorconsultores.com.br



Com o prolongamento da recessão econômica, suas expectativas de faturamento não se realizaram, de modo que as dívidas não puderam ser adimplidas, acarretando, assim, na procura do poder judiciário para adentrarem com o presente pedido de recuperação judicial.

4 CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
01	18/08/2016	Pedido de Recuperação Judicial
05	19/08/2016	Distribuição
32	03/02/2017	Deferimento do processamento
61	06/02/2017	Juntada do Termo de Compromisso da AJ
73	16/02/2017	Publicação do edital do art. 52, § 1º ("edital do devedor")
90	11/03/2017	Veiculação do edital do art. 52, § 1º (jornal local de Maringá/PR)
90	11/03/2017	Veiculação do edital do art. 52, § 1º (jornal local de Arapongas/PR)
101	30/03/2017	1º RMA
107	07/04/2017	Apresentação do PRJ
113	28/04/2017	2º RMA
116	31/05/2017	3º RMA
117	19/06/2017	Apresentação da relação de credores confeccionada pela Administradora Judicial
118	30/06/2017	4º RMA
122	28/07/2017	5º RMA
127	31/08/2017	6º RMA
149	29/09/2017	7º RMA
161	31/10/2017	8º RMA
-	21/11/2017	Publicação do edital do art. 7º, § 2º ("edital do AJ");
-	21/11/2017	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único ("edital do plano");
165	29/11/2017	9º RMA
-	05/12/2017	Fim do prazo para apresentar Impugnação de Crédito ao juízo
168	21/12/2017	10º RMA
169	30/01/2018	11º RMA
	05/02/2017	Fim do prazo para apresentar objeção ao PRJ
188	27/02/2018	12º RMA
233	29/03/2018	13º RMA
	10/04/2018	Publicação do edital do art. 36 da LRE. ("edital da AGC")



275	30/04/2018	14º RMA
279	30/05/2018	15º RMA
284	30/06/2018	16º RMA
	06/07/2018	1ª Convocação da AGC (não instalada)
	20/07/2018	2ª Convocação da AGC (suspensa)
	20/07/2018	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - stay period) *Até realização da AGC
303	31/07/2018	17º RMA
321	31/08/2018	18º RMA
322	17/09/2018	Ata de continuação AGC em 2ª convocação (suspensa)
323	26/09/2018	19º RMA
328	19/10/2018	Petição da AJ acerca do novo local da AGC
348	30/10/2018	20º RMA
363	26/11/2018	Ata de continuação AGC em 2ª convocação (suspensa)
374	27/11/2018	21º RMA
390	20/12/2018	22º RMA
395	30/01/2019	23º RMA
422	07/02/2019	Ata de continuação AGC em 2ª convocação (suspensa)
463	22/02/2019	Apresentação de modificativo ao PRJ
467	27/02/2019	24º RMA
469	12/03/2019	Ata da Continuação da AGC em 2ª Convocação
501	27/03/2019	25º RMA
503	15/04/2019	Ata da Continuação da AGC em 2ª Convocação
509	26/04/2019	Parecer do Ministério Público pela concessão da RJ
511	29/04/2019	26º RMA
513	30/05/2019	27º RMA
514	28/06/2019	28º RMA
515	12/07/2019	Decisão intimando as Recuperandas a apresentarem CNDs
520	30/07/2019	29º RMA
521	16/08/2019	Comunicação pelas Recuperandas acerca da interposição de Agravo de Instrumento contra a decisão que exigiu a apresentação de CND's para homologação do PRJ
522	28/08/2019	30º RMA
525	03/09/2019	Comunicação acerca de atribuição de efeito suspensivo ao AI interposto contra a decisão que determinou a apresentação das CND's
527	27/09/2019	31º RMA
528	24/10/2019	32º RMA
529	26/11/2019	33º RMA



532	18/12/2019	34º RMA
533	24/01/2020	35º RMA
534	27/02/2020	36º RMA
535	30/03/2020	37º RMA
536	22/04/2020	38º RMA
537	21/05/2020	Manifestação da AJ requerendo a determinação de início do pagamento do saldo remanescente de sua remuneração
540	26/05/2020	39º RMA
581	25/06/2020	40º RMA
582	06/07/2020	Manifestação da Recuperanda concordando com o início do pagamento do saldo remanescente da remuneração da AJ
584	30/07/2020	41º RMA
589	07/08/2020	Decisão deferindo o requerimento da AJ de início de pagamento do saldo remanescente de sua remuneração
619	24/08/2020	42º RMA
629	24/09/2020	43º RMA
630	23/10/2020	44º RMA
631	28/11/2020	45º RMA
634	16/12/2020	46º RMA
653	27/01/2021	47º RMA
672	25/02/2021	48º RMA
674	30/03/2021	49ª RMA
676	27/04/2021	50º RMA
678	27/05/2021	51º RMA
679	22/06/2021	O credor Banco Santander (Brasil) S.A., noticia nos autos a realização de acordo com o devedor solidário, Sr. Delfino Masami Tsukuda, dando quitação aos créditos relacionados neste feito, requerendo sua exclusão da lista de credores.
680	22/06/2021	O credor Banco Itaú S.A., informa ter formalizado acordo com o devedor solidário, para quitação dos créditos relacionados neste pedido de Recuperação Judicial, requerendo sua exclusão do quadro geral de credores.
681	30/06/2021	52º RMA
682	16/07/2021	Manifestação da Administradora Judicial requerendo a apresentação das minutas de acordo realizadas pelos credores Banco Santander (Brasil) S.A. e Banco Itaú S.A..
683	27/07/2021	53º RMA
686	30/08/2021	54º RMA
687	27/09/2021	Decisão determinando a apresentação das minutas dos acordos realizados pelo Banco Itaú Unibanco S.A., seq. 680, e Banco Santander, seq. 679, ambos com o coobrigado, Sr. Delfino Masami Tsukuda.
699	29/09/2021	55º RMA
712	11/10/2021	Manifestação do credor Itaú Unibanco S.A. apresentando a minuta de acordo determinado pela r. decisão (seq. 687).





714	13/10/2021	Manifestação do credor Banco Santander S.A. apresentando a minuta de acordo determinado pela r. decisão (seq. 687).
720	28/10/2021	56º RMA
743	30/11/2021	57º RMA
766	16/12/2021	58º RMA
768	14/01/2021	Parecer do Ministério Público requerendo tutela de urgência, com fulcro no art. 300, CPC, para fins de determinar o pagamento dos créditos trabalhistas, tendo em vista a demora para o julgamento do agravo de instrumento (autos n. 0040377-31.2019.8.16.0000) que possui efeito suspensivo deferido, desde 15/07/2020.
771	31/01/2022	59º RMA
772	25/02/2022	60º RMA
773	18/03/2022	Decisão deferindo a tutela de urgência requerida pelo Ilmo. Representante do Ministério Público, para fins de determinar o pagamento dos credores trabalhistas.
777	30/03/2022	61º RMA
782	06/04/2022	Manifestação da Administradora Judicial esclarecendo sobre o pedido de penhora da sede da Recuperanda VECTOR e pedido de tutela de urgência para pagamento dos credores trabalhistas.
785	26/04/2022	Parecer do Ministério Público pugnando pelo indeferimento do pedido de penhora da sede da Recuperanda.
789	29/04/2022	62º RMA
793	12/05/2022	Manifestação da AJ sobre o início dos pagamentos.
797	31/05/2022	63º RMA
798	30/06/2022	64º RMA
799	11/07/2022	Decisão indeferindo o pedido do Branco do Brasil de penhorar a sede da empresa VECTOR. Além de determinar o cumprimento da r. decisão, seq. 773, exceto no que tange ao cumprimento do PRJ pelas Recuperandas.
817	27/07/2022	65º RMA
820	17/08/2022	Manifestação da Recuperanda apresentando as Certidões Positivas com Efeitos de Negativa, em atenção ao art. 57, da LRE.
827	26/08/2022	Parecer do MP requerendo a intimação das Devedoras para esclarecimentos sobre a não apresentação das CND's em momento anterior e, por fim, requerendo a homologação do PRJ e concessão da RJ.
830	31/08/2022	66º RMA
831	02/09/2022	Manifestação da AJ opinando pela homologação do PRJ e concessão da RJ, conforme o art. 58, da LRE, e apresentando a CND da MHD do Estado PR.
834	23/09/2022	Parecer do MP reiterando a intimação das Recuperandas.

Eventos futuros

Eventual homologação do PRJ
Fim do biênio de fiscalização



5 ATIVIDADES REALIZADAS PELA AJ

As atividades realizadas pela Administradora Judicial no mês de análise foram:

- Reunião na sede da Recuperanda MHD em 23/09/2022, às 10:45h, entre a Administradora Judicial representada pelas advogadas, Nathália Maria Silva da Silva e Ana Luiza Meyer Albiero, com o sócio proprietário das empresas, Sr. Delfino Tsukuda;
- Vistoria na sede da Recuperanda VECTOR aos dias 23/09/2022 às 11:33h, estando a AJ, representada por Nathália Maria Silva da Silva e Ana Luiza Meyer Albiero, desacompanhada.
- Petição opinando pela homologação do PRJ apresentado pelas Recuperandas e, consequente, concessão da recuperação judicial às Recuperandas, seq. 831 dos autos.

6 INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

As informações que compõem o presente relatório foram obtidas tanto em reunião entre as representantes da Administradora Judicial junto ao sócio proprietário, Sr. Delfino Tsukuda, quanto durante a vistoria a sede das Recuperandas pela AJ, conforme discriminado em tópico anterior.

Primeiramente, a AJ realizou vistoria à sede da empresa MHD, iniciando com a reunião junto ao empresário, Sr. Delfino Tsukuda, que prestou as informações relevantes a este relatório. A primeira informação prestada fora do funcionamento do maquinário entregue a data da vistoria do mês anterior (23/08/2022).

Segundo o empresário, houve a montagem dos equipamentos da linha de produção na sede da empresa, não sendo necessário qualquer reestruturação do local, tão somente, dos funcionários dos demais setores fabris, situação, que segundo o empresário, tem sido um óbice para o regular funcionamento das demais linhas de produção.

De modo geral, o empresário informou que o maquinário adquirido está funcionando normalmente e que já houve a produção de algumas peças moldes para o primeiro lote, sendo atendido a expectativa de prazo previsto no relatório anterior (15 dias). Inclusive, ressaltou o sócio proprietário que já possui vendedor para realizar as vendas dos produtos do primeiro lote e que diante da formalização de uma parceria junto à empresa que alienou o maquinário à MHD, o vendedor atuará na carteira de clientes recebida da alienante, situação considerada vantajosa pelo empresário.

Os pontos negativos levantados pelo empresário foram a escassez de matéria prima e a restrição ao crédito das Recuperandas em sua aquisição, situações que dificultam o início da produção do primeiro lote de suportes. No tocante a restrição de crédito, o empresário foi enfático na sua espera pela homologação do PRJ e concessão da recuperação judicial às empresas, tendo em vista ser fator a auxiliar na aquisição de novas linhas de créditos pelas devedoras.

Retomando o ponto sobre funcionários, o empresário informa que a quantidade se mantém a dos meses anteriores, porém ressalta que no mês seguinte contratará pelo menos dois funcionários



especializados à atuarem junto ao maquinário, tendo em vista que o remanejamento de funcionários tem interrompido o regular funcionamento dos outros setores.

Quando questionado sobre os faturamentos das empresas em recuperação judicial, o empresário declarou que novamente a empresa MHD não atingiu o ponto de equilíbrio, porém informou que o faturamento atingiu a cifra de R\$ 112 mil reais, elevação atribuída à venda por distribuidoras, o que acarreta na diminuição do ICMS cobrado em face da empresa. Já a empresa VECTOR se mantivera no mesmo patamar dos outros meses, qual seja, obtendo o valor aproximado de R\$ 400 mil reais no mês de agosto/22.

Por fim, o empresário acompanhou as representantes da AJ pelo setor fabril da Recuperanda, onde constatou-se grande quantidade de peças acabadas, funcionários laborando, e o maquinário recém adquirido com os suportes de ar condicionado produzidos até o momento.

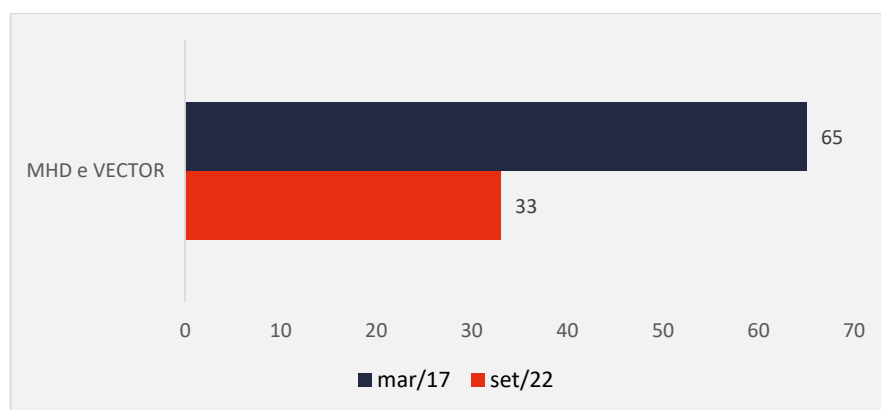
Em continuidade, a AJ se encaminhou à empresa VECTOR, que, mesmo desacompanhada, constatou seu normal funcionamento, com 17 (dezessete) colaboradores no setor fabril e um 1 (um) colaborador no setor administrativo, observando grandes quantidades de peças prontas e acabadas, bem como peças em produção, conforme fotos em anexo.

6.1 QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

No momento do ajuizamento do pedido de recuperação judicial, as Recuperandas informaram contar com 65 (sessenta e cinco) funcionários diretos. Em relação ao mês de setembro de 2022, as Recuperandas informaram que continuam empregando 33 (trinta e três) colaboradores, sendo que 20 (vinte) desses trabalham na empresa VECTOR, e os outros 13 (treze) na empresa MHD, conforme consta no documento que acompanha este relatório.

O número de funcionários se mantém o mesmo do mês anterior, os quais possuem os encargos trabalhistas e salários quitados regularmente.

O comparativo que demonstra a redução do quadro de funcionários ao longo tempo, está estampada pelo gráfico abaixo:





7 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

7.1 COMPARATIVO ENTRE AS RECUPERANDAS

7.1.1 ATIVO – COMPARATIVO

A tabela abaixo demonstra os ativos de cada empresa Recuperanda do grupo, ao final do mês de julho de 2022.

jul/22						
ATIVO	MHD	AV	Vector	AV	Total	AV
Ativo Circulante	1.480.589	31,7%	8.016.263	82,0%	9.496.852	65,8%
Caixa e Equivalentes a Caixa	226.656	4,9%	2.336.952	23,9%	2.563.608	17,8%
Créditos	441.344	9,5%	1.289.196	13,2%	1.730.540	12,0%
Adiantamentos	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Outros Créditos	200	0,0%	3.077.635	31,5%	3.077.835	21,3%
Tributos a Recuperar/Compensar	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Estoques	812.390	17,4%	1.312.480	13,4%	2.124.870	14,7%
Ativo Não Circulante	3.188.817	68,3%	1.754.256	18,0%	4.943.073	34,2%
Ativo Realizável a Longo Prazo	200.000	4,3%	0	0,0%	200.000	1,4%
Adiantamento a Sócios LP	200.000	4,3%	0	0,0%	200.000	1,4%
Ativo Permanente	2.988.817	64,0%	1.754.256	18,0%	4.743.073	32,8%
Imobilizado	2.792.488	59,8%	1.754.256	18,0%	4.546.744	31,5%
Intangível	196.329	4,2%	0	0,0%	196.329	1,4%
Total do Ativo	4.669.406	100,0%	9.770.519	100,0%	14.439.925	100,0%
% Participação do Ativo Circulante	15,6%		84,4%		100,0%	
% Participação do Ativo Realizável a LP	100,0%		0,0%		100,0%	
% Participação do Ativo Permanente	63,0%		37,0%		100,0%	

Percebe-se que a Vector apresenta a maior participação do ativo, com 67,7% do total. Ela demonstra 84,4% de participação no ativo circulante e 37% do ativo permanente. Em sequência, temos a Recuperanda "MHD", que representou 15,6% do circulante.

As demais avaliações, representativas por rubrica, serão demonstradas na análise consolidada.

7.1.2 PASSIVO – COMPARATIVO

A tabela abaixo demonstra os passivos de cada Recuperanda do grupo, ao final do mês de julho de 2022.



jul/22						
PASSIVO	MHD	AV	Vector	AV	Total	AV
Passivo Circulante	1.439.126	30,8%	6.190.253	63,4%	7.629.380	52,8%
Empréstimos e Financiamentos	42.049	0,9%	700.503	7,2%	742.552	5,1%
Fornecedores	275.459	5,9%	934.818	9,6%	1.210.277	8,4%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	200.511	4,3%	1.391.305	14,2%	1.591.816	11,0%
Outras Obrigações	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Obrigações Tributárias	921.107	19,7%	3.163.629	32,4%	4.084.735	28,3%
Passivo Não Circulante	3.230.280	69,2%	3.580.266	36,6%	6.810.545	47,2%
Passivo Exigível a Longo Prazo	5.273.966	112,9%	1.199.459	12,3%	6.473.425	44,8%
Empréstimos e Financiamentos LP	5.273.966	112,9%	1.151.266	11,8%	6.425.231	44,5%
Parcelamentos Tributários LP	0	0,0%	48.193	0,5%	48.193	0,3%
Patrimônio Líquido	-2.043.686	-43,8%	2.380.807	24,4%	337.121	2,3%
Capital Social	590.000	12,6%	1.500.000	15,4%	2.090.000	14,5%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-2.455.171	-52,6%	1.125.713	11,5%	-1.329.458	-9,2%
Lucros Distribuídos	0	0,0%	-358.640	-3,7%	-358.640	-2,5%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-178.515	-3,8%	113.989	1,2%	-64.526	-0,4%
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0,0%	-255	0,0%	-255	0,0%
Total do Passivo	4.669.406	100,0%	9.770.519	100,0%	14.439.925	100,0%
% Participação do Passivo Circulante	18,9%		81,1%		100,0%	
% Participação do Passivo Exigível a LP	81,5%		18,5%		100,0%	
% Participação do Patrimônio Líquido	-606,2%		706,2%		100,0%	

Ao avaliar o Passivo Circulante a maior representação está alocada na empresa Vector com 81,1% do total, sendo que a rubrica mais representativa do grupo é a conta "Obrigações Tributárias", seguida pela conta "Obrigações Sociais e Trabalhistas" dessa Recuperanda. Considerando o Passivo Exigível a Longo Prazo a empresa MHD detém 81,5% do total do grupo, sendo a maior concentração em "Empréstimos e Financiamentos". Por fim, quanto ao Patrimônio Líquido, destaca-se que no mês de análise o grupo de Recuperandas apresentou de modo geral um resultado desfavorável de R\$ 95 mil.

7.1.3 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – COMPARATIVO

As receitas, custos e despesas de cada empresa do grupo serão apresentados a seguir de forma comparativa referente ao mês de julho de 2022.



jul/22						
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	MHD	AV	Vector	AV	Total	AV
Receitas Operacionais Brutas	112.656	100,0%	357.357	100,0%	470.013	100,0%
(-) Deduções das Receitas	-9.651	-8,6%	-48.822	-13,7%	-58.473	-12,4%
(=) Receita Operacional Líquida	103.005	91,4%	308.535	86,3%	-51.072	-10,9%
(-) Custos da Mercadorias e Serviços	-42.326	-37,6%	-165.728	-46,4%	-208.054	-44,3%
(=) Lucro Bruto	60.679	53,9%	142.807	40,0%	203.486	43,3%
(-) Despesas Operacionais	-74.795	-66,4%	-179.422	-50,2%	-254.217	-54,1%
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-14.116	-12,5%	-36.616	-10,2%	-50.731	-10,8%
(-) Depreciação e Amortizações	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-3.340	-3,0%	-33.507	-9,4%	-36.847	-7,8%
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-17.456	-15,5%	-70.123	-19,6%	-87.579	-18,6%
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-17.456	-15,5%	-70.123	-19,6%	-87.579	-18,6%
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0,0%	-8.139	-2,3%	-8.139	-1,7%
(=) Resultado Líquido do Exercício	-17.456	-15,5%	-78.261	-21,9%	-95.717	-20,4%
% Participação das Receitas Op. Brutas	24,0%		76,0%		100,0%	
% Participação do Lucro Bruto	29,8%		70,2%		100,0%	
% Participação das Despesas Operacionais	29,4%		70,6%		100,0%	
% Participação do Resultado Operacional	27,8%		72,2%		100,0%	
% Participação do Resultado Líq. do Exerc.	18,2%		81,8%		100,0%	

Em relação ao faturamento do mês, observa-se que o maior volume de faturamento está alocado na Recuperanda Vector que representou 76%, restando 24% para a empresa MHD. Concentra-se na empresa Vector, o maior volume das despesas e encargos financeiros, fator considerado resultante da movimentação operacional.

Por fim, nota-se que em julho de 2022 as empresas MHD e Vector apresentaram respectivamente um resultado desfavorável de R\$ 17 mil e um resultado negativo de R\$ 78 mil, tendo o grupo totalizado um prejuízo de R\$ 95 mil.

7.2 BALANÇO PATRIMONIAL – CENTRALIZADO DAS RECUPERANDAS

7.2.1 ATIVO

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.



A representação dos Ativos, no Balanço, é dividida entre aqueles ativos que são convertíveis mais rapidamente e aqueles que levam mais tempo, que são os ativos circulantes e não circulantes, respectivamente.

Os dados da evolução da composição dos Ativos, das empresas MHD e Vector serão apresentados reunidos de janeiro de 2017 a julho de 2022, com as principais variações que impactaram em uma redução de R\$ 7 mil representando um percentual de 0,1% de junho a julho de 2022.

ATIVO	jan/17	jun/22	AV	jul/22	AV	AH jul22/jan17	AH jul22/jun22	Variação jul22/jan17	Variação jul22/jun22
Ativo Circulante	3.159.608	9.507.035	65,8%	9.496.852	65,8%	200,6%	-0,1%	6.337.244	-10.183
Caixa e Equivalentes a Caixa	1.065.074	2.914.448	20,2%	2.563.608	17,8%	140,7%	-12,0%	1.498.534	-350.840
Créditos	1.379.871	1.859.212	12,9%	1.730.540	12,0%	25,4%	-6,9%	350.669	-128.672
Adiantamentos	480	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-480	0
Outros Créditos	22.977	2.663.690	18,4%	3.077.835	21,3%	13295,6%	15,5%	3.054.858	414.145
Tributos a Recuperar/Compensar	0	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Estoques	691.207	2.069.685	14,3%	2.124.870	14,7%	207,4%	2,7%	1.433.662	55.185
Ativo Não Circulante	4.478.276	4.940.790	34,2%	4.943.073	34,2%	10,4%	0,0%	464.798	2.283
Ativo Realizável a Longo Prazo	284.123	200.000	1,4%	200.000	1,4%	-29,6%	0,0%	-84.123	0
Adiantamento a Sócios LP	284.123	200.000	1,4%	200.000	1,4%	-29,6%	0,0%	-84.123	0
Ativo Permanente	4.194.153	4.740.790	32,8%	4.743.073	32,8%	13,1%	0,0%	548.921	2.283
Imobilizado	3.997.824	4.544.462	31,5%	4.546.744	31,5%	13,7%	0,1%	548.921	2.283
Intangível	196.329	196.329	1,4%	196.329	1,4%	0,0%	0,0%	0	0
Total do Ativo	7.637.884	14.447.825	100,0%	14.439.925	100,0%	89,1%	-0,1%	6.802.041	-7.900

Caixa e Equivalentes a Caixa: Este grupo representa os recursos financeiros disponíveis de forma imediata para pagamento das obrigações de curto prazo. Uma característica deste grupo são as mudanças constantes de valores, promovidas pelas operações diárias da empresa. Em julho de 2022 as disponibilidades finalizaram com um saldo de R\$ 2,5 milhões, apresentando uma queda de 12% em comparação com o mês anterior, decréscimo observado principalmente na conta Caixa da empresa Vector, sendo que do valor do grupo R\$ 2 milhões encontra-se em Caixa, R\$ 547 mil estão nas contas correntes e R\$ 390 estão em aplicações financeiras. Destaca-se que houve um ajuste negativo de R\$ 255 no grupo, devido às diferenças entre os balancetes de junho e julho da Vector, identificada pela AJ. Por fim, o grupo representou 17,8% do ativo total da Recuperanda.

Créditos: O grupo é representado por Duplicatas a Receber, decorrentes das vendas efetuadas a prazo pelas empresas. No período de junho a julho de 2022 houve uma redução de R\$ 128 mil, correspondente a um decréscimo de 6,9%. As Contas a Receber representaram 12% do total do Ativo apresentando um saldo de R\$ 1,7 milhão, tendo o prazo médio de recebimentos em aproximadamente 110 dias.

Outros Créditos: Composto por "Bancos e Depósitos a Compensar", "Títulos a Receber", "Adiantamentos a Terceiros", o grupo apresentou uma alta de R\$ 414 mil de junho a julho de 2022,



respectivamente 15,5%, sendo essa movimentação ocorrida na Vector. Desta forma, o grupo finalizou o período de análise com um saldo de R\$ 3 milhões, que representou 21,3% do total do ativo.

Estoque de Produtos: Os estoques das Recuperandas aumentaram em R\$ 55 mil de junho a julho de 2022, respectivamente 2,7% em relação ao mês anterior. Os estoques representaram 14,7% do total do Ativo, estando composto por: i) "Matéria Prima" com 25% do total e ii) "Produtos Acabados" com 75%. Com este volume de estoque, considerando o custo das mercadorias vendidas no mês e o valor de estoque apresentado, o prazo médio de estocagem das Recuperandas migrou de 338 para 306 dias.

Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

ESTOQUES	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
Estoque de Matéria Prima	472.275	535.787	534.137	532.962	530.507	532.657
Estoque de Produtos Acabados	1.061.135	1.516.004	1.539.595	1.542.572	1.539.179	1.592.213
Total	1.533.409	2.051.791	2.073.732	2.075.534	2.069.685	2.124.870
Variação %	-25,02%	33,81%	1,07%	0,09%	-0,28%	2,67%

Imobilizado e Intangível: O Imobilizado é formado pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da empresa, caracterizados por apresentarem-se na forma tangível. Ativo intangível é um ativo não monetário identificável sem substância física.

No período de análise, o Imobilizado apresentou um aumento de R\$ 2 mil na conta "Imobilizado em Andamento", acréscimo ocorrido na MHD. Observa-se ainda que não houve apropriação da parcela de depreciação no mês de julho/2022. Dessa forma, o grupo representou 31,5% do total do ativo, respectivamente R\$ 4,5 milhões, enquanto o Intangível demonstrou um saldo equivalente a 1,4%, equivalente a R\$ 196 mil.

Apresenta-se na sequência um quadro com a composição demonstrativa do grupo:

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
Terrenos/Imóveis	1.277.458	1.277.458	1.277.458	1.277.458	1.277.458	1.277.458
Bens em Operação	1.405.151	1.405.151	1.405.151	1.405.151	1.405.151	1.405.151
Imobilizado em Andamento	2.504.839	2.504.839	2.507.122	2.509.404	2.509.404	2.511.687
(-) Depreciação Acumulada	-646.045	-646.045	-647.551	-647.551	-647.551	-647.551
Marcas	196.329	196.329	196.329	196.329	196.329	196.329
(-) Amortização Acumulada	0	0	0	0	0	0
Total	4.737.731	4.737.731	4.738.508	4.740.790	4.740.790	4.743.073
Variação %	0,05%	0,00%	0,02%	0,05%	0,00%	0,05%



7.2.2 PASSIVO

O passivo é o **conjunto de obrigações** e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados a seguir de forma comparativa de janeiro de 2017 a julho de 2022. No período de junho a julho de 2022, houve redução de 0,1%, ou seja, R\$ 7 mil no total do Passivo.

PASSIVO	jan/17	jun/22	AV	jul/22	AV	AH jul22/jan17	AH jul22/jun22	Variação jul22/jan17	Variação jul22/jun22
Passivo Circulante	3.944.325	7.561.109	52,3%	7.629.380	52,8%	93,4%	0,9%	3.685.055	68.270
Empréstimos e Financiamentos	1.926.804	751.166	5,2%	742.552	5,1%	-61,5%	-1,1%	-1.184.252	-8.615
Fornecedores	659.343	1.175.814	8,1%	1.210.277	8,4%	83,6%	2,9%	550.933	34.463
Obrigações Sociais e Trabalhistas	394.814	1.578.930	10,9%	1.591.816	11,0%	303,2%	0,8%	1.197.002	12.885
Obrigações Tributárias	963.364	4.055.199	28,1%	4.084.735	28,3%	324,0%	0,7%	3.121.371	29.537
Passivo Não Circulante	3.693.559	6.886.716	47,7%	6.810.545	47,2%	84,4%	-1,1%	3.116.987	-76.170
Passivo Exigível a Longo Prazo	3.915.060	6.446.623	44,6%	6.473.425	44,8%	65,3%	0,4%	2.558.364	26.802
Empréstimos e Financiamentos LP	3.915.060	6.395.631	44,3%	6.425.231	44,5%	64,1%	0,5%	2.510.171	29.600
Parcelamentos Tributários LP	0	50.992	0,4%	48.193	0,3%	0,0%	-5,5%	48.193	-2.798
Patrimônio Líquido	-221.502	440.093	3,0%	337.121	2,3%	-252,2%	-23,4%	558.622	-102.972
Capital Social	2.090.000	2.090.000	14,5%	2.090.000	14,5%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-2.158.590	-1.329.458	-9,2%	-1.329.458	-9,2%	-38,4%	0,0%	829.132	0
Lucros Distribuídos	0	-351.640	-2,4%	-358.640	-2,5%	0,0%	2,0%	-358.640	-7.000
Lucros/Prejuízo do Exercício	-152.912	31.191	0,2%	-64.526	-0,4%	-57,8%	-306,9%	88.385	-95.717
Ajustes de Exercícios Anteriores		0	0,0%	-255	0,0%	0,0%	0,0%	-255	-255
Total do Passivo	7.637.884	14.447.825	100,0%	14.439.925	100,0%	89,1%	-0,1%	6.802.041	-7.900

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Os Empréstimos e Financiamentos apresentaram a monta de R\$ 7,1 milhões, representando 49,6% do passivo total. No período de junho a julho de 2022, percebe-se no curto prazo um decréscimo de 1,1%, equivalente a R\$ 8 mil, ocorrido no Banco Sicredi. Já no longo prazo houve um aumento de R\$ 29 mil, respectivamente 0,5%, movimentação oriunda da conta "Empréstimo Pessoa Jurídica", no período de análise.

Fornecedores: O grupo Fornecedores registrou um aumento de 2,9%, respectivamente R\$ 34 mil, de junho a julho de 2022, distribuídos entre diversos fornecedores conforme demonstrado nas informações do Balancete que segue anexo a este RMA. Este grupo representou 8,4% do Passivo total, com saldo de R\$ 1,2 milhão.

Obrigações Sociais e Trabalhistas: Constam neste grupo as obrigações com pessoal e as obrigações previdenciárias, tal como o INSS e FGTS a Recolher. No período de junho a julho de 2022, as obrigações sociais e trabalhistas aumentaram em R\$ 12 mil, ou seja, um percentual de 0,8%. O grupo finalizou o período com um saldo de R\$ 1,5 milhão, equivalente a 11% do passivo total das Recuperandas.



Obrigações Tributárias a Curto e Longo Prazo: No mesmo período, de junho a julho/2022, as obrigações tributárias de curto prazo, apresentaram um aumento de R\$ 29 mil, um percentual de 0,7%. Já no passivo não circulante, houve uma redução de R\$ 2 mil, equivalente a 5,5%. Dessa forma, o grupo fechou o mês de julho/2022 com um saldo de R\$ 4,1 milhões, representando 28,6% do total do passivo.

Patrimônio Líquido: É formado pelo grupo de contas que registra o valor contábil pertencente aos acionistas e os Prejuízos Acumulados. O capital social, conta integrante deste grupo representa os valores recebidos pela **empresa**, em forma de subscrição ou por ela gerados. Verifica-se uma redução no saldo do Patrimônio Líquido, em detrimento do **prejuízo** auferido no período de análise, na ordem de R\$ 95 mil. Nota-se ainda, conforme meses anteriores, uma distribuição de lucro efetuada pela empresa Vector no valor total de R\$ 7 mil e um lançamento negativo de R\$ 255 em "Ajustes de Exercícios Anteriores" da mesma empresa.

Outras avaliações serão realizadas a seguir nos tópicos de Demonstração do Resultado do Exercício.

7.3 INDICADORES FINANCEIROS

Os indicadores financeiros nada mais são do que métricas e mecanismos para coletar e gerar informações financeiras sobre uma determinada situação. No caso de um negócio, os indicadores financeiros servem para demonstrar quão saudável é um determinado empreendimento.

A seguir faremos a análise dos principais indicadores da Recuperanda e para melhor entendimento destacamos as interpretações relativa a cada um deles.

7.3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
Liquidez Corrente	1,22	1,27	1,26	1,26	1,26	1,24
Liquidez Geral	0,64	0,69	0,69	0,69	0,69	0,69
Liquidez Imediata	0,38	0,38	0,38	0,39	0,39	0,34
Liquidez Seca	1,01	0,99	0,98	0,98	0,98	0,97



7.3.1.1. ÍNDICES DE LIQUIDEZ GERAL

O cálculo deste indicador é efetuado por meio da divisão da "Disponibilidade Total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante, desconsiderando o ativo permanente) pelo "Total Exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice de liquidez geral da Recuperanda se manteve estável entre os meses do último semestre, apresentando o valor de **R\$ 0,69** no mês de análise. Portanto a sociedade empresária **não dispunha** de ativos suficientes para o pagamento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,69** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

Vale lembrar que parte dos saldos das contas que constam registradas no Passivo Circulante e Exigível a longo prazo estão sujeitas aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

7.3.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

Os índices de endividamento revelam o grau de endividamento da empresa e o seu prazo de composição. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar à Curto Prazo, logo maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
Endividamento Geral	100,45%	97,05%	97,20%	97,06%	96,95%	97,67%
Composição do Endividamento	52,37%	53,16%	53,33%	53,67%	53,98%	54,10%

Em julho/2022 a Recuperanda apresentou um endividamento de R\$ 14,1 milhões, tendo as dívidas de curto prazo se mantido na ordem de 54,10%. Nota-se que o endividamento geral passou de 96,95% a 97,67%.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que durante o processo de RJ, a Recuperanda apresenta endividamento, entretanto não se espera que estes índices sofram pioras significativas.

7.3.3 ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, "quanto maior, melhor".

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.



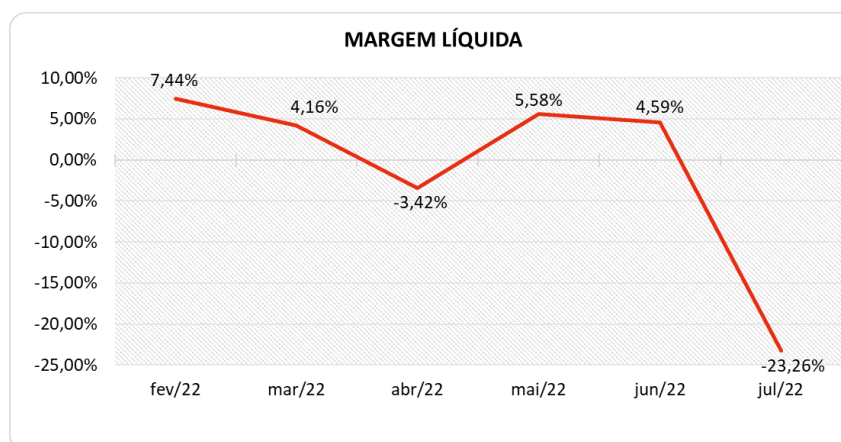
Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos **ativos** e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
Margem Líquida	7,44%	4,16%	-3,42%	5,58%	4,59%	-23,26%
Rentabilidade do Ativo	0,30%	0,17%	-0,10%	0,22%	0,17%	-0,66%
Produtividade	0,04	0,04	0,03	0,04	0,04	0,03

Percebe-se fortes oscilações no semestre, tendo a Recuperanda obtido margens desfavoráveis em dois meses durante o período. Em julho/2022, tanto a rentabilidade, quanto a margem líquida, ficaram **negativas**.

Segue abaixo representação gráfica da oscilação da margem líquida no semestre:



7.3.4 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

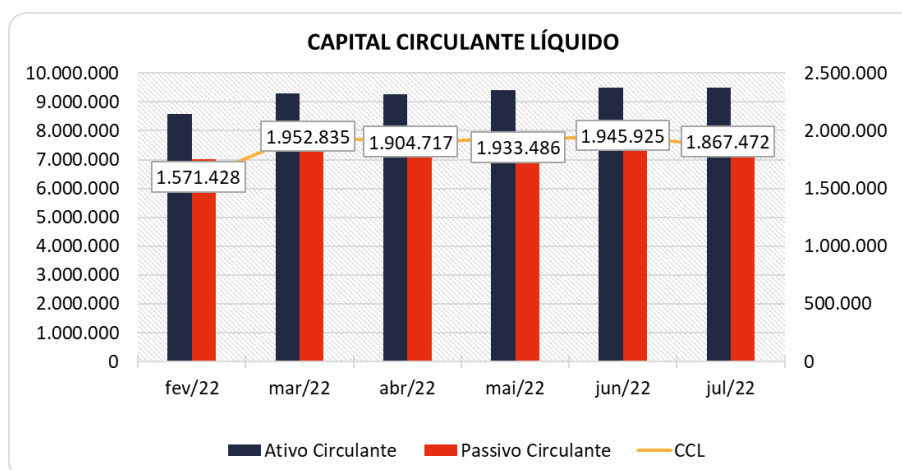
O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**), menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL **negativo** entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo.



CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
Ativo Circulante	8.574.112	9.296.671	9.269.570	9.408.221	9.507.035	9.496.852
Passivo Circulante	7.002.685	7.343.836	7.364.853	7.474.735	7.561.109	7.629.380
CCL	1.571.428	1.952.835	1.904.717	1.933.486	1.945.925	1.867.472
Variação %	-14,94%	24,27%	-2,46%	1,51%	0,64%	-4,03%

Percebe-se que as Recuperandas reduziram seu CCL **positivo** em 4,03%, passando de um CCL de R\$ 1,9 milhão para um CCL de R\$ 1,8 milhão, devido ao aumento de saldo da conta "Fornecedores" no presente mês.

Para melhor entendimento, segue representada graficamente a evolução do saldo apurado no capital de giro líquido:



7.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – CENTRALIZADO

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada segundo o princípio contábil do regime de competência, onde as receitas e despesas devem ser simultaneamente incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foram analisadas as demonstrações de resultado das Recuperandas de janeiro de 2017 a julho de 2022. Neste último mês, as empresas auferiram um **prejuízo** de 20,4% sobre as Receitas Operacionais Brutas, respectivamente R\$ 95 mil.



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	mai/22	jun/22	AV	jul/22	AV	Média jan21 a dez21	AV	Média jan22 a jul22	AV	AH jul22/jun22	Variação jul22/jun22
Receitas Operacionais Brutas	641.479	643.831	100,0%	470.013	100,0%	507.701	100,0%	552.027	100,0%	-27,0%	-173.819
(-) Deduções das Receitas	-81.481	-99.539	-15,5%	-58.473	-12,4%	-61.223	-12,1%	-69.757	-12,6%	-41,3%	41.066
(=) Receita Operacional Líquida	-47.512	-49.548	-7,7%	-51.072	-10,9%	-43.289	-8,5%	-44.449	-8,1%	3,1%	-1.524
(-) Custos da Mercadorias e Serviços	-235.499	-183.515	-28,5%	-208.054	-44,3%	-185.052	-36,4%	-189.124	-34,3%	13,4%	-24.539
(=) Lucro Bruto	324.499	360.778	56,0%	203.486	43,3%	261.426	51,5%	293.145	53,1%	-43,6%	-157.291
(-) Despesas Operacionais	-251.772	-283.437	-44,0%	-254.217	-54,1%	-216.790	-42,7%	-261.062	-47,3%	-10,3%	29.220
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	72.728	77.340	12,0%	-50.731	-10,8%	44.636	8,8%	32.083	5,8%	-165,6%	-128.072
(-) Depreciação e Amortizações	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-28.873	-33.626	-5,2%	-36.847	-7,8%	-20.745	-4,1%	-29.573	-5,4%	9,6%	-3.221
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	43.855	43.714	6,8%	-87.579	-18,6%	23.891	4,7%	2.510	0,5%	-300,3%	-131.293
(+/ -) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	2.052	0,4%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	43.855	43.714	6,8%	-87.579	-18,6%	25.943	5,1%	2.510	0,5%	-300,3%	-131.293
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-12.614	-18.733	-2,9%	-8.139	-1,7%	-10.432	-2,1%	-11.728	-2,1%	-56,6%	10.594
(=) Resultado Líquido do Exercício	31.241	24.981	3,9%	-95.717	-20,4%	15.511	3,1%	-9.218	-1,7%	-483,2%	-120.698

7.4.1 EVOLUÇÃO DA RECEITA

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período.

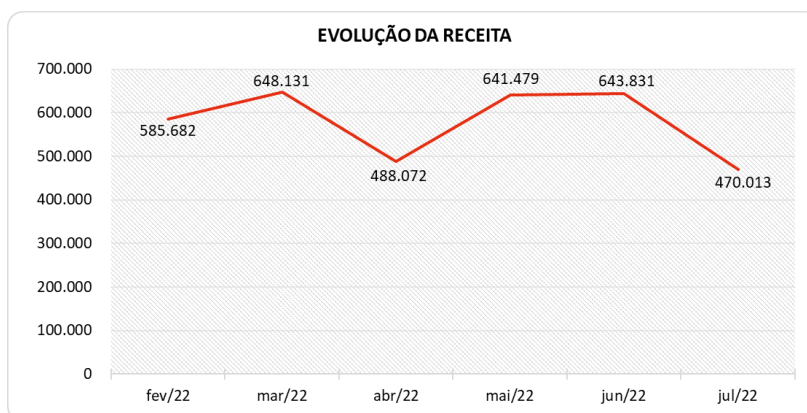
Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir apresentamos o quadro de obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde pode-se constatar as oscilações ocorridas no período.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
Venda de Produtos à Vista	0	0	0	0	0	0
Venda de Produtos à Prazo	585.242	646.563	487.360	640.074	642.619	469.558
Venda de Mercadorias à Prazo	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas	440	1.568	711	1.404	1.213	455
Total	585.682	648.131	488.072	641.479	643.831	470.013

No mês de julho de 2022, as receitas finalizaram com um saldo de R\$ 470 mil, demonstrando uma queda de 27%, ante o valor auferido no mês anterior, que foi de R\$ 643 mil.

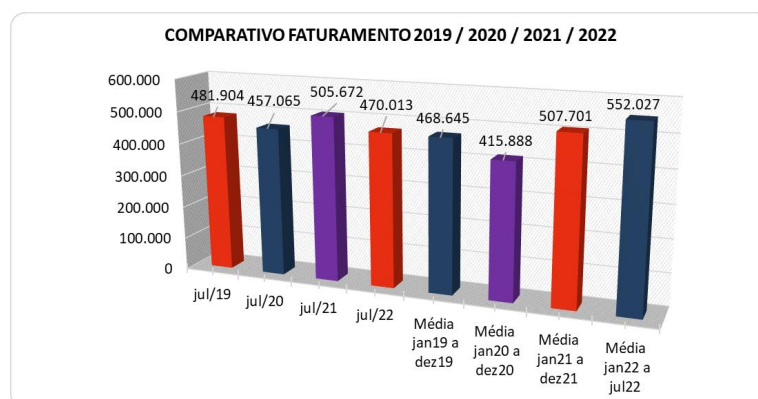
As vendas de produtos a prazo permanecem sendo a maior parte de comercialização das empresas, representando 98,53% no acumulado de janeiro de 2017 a julho de 2022.



Para fins de avaliação da performance da empresa, além de avaliar um comparativo entre o mês atual e o mês anterior, é importante fazer também uma comparação entre as receitas do mês de análise com aquelas que foram obtidas no mesmo mês do ano anterior, identificando assim o crescimento do negócio.

Se compararmos a receita obtida em julho de 2022 com o julho do ano anterior, percebe-se que houve uma redução de R\$ 35 mil, ou seja, um decréscimo de 7,1%.

Nota-se que o faturamento médio de 2022, embora seja somente sete meses, se apresentou superior à média obtida no ano de 2021, em 8,7%.



7.4.2 LUCRO BRUTO

O **Lucro Bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos (matéria-prima e outros custos decorrentes das mercadorias/produtos).



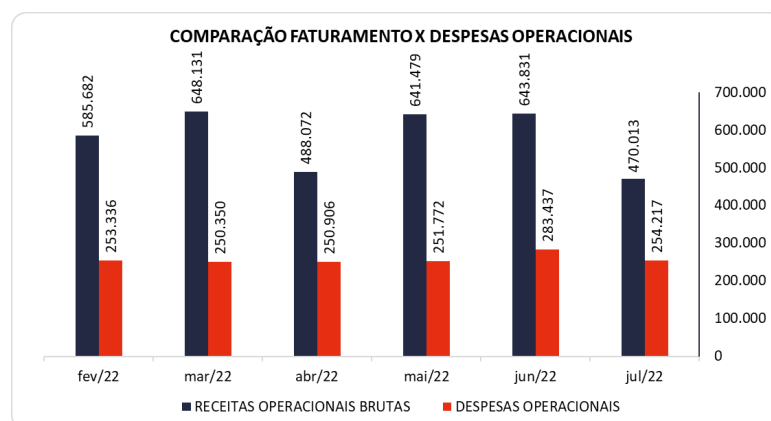
DEDUÇÕES E CUSTOS	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
(-) Deduções das Receitas	-56.045	-77.968	-64.957	-81.481	-99.539	-58.473
(=) Receita Operacional Líquida	-34.214	-36.399	-39.216	-47.512	-49.548	-51.072
(-) Custos da Mercadorias e Serviços	-203.948	-253.869	-141.304	-235.499	-183.515	-208.054
(=) Lucro Bruto	325.690	316.295	281.811	324.499	360.778	203.486
% Lucro Bruto	55,61%	48,80%	57,74%	50,59%	56,04%	43,29%

Juntos, as deduções das receitas e os custos demonstrados pelas Recuperandas representaram 56,7% do faturamento do mês, demonstrando uma alta de 12,7% no mês de julho de 2022, devido ao acréscimo observado principalmente nos custos das mercadorias e serviços.

Assim, o lucro bruto finalizou positivo em R\$ 203 mil e representou um percentual de 43,29% sobre o faturamento, sendo esse um resultado menor que o auferido no mês anterior, que havia sido de R\$ 360 mil.

7.4.3 RECEITA X DESPESAS OPERACIONAIS

As despesas operacionais no mês de julho de 2022 totalizaram R\$ 254 mil e apresentaram uma redução de 10,3% respectivamente R\$ 29 mil, passando a representar 54,1% do faturamento do mês, sendo a rubrica "Serviços de Terceiros" a principal responsável por esse decréscimo. Destaca-se ainda que a conta "Salários e Encargos" detém a maior representatividade no acumulado de janeiro de 2017 a julho de 2022, com um percentual de 52,01%.



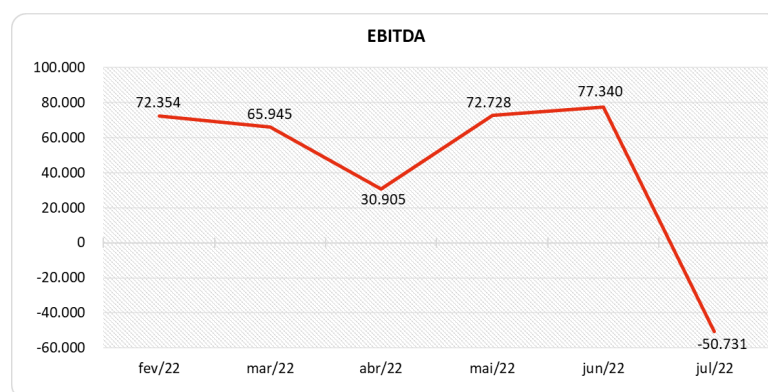
7.4.4 EVOLUÇÃO DO EBITDA

Ebitda é a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização" (também conhecida como Lajida).



O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros e as depreciações.

Portanto, o EBITDA revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



Mesmo o Lucro Bruto sendo positivo, as Recuperandas não conseguiram cobrir as despesas operacionais do mês de julho de 2022, gerando um Ebitda desfavorável na ordem de R\$ 50 mil, ou seja, -10,8% sobre o faturamento do mês, sendo um resultado diferente que o auferido no mês anterior que havia sido positivo em 12%, equivalente a um saldo de R\$ 77 mil.

7.4.5 RESULTADO OPERACIONAL X RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registradas pela Recuperanda até julho de 2022.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	72.354	65.945	30.905	72.728	77.340	-50.731
(-) Depreciação e Amortizações	0	0	0	0	0	0
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-22.184	-26.721	-35.918	-28.873	-33.626	-36.847
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	50.170	39.223	-5.013	43.855	43.714	-87.579
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	50.170	39.223	-5.013	43.855	43.714	-87.579
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	-10.769	-15.494	-9.442	-12.614	-18.733	-8.139
(=) Resultado Líquido do Exercício	39.401	23.729	-14.455	31.241	24.981	-95.717



Com o seu Ebitda sendo negativo, após a incorporação dos Encargos Financeiros, encargos esses que apresentaram aumento de R\$ 3 mil de junho a julho de 2022 e finalizaram em R\$ 36 mil no mês, as empresas obtiveram um resultado desfavorável de R\$ 87 mil.

Observa-se ainda que houve a contabilização das Provisões de IRPJ e CSLL no valor de R\$ 8 mil, tendo as Recuperandas fechado o período com o Resultado Líquido do Exercício negativo na ordem de R\$ 95 mil, portanto, 20,4% sobre o faturamento do mês, sendo um resultado diferente em relação ao realizado no mês anterior, que havia sido positivo em 3,9%, equivalente a R\$ 24 mil.

7.5 FLUXO DE CAIXA (MÉTODO DIRETO)

Um dos relatórios mais importantes para a gestão é a Demonstração do Fluxo de caixa (DFC). O seu objetivo é evidenciar alterações no saldo de disponibilidades da empresa em um determinado período.

Fluxo de caixa direto é um método de estruturação da Demonstração de Fluxo de Caixa, na qual são registradas as entradas e saídas de recursos do negócio.

Para melhor compreensão apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, no último semestre.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
Atividades operacionais						
Movimentação de clientes a receber	580.628	523.874	571.848	579.005	566.661	598.685
Movimentação de outros créditos a receber	-55.147	-6.097	25.186	-6.311	-200	-414.145
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	200.000	-200.000	0	0	0	0
(-) Movimentação de fornecedores	289.903	-634.764	-193.061	-219.139	-180.647	-228.775
(-) Movimentação de tributos	-14.955	-21.192	-17.056	-20.297	-28.142	-37.075
(-) Movimentação de despesas	-391.208	-139.550	-301.380	-262.080	-319.048	-278.179
(-) Movimentação de outras obrigações	0	0	0	0	0	0
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	0	0	0	0	-5.542	-2.798
Fluxo de caixa das atividades operacionais	609.221	-477.729	85.537	71.178	33.082	-362.288
Atividades de investimentos						
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	-2.336	0	-776	-2.283	0	-2.283
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	-2.336	0	-776	-2.283	0	-2.283
Atividades de financiamentos						
Movimentação de empréstimos e financiamentos	-2.550	-6.126	8.046	-642	1.210	-8.615
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	-43.322	101.963	-25.886	6.811	0	29.600
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	-45.872	95.837	-17.840	6.169	1.210	20.985
Atividades do PRJ						
Movimentação do PRJ	0	0	0	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0	0	0	0
Atividades do PL						
Movimentação do PL	-469.715	455.715	-7.000	-7.000	-7.000	-7.255
Fluxo de caixa de ajustes do BP	-469.715	455.715	-7.000	-7.000	-7.000	-7.255
Variação líquida do caixa	91.298	73.823	59.920	68.064	27.292	-350.840
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	2.594.051	2.685.348	2.759.172	2.819.092	2.887.156	2.914.448
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	2.685.348	2.759.172	2.819.092	2.887.156	2.914.448	2.563.608
Variação líquida do caixa	91.298	73.823	59.920	68.064	27.292	-350.840



A geração de Caixa Operacional Líquido da Recuperanda no mês de julho de 2022 foi negativa em R\$ 362 mil, pois o volume de saídas para pagamentos de fornecedores, tributos e despesas foi maior do que o volume de entradas advindas de contas a receber e outros créditos a receber.

Sobre as atividades de investimentos, houve um dispêndio de R\$ 2 mil em relação às movimentações de imobilizado e intangíveis.

Ainda neste período a Recuperanda mostrou movimentação de saída em relação a empréstimos na ordem de R\$ 8 mil no curto prazo, enquanto no longo prazo houve uma entrada de recursos na ordem de R\$ 29 mil.

Houve também uma movimentação redutora no Patrimônio Líquido referente a distribuição de lucros e ajustes de exercícios anteriores, nos valores de R\$ 7 mil e R\$ 255.

Dessa forma, a variação líquida do caixa e equivalente de caixa ao final do período foi negativa em R\$ 350 mil.

8. QUESTIONAMENTOS A SEREM DIRIMIDOS PELA RECUPERANDA

Follow-up	Status
Nota-se no mês de junho uma receita advinda a alienação de imobilizado. Favor enviar os esclarecimentos pois não foi localizado contabilização no ativo imobilizado, bem como ratificar se estes bens integram os ativos indicados na petição inicial.	A Recuperanda informa que a baixa será feita na contabilidade no mês 08/2021. Relata ainda que este imobilizado era da MHD Arapongas filial, usado para fabricação de produtos, com o fechamento desta filial e o cancelamento da fabricação, foi vendida para compra de outra máquina para fabricação de novas linhas de produção da matriz. A AJ aguarda o fornecimento das notas fiscais de aquisição das novas máquinas.

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira das Recuperandas no mês de julho de 2022, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: P36VU NUTNH 8SLHE QUPMK



Faturamento – As Recuperandas registraram um faturamento de R\$ 470 mil no mês de julho de 2022, resultado menor que o apurado no mês anterior. Tal faturamento foi insuficiente para cobertura das despesas, custos, depreciações e encargos do mês, tendo as Recuperandas gerado prejuízo ao fim do período. No acumulado do ano 2022, apesar de composto por somente sete meses, a média de faturamento encontra-se em R\$ 552 mil, 8,7% acima da média mensal de 2021, que foi de R\$ 507 mil.

Lucro Bruto – É o resultado das vendas subtraído as deduções da receita e os custos das mercadorias/produtos, servindo essa sobra para cobrir os demais gastos da operação, e gerar o lucro que se espera. Em julho de 2022, as empresas obtiveram um lucro bruto de 43,29% sobre o faturamento, acumulando no corrente ano um percentual médio de 53,1%, sendo um resultado superior à média de 2021, que foi 51,5%, portanto, apresentando em 2022, apesar de ser somente sete meses, margens maiores.

Resultado Operacional (Ebitda) – É o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em julho de 2022, as empresas apresentaram um Ebitda negativo de 10,8% sobre o faturamento, respectivamente -R\$ 50 mil, demonstrando no corrente ano, um percentual médio acumulado de 5,8%, resultado este menor percentualmente que a média mensal de 2021, que foi de 8,8%, equivalente a R\$ 44 mil.

Resultado Líquido do Exercício – É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações de acordo com as decisões da administração. Em julho de 2022, as empresas geraram um **prejuízo** de R\$ 95 mil, equivalente a -20,4% sobre a receita bruta, acumulando no corrente ano um resultado médio negativo de R\$ 9 mil, sendo este resultado diferente da média de 2021, que foi de R\$ 15 mil.

Capital Circulante Líquido – O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balancete do mês, para uma dívida a curto prazo de R\$ 7,6 milhões, elas possuem no ativo circulante o valor de R\$ 9,4 milhões, suficientes para honrar com as dívidas de curto prazo, mesmo apresentando redução em julho/2022.

Endividamento Geral – Observa-se que as Recuperandas apresentam endividamento em torno de 97,67% em relação ao seu Ativo total. Isso significa que no caso de uma liquidação, “em tese” as empresas poderão conseguir com os recursos do Ativo pagar todos os seus credores, restando uma sobra de 2,3%.

