PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

7º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

DEZEMBRO DE 2018

INDÚSTRIA DE MÓVEIS LEÃO LTDA-EPP.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0006046-06.2018.8.16.0017

7ª VARA CÍVEL DE MARINGÁ/PR

VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.

Administradora Judicial

CLEVERSON MARCEL COLOMBO

Sócio

contato@valorconsultores.com.br
www.valorconsultores.com.br

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

1. Sumário

1. Sumário 2
2. Glossário 2
3. Cronograma processual 2
4. Considerações iniciais 3
5. Informações preliminares 3
   5.1. Sobre a Recuperanda 3
   5.2. Razões da crise econômico-financeira 4
6. Atividades realizadas pela AJ 4
7. Acompanhamento processual 5
8. Informações operacionais 5
   8.1. Quadro de funcionários 6
9. Informações Financeiras 7
   9.1. Balanço Patrimonial 7
      9.1.1. Ativo 7
      9.1.2. Passivo 10
      9.1.3. Indicadores Financeiros – Interpretação 12
   9.2. Demonstração do Resultado do Exercício 17
      9.2.1. Receitas 18
      9.2.2. Evolução dos Custos Variáveis 19
      9.2.3. Evolução das Despesas Fixas 20
      9.2.4. Evolução da Margem de Contribuição x Despesas Fixas x Resultado Operacional (Ebitda) 22
      9.2.5. Evolução do Ebitda x Depreciação e Amortização / Encargos Financeiros Líquidos x Resultado Líquido do Exercício 23
10. Considerações Finais 24

2. Glossário

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDA	INDÚSTRIA DE MÓVEIS LEÃO LTDA-EPP.
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

3. Cronograma processual

Seq.	Data	Evento
1	23/03/2018	Pedido de Recuperação Judicial
33	06/05/2018	Deferimento do Processamento da RJ
50	10/05/2018	Juntada do Termo de Compromisso da AJ
80	18/06/2018	1º RMA
	02/07/2018	Publicação do edital do art. 52, § 1° ("edital do devedor")
116	04/07/2018	Comprovante de envio das correspondências do art. 22, I, "a", da LRE
130	17/07/2018	2º RMA
131	17/07/2018	Solicitação via e-mail das Informações Contábeis
140	31/07/2018	Analise das Informações contábeis – 2º RMA
145	14/08/2018	Apresentação do PRJ
147	14/08/2018	3º RMA
180	20/09/2018	4º RMA
197	18/10/2018	5º RMA
234	01/11/2018	Apresentação da relação de credores da AJ (art. 7º)
	05/11/2018	Fim do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, §4° da LRE - *stay period*)
260	16/11/2018	6º RMA

Eventos futuros

Publicação do edital do art. 53, parágrafo único, da LRE ("edital do plano")

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

Fim do prazo para apresentar objeção ao plano
Publicação do edital art. 7º, §2º da LRE ("edital do AJ")
Fim do prazo para apresentação de Impugnação de Crédito
Publicação do edital do art. 36, da LRE ("edital da AGC")

4. Considerações iniciais

O administrador judicial é órgão auxiliar da justiça e de confiança do juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do administrador judicial na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, do relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O RMA reúne e sintetiza informações processuais, operacionais e financeiras da empresa, com o objetivo de trazer ao juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRE, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, através do acompanhamento mensal da atividade da Recuperanda e de suas informações contábeis e financeiras, poder-se-á confirmar sua compatibilidade com a sua real situação.

As informações relatadas também são oriundas de coleta pela AJ em vistorias às instalações da empresa e de documentos contidos nos autos.

O período objeto de análise processual e operacional da Recuperanda corresponde ao mês de dezembro/2018.

Os principais documentos e informações atualizadas acerca da Recuperação Judicial também podem ser consultados no endereço eletrônico da Administradora Judicial em: http://www.valorconsultores.com.br/processo/51/industria-moveis-leao-ltda

5. Informações preliminares

5.1. Sobre a Recuperanda

A Indústria De Móveis Leão Ltda-EPP foi fundada na cidade de Maringá/PR, pelos sócios Kichio Takizawa e Yukio Takizawa na data de 03/02/1967, tendo como objeto social à fabricação de móveis, marcenaria e carpintaria.

No ano de 2005, a Recuperanda alterou o endereço de sua sede que antes estava na Av. Carneiro Leão, 1003, CEP 87013-080, nesta cidade de Maringá-PR para à Av. Paranavaí, 3263, Pq. Cidade Industrial, CEP 87070-100, também nesta cidade, onde exerce suas principais atividades industriais e comerciais.

No ano de 2010, a Recuperanda promoveu alteração de seu objeto social, que passou a ser: FÁBRICA DE MÓVEIS, MARCENARIA, CARPINTARIA, TRANSPORTE DE CARGAS PRÓPRIAS E DE TERCEIROS.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

No pedido de Recuperação Judicial, também foi informado que a empresa possui 04 (quatro) linhas de produtos, quais sejam: os destinados à sala de estar (painéis, racks e home theaters); os destinados à quarto (guarda-roupas); os de cozinha (armários e bancadas) e os de *office* (como mesas, livreiros e gaveteiros). Relata ainda que os móveis produzidos pela Recuperanda são revendidos em todo o Brasil para empresas de varejo.

No tocante a viabilidade econômica da empresa, a Recuperanda alega que não obstante sua consolidação no mercado nacional, a crise que assola o país nos últimos anos afetou sua saúde financeira, principalmente em razão da redução drástica no consumo de móveis. Porém, a sociedade acredita que o instituto da Recuperação Judicial possibilitará à superação da crise mercadológica, bem como, a manutenção da sua atividade econômica e postos de trabalho ainda existentes.

5.2. Razões da crise econômico-financeira

Na peça vestibular a Recuperanda aponta como razões de sua crise financeira: (i) as dificuldades geradas pelo cenário político-econômico/institucional brasileiro, que ocasionaram uma queda brusca de suas vendas; (ii) a realização de operações financeiras para fomento de sua atividade com altas taxas de juros, o que causou grande endividamento da empresa.

Coligado a tais fatores (desaquecimento do mercado e aumento das taxas de juros), a Recuperanda relata também ter experimentado um alto índice de inadimplência, culminando num agravamento de sua crise financeira.

Salientou ainda que seu desencaixe financeiro se justificou pelo desaquecimento do mercado moveleiro, o qual alega ser consequência lógica da crise, dada a não essencialidade de seus produtos para a sobrevivência humana. Tal fato fez com que houvesse relevante diminuição no faturamento, impossibilitando-a de honrar com suas obrigações financeiras imediatas.

Em síntese, a partir do resultado econômico insuficiente, a Recuperanda aduziu que: (a) não mais consegue manter a captação de recursos na operação para a manutenção de sua atividade; (b) vê-se forçada a inadimplir fornecedores, o que acarreta um aumento da despesa financeira; e (c) consequentemente, sofre redução do resultado.

Além disso, tal situação gera uma falta de credibilidade da Recuperanda junto aos seus fornecedores, o que implica na dificuldade de aquisição de insumos, reduzindo ainda mais seu faturamento, além de criar um aumento no preço dos fornecedores e diminuição de prazo para pagamento em função do fator de risco inserido na operação de crédito.

6. Atividades realizadas pela AJ

As atividades desenvolvidas pelo AJ no período foram:

- Manifestação nos autos de Recuperação Judicial;
- Atendimento e prestação de informações a credores que demandaram a AJ via e-mail e telefone;
- Vistoria na sede da Recuperanda no dia 18/12/2018, ocasião em que foi acompanhada pelo Sr. Fabrício (funcionário da Recuperanda), que lhe prestou informações acerca das atividades operacionais da empresa, a fim de subsidiar este relatório.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

7. Acompanhamento processual

O pedido de Recuperação Judicial foi ajuizado no dia 23/03/2018, e teve seu processamento deferido por decisão datada de 06/05/2018.

A decisão que defere o processamento da Recuperação Judicial (art. 52, LRE) irradia inúmeros efeitos sobre a Recuperanda e seus credores, dentre os quais, a título de exemplificação podemos citar:

- Suspensão das ações e execuções contra a Recuperanda pelo prazo de 180 dias (art. 6º, § 4º, LRE), ressalvando-se (i) as ações que demandarem quantia ilíquida (art. 6º, § 1º, LRE); (ii) as ações de natureza fiscal (art. 6º, § 7º, LRE e art. 187 CTN) e (iii) ações que demandarem demais créditos não sujeitos à recuperação judicial, entendidos como aqueles de natureza tributária (art. 49, §§ 3º e 4º da LRE);
- Início do prazo de 60 dias para apresentação do plano de recuperação judicial pela Recuperanda (art. 53, LRE);
- Publicação do edital de intimação dos credores, terceiros e interessados sobre a existência do processo de recuperação judicial, contendo resumos do pedido e da decisão de deferimento e a relação nominal de credores que instruiu a petição inicial (art. 52, § 1º, LRE).

O edital de aviso aos credores sobre o deferimento do processamento da Recuperação Judicial, a que se refere o art. 52, § 1º da LRF, foi veiculado no Diário da Justiça do Estado do Paraná, edição nº 2292, em 02/07/2018 (segunda-feira), considerando-se publicado no dia 03/07/2018 (terça-feira).

A Recuperanda apresentou o Plano de Recuperação Judicial na data de 14/08/2018, o qual encontra-se juntado no seq. 145 dos autos.

Em razão do requerimento de dilação de prazo para prestação das contas mensais formulado pela Recuperanda no seq. 150, à AJ apresentou manifestação juntada no seq. 195, opinando pela concessão alteração da data de apresentação dos documentos pertinentes até o dia 25 do mês subsequente ao exercício contábil; sendo o pleito posteriormente deferido pelo d. juízo (seq. 199.1).

Em virtude da r. decisão de seq. 151, a qual indeferiu o pedido de declaração de imprescindibilidade do caminhão (MERCEDES BENZ/ATEGO 2428, placa ASV-3024) alienado fiduciariamente ao Banco Bradesco S.A., a Recuperanda interpôs recurso de Agravo de Instrumento sob a alegação de que o bem é essencial para a atividade comercial da empresa, tendo em vista que é o meio pelo qual se realiza o transporte dos móveis fabricados até seus clientes. Dessa forma, conforme pronunciamento juntado no seq. 230 dos autos, foi concedida liminar, aguardando-se julgamento.

A AJ apresentou a relação de credores a que se refere o art. 7º, §2º, da LRE na data de 01/11/2018 (quinta-feira), conforme consta na seq. 234.1 dos autos, a qual aguarda publicação.

Os principais documentos relativos ao pedido de Recuperação Judicial também podem ser consultados no *site* da Administradora Judicial: http://www.valorconsultores.com.br/processo/51/industria-moveis-leao-ltda

8. Informações operacionais

As informações operacionais da Recuperanda foram obtidas através de contato da AJ com o representante da empresa durante a vistoria realizada em suas instalações no último dia 18/12/2018, ocasião em que foi possível constatar *in loco*

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

que a Recuperanda continua exercendo suas atividades normalmente, conforme pode-se observar pelas fotografias anexas a este relatório.

A representante da Recuperanda informou a AJ que no mês em questão não houve alteração no quadro de funcionários e que os salários estão em dia.

Durante a vistoria, a AJ constatou que havia grande volume de matéria-prima para produção, bem como, um elevado estoque de produtos prontos para a venda.

Questionado pela AJ quanto ao destino das mercadorias prontas para venda, o Sr. Fabrício esclareceu que os carregamentos atuais são para atendimento das encomendas de clientes locais e do Estado de São Paulo, ressaltando que as vendas relativas aos Estados do Nordeste já foram expedidas, tendo em vista o tempo necessário para transporte.

Por fim, foi informado que a partir do dia 19/12/2018, a empresa entrará em férias coletivas, com retorno das atividades previsto para o dia 07/01/2019.

8.1. Quadro de funcionários

A Recuperanda informou na data da vistoria realizada pela AJ empregar 10 (dez) funcionários de forma direta, sendo que grande parte de sua mão-de-obra, está terceirizada a empresa prestadora de serviços S.S. Takizawa, que integra um grupo econômico com a Recuperanda.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

9. Informações Financeiras

9.1. Balanço Patrimonial

9.1.1. Ativo

Os dados da evolução da composição dos Ativos serão apresentados de forma comparativa, de abril a outubro de 2018. Neste último mês os ativos da empresa aumentaram R$360.279,00, valor 3,9% superior ao registrado no mês anterior. As principais movimentações operacionais e variações que impactaram no período serão destacadas a seguir:

Ativo (R$)	abr/18	AV	set/18	AV	out/18	AV	AH out18/abr18	AH out18/set18	Variação out18/abr18	Variação out18/set18
Ativo Circulante	**9.478.407**	**79,6%**	**6.803.732**	**73,6%**	**7.164.011**	**74,6%**	**-24,4%**	**5,3%**	**-2.314.396**	**360.279**
Caixa e Equivalentes a Caixa	90.345	0,8%	26.824	0,3%	30.042	0,3%	-66,7%	12,0%	-60.302	3.219
Contas a Receber	4.422.928	37,1%	3.544.717	38,3%	3.944.118	41,0%	-10,8%	11,3%	-478.810	399.401
Outros Créditos	2.689.833	22,6%	874.487	9,5%	878.399	9,1%	-67,3%	0,4%	-1.811.434	3.912
Adiantamentos	0	0,0%	93.018	1,0%	188.757	2,0%	0,0%	102,9%	188.757	95.739
Tributos a Recuperar	290.413	2,4%	137.402	1,5%	104.045	1,1%	-64,2%	-24,3%	-186.368	-33.358
Estoque de Produtos	1.984.889	16,7%	2.127.285	23,0%	2.018.650	21,0%	1,7%	-5,1%	33.761	-108.635
Ativo Não Circulante	**2.434.704**	**20,4%**	**2.444.271**	**26,4%**	**2.444.271**	**25,4%**	**0,4%**	**0,0%**	**9.567**	**0**
Ativo Realizável a Longo Prazo	**1.836**	**0,0%**	**0**	**0,0%**	**0**	**0,0%**	**-100,0%**	**0,0%**	**-1.836**	**0**
Outros Créditos	1.836	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-1.836	0
Ativo Permanente	**2.432.867**	**20,4%**	**2.444.271**	**26,4%**	**2.444.271**	**25,4%**	**0,5%**	**0,0%**	**11.403**	**0**
Investimentos	66	0,0%	66	0,0%	66	0,0%	0,0%	0,0%	0	0
Imobilizado	2.432.801	20,4%	2.444.205	26,4%	2.444.205	25,4%	0,5%	0,0%	11.403	0
Total do Ativo	**11.913.111**	**100,0%**	**9.248.003**	**100,0%**	**9.608.282**	**100,0%**	**-19,3%**	**3,9%**	**-2.304.829**	**360.279**

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

Caixa e Equivalentes a Caixa: A conta Caixa e Equivalentes a Caixa é composta pelas contas de "Caixa", "Bancos" e "Aplicações de Liquidez Imediata", que apresentaram um aumento de R$3.219,00, respectivamente, 12%, de setembro a outubro 2018. A variação positiva ocorreu em razão do aumento na conta "Bancos" e "Aplicações de Liquidez Imediata", sendo que a conta "Bancos" representava 53,2% do saldo do grupo.

Contas a Receber: As Contas a Receber apresentaram aumento de 11,3%, ou seja, R$399.401,00 de setembro a outubro de 2018. O prazo médio de recebimentos apresentou redução de 154 dias para 93 dias em outubro de 2018. Com saldo de R$3.944.118,00, o grupo de Contas a Receber representava 41% do total do Ativo.

Adiantamentos: Esta conta apresenta os valores antecipados a terceiros com expectativa de recebimento futuro de um serviço ou mercadorias. No mês de outubro de 2018, houve aumento de R$95.739,00 na respectiva conta, acréscimo de 102,9% de setembro a outubro de 2018.

Tributos a Recuperar: A conta de Tributos a Recuperar representa os créditos relacionados aos tributos "IPI a Recuperar", "ICMS a Recuperar", "PIS a Recuperar", "COFINS a Recuperar" e apresentou redução de 24,3%, respectivamente, R$33.358,00 de setembro a outubro de 2018.

Imobilizado: Não houve movimentação na conta de Imobilizado de setembro a outubro de 2018, assim como, não foi efetuado o lançamento da parcela de depreciação acumulada deste último mês.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

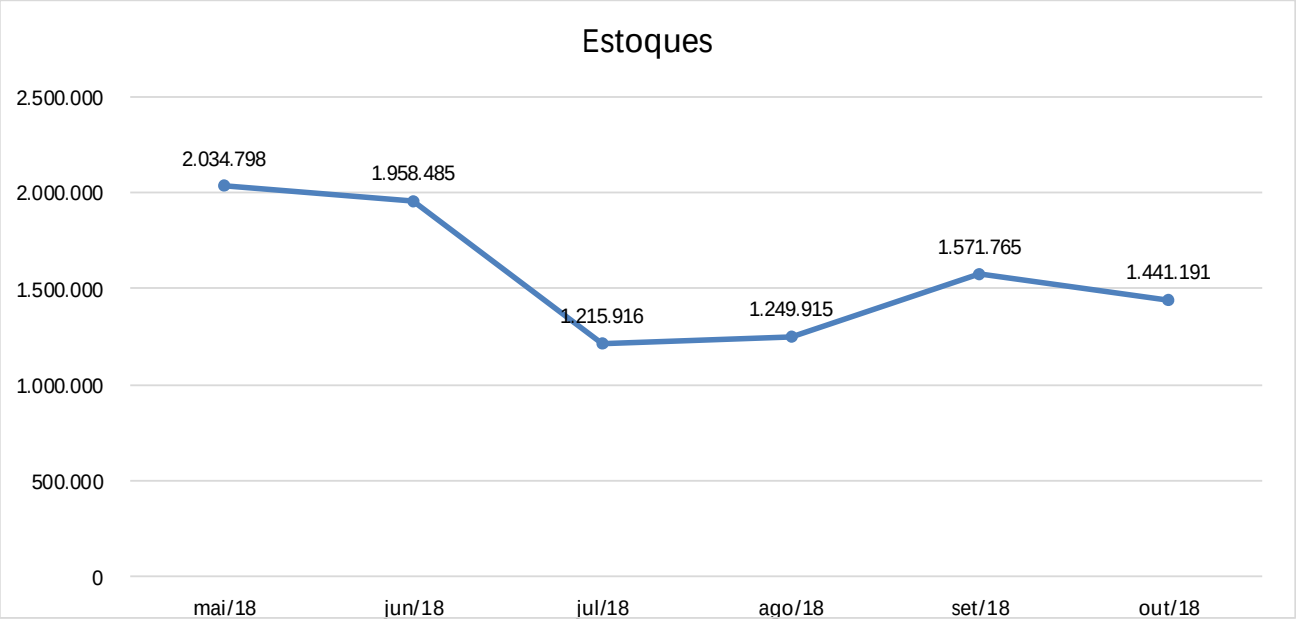
PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

Estoque de Produtos:

Estoques	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18
Estoque de Matéria-Prima	789.988	760.284	521.534	478.137	580.086	497.216
Estoque de Produtos Acabados	1.244.811	1.198.201	694.382	771.778	991.679	943.976
Total dos Estoques	**2.034.798**	**1.958.485**	**1.215.916**	**1.249.915**	**1.571.765**	**1.441.191**

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

Os estoques da Recuperanda estão distribuídos em: 35% de "Matéria Prima" e 65% em "Produtos Acabados". No período de setembro a outubro de 2018, houve redução 5,1%, o que acarretou proporcionalmente na redução do prazo médio de estocagem que passou de 204 dias em setembro para 94 dias em outubro de 2018. Os estoques da Recuperanda representavam 21% do total do Ativo.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

9.1.2. Passivo

Os dados da evolução da composição dos Passivos serão apresentados de forma comparativa, de abril a outubro de 2018. As principais movimentações operacionais e variações que impactaram no período serão destacadas a seguir:

Passivo (R$)	abr/18	AV	set/18	AV	out/18	AV	AH out18/abr18	AH out18/set18	Variação out18/abr18	Variação out18/set18
Passivo Circulante	**9.869.948**	**82,8%**	**5.925.220**	**64,1%**	**6.310.304**	**65,7%**	**-36,1%**	**6,5%**	**-3.559.643**	**385.084**
Empréstimos e Financiamentos	3.119.811	26,2%	1.863.950	20,2%	1.881.443	19,6%	-39,7%	0,9%	-1.238.368	17.492
Fornecedores	3.623.232	30,4%	2.702.775	29,2%	2.885.502	30,0%	-20,4%	6,8%	-737.730	182.727
Obrigações Tributárias	1.138.496	9,6%	715.764	7,7%	724.361	7,5%	-36,4%	1,2%	-414.135	8.597
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	98.129	0,8%	40.031	0,4%	42.546	0,4%	-56,6%	6,3%	-55.583	2.515
Outras Obrigações	1.890.280	15,9%	602.701	6,5%	776.453	8,1%	-58,9%	28,8%	-1.113.827	173.752
Passivo Não Circulante	**2.043.163**	**17,2%**	**3.322.783**	**35,9%**	**3.297.978**	**34,3%**	**61,4%**	**-0,7%**	**1.254.815**	**-24.805**
Passivo Exigível a LP	**2.192.480**	**18,4%**	**2.471.306**	**26,7%**	**2.471.306**	**25,7%**	**12,7%**	**0,0%**	**278.826**	**0**
Empréstimos e Financiamentos LP	2.192.480	18,4%	2.354.075	25,5%	2.354.075	24,5%	7,4%	0,0%	161.595	0
Obrigações Tributárias	0	0,0%	117.231	1,3%	11723105,0%	1,2%	0,0%	0,0%	117.231	0
Patrimônio Líquido	**-149.317**	**-1,3%**	**851.477**	**9,2%**	**826.672**	**8,6%**	**-653,6%**	**-2,9%**	**975.988**	**-24.805**
Capital Social	470.000	3,9%	470.000	5,1%	470.000	4,9%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-564.214	-4,7%	-564.214	-6,1%	-564.214	-5,9%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-55.103	-0,5%	43.623	0,5%	50.172	0,5%	-191,1%	15,0%	105.274	6.549
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0,0%	902.068	9,8%	870.714	9,1%	0,0%	-3,5%	870.714	-31.354
Total do Passivo	**11.913.111**	**100,0%**	**9.248.003**	**100,0%**	**9.608.282**	**100,0%**	**-19,3%**	**3,9%**	**-2.304.829**	**360.279**

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

Empréstimos e Financiamentos – Passivo Circulante: A conta Empréstimos e Financiamentos apresentou aumento de 0,9%, respectivamente R$17.492,00, de setembro a outubro de 2018, com movimentações em diversas contas de empréstimos bancários. Este grupo representava 19,6% do total do Passivo em outubro de 2018.

Fornecedores – Passivo Circulante: No grupo Fornecedores houve aumento de 6,8%, respectivamente R$182.727,00, no período de setembro a agosto de 2018.

Obrigações Tributárias – Passivo Circulante: A conta Obrigações Tributárias é composta pelos impostos sobre o faturamento da empresa, que apresentou aumento de 1,2%, ou seja, R$8.597,00, no mesmo período.

Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias – Passivo Circulante: A conta Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias representa os salários, ordenados e as obrigações decorrentes da folha de pagamentos, tendo registrado um aumento de 6,3% devido à movimentação da folha de pagamento do mês de outubro de 2018.

Outras Obrigações – Passivo Circulante: O grupo de Outras Obrigações é constituído pelas contas "Adiantamento de Clientes", "Contas a Pagar" e "Contas Correntes", e demonstrou aumento de 28,8%, ou seja, R$173.752,00, de setembro a setembro de 2018, em decorrência de acréscimos na conta "Adiantamento de Clientes".

Patrimônio Líquido: A conta de Lucro/Prejuízo do Exercício fechou o período com saldo positivo acumulado de R$50.172,00, tendo aumentado em razão do lucro auferido no mês de outubro de 2018 no valor de R$6.549,00. Foi reduzido o valor de R$31.354,00 na conta Ajustes de Exercícios Anteriores, decorrente do lançamento de decréscimo efetuado pela Recuperanda na conta de Lucros e/ou Prejuízos. Outras avaliações serão demonstradas no tópico Demonstrativo de Resultado do Exercício.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

9.1.3. Indicadores Financeiros – Interpretação

Grupo	Índices	Fórmulas	Interpretações
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo Circulante + Ativo Realizável a Longo Prazo / Passivo Circulante + Passível Exigível a Longo Prazo	Quanto a empresa possui de ativo total para cada R$1,00 de dívida total, destacando a capacidade de pagamento no longo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Imediata	Disponível / Passivo Circulante	Quanto a empresa possui de caixa e aplicações financeiras para cada R$ 1,00 de dívida de curto prazo, destacando a sua capacidade de pagamento no curtíssimo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Seca	Ativo Circulante – Estoques / Passivo Circulante	Quanto a empresa possui de ativo líquido (ativo circulante - estoques) para cada R$ 1,00 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Corrente	Ativo Circulante / Passivo Circulante	Quanto a empresa possui de ativo circulante para cada R$ 1,00 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.
Índices de Endividamento	Endividamento Geral	Capital de Terceiros / Ativo Total	Quanto a empresa possui de capital de terceiros financiando o ativo da empresa. Quanto menor, melhor.
	Composição do Endividamento	Passivo Circulante / Capital de Terceiros	Qual o percentual de obrigações no curto prazo em relação às obrigações totais. Quanto menor, melhor.
Índices de Rentabilidade	Margem Líquida	Lucro Líquido / Receita Líquida	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R$100,00 vendidos. Quanto maior, melhor.
	Rentabilidade do Ativo	Lucro Líquido / Ativo Médio	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R$100,00 investidos. Quanto maior, melhor.
	Produtividade	Receita Líquida / Ativo Médio	Quanto a empresa obtém de receita líquida para cada R$1,00 investido. Quanto maior, melhor.

Fonte: Elaborado por Valor Consultores. Referência: ASSAF NETO, Alexandre. Estrutura em Análise de Balanços: Um enfoque econômico-financeiro. São Paulo: Atlas, 2010.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

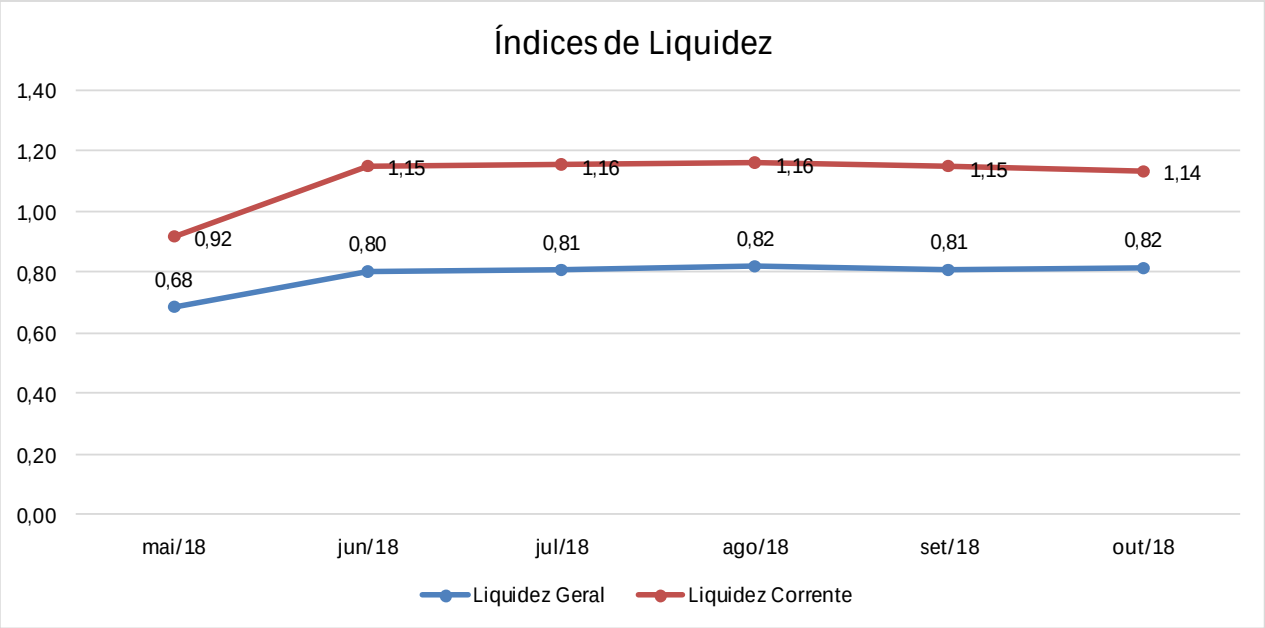
PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

9.1.3.1. Índices de Liquidez

	Índices	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18
Índices de liquidez	Liquidez Geral	0,68	0,80	0,81	0,82	0,81	0,82
	Liquidez Imediata	0,04	0,04	0,04	0,02	0,00	0,00
	Liquidez Seca	0,64	0,81	0,85	0,85	0,79	0,82
	Liquidez Corrente	0,92	1,15	1,16	1,16	1,15	1,14

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

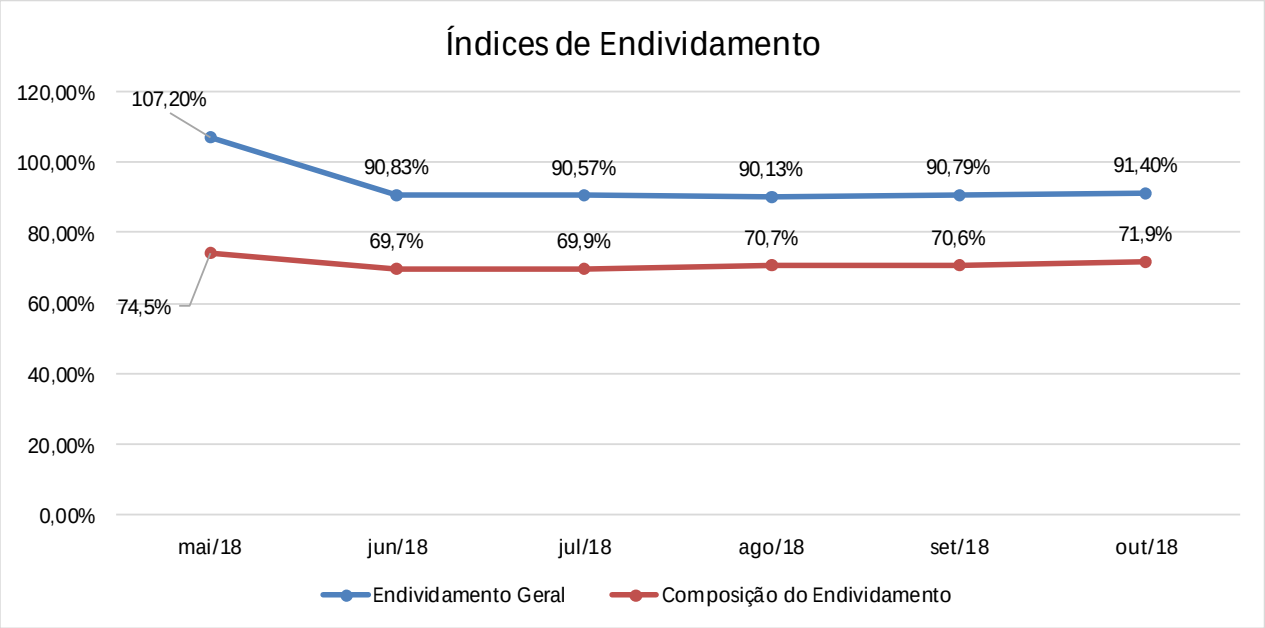
Estes índices devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R$1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações. No caso da Recuperanda, observa-se uma melhora e estabilidade em seus indicadores.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

9.1.3.2. *Índices de Endividamento*

Índices		mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18
Índices de Endividamento	Endividamento Geral	107,20%	90,83%	90,57%	90,13%	90,79%	91,40%
	Composição do Endividamento	74,46%	69,71%	69,94%	70,66%	70,57%	71,86%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

O cálculo destes índices avalia o grau de endividamento da empresa e o prazo que se compõe seu endividamento. A interpretação é no sentido de que "*quanto maior, pior*", pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar a Curto Prazo, e maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que não se espera que sofram pioras significativas durante o processo de RJ.

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

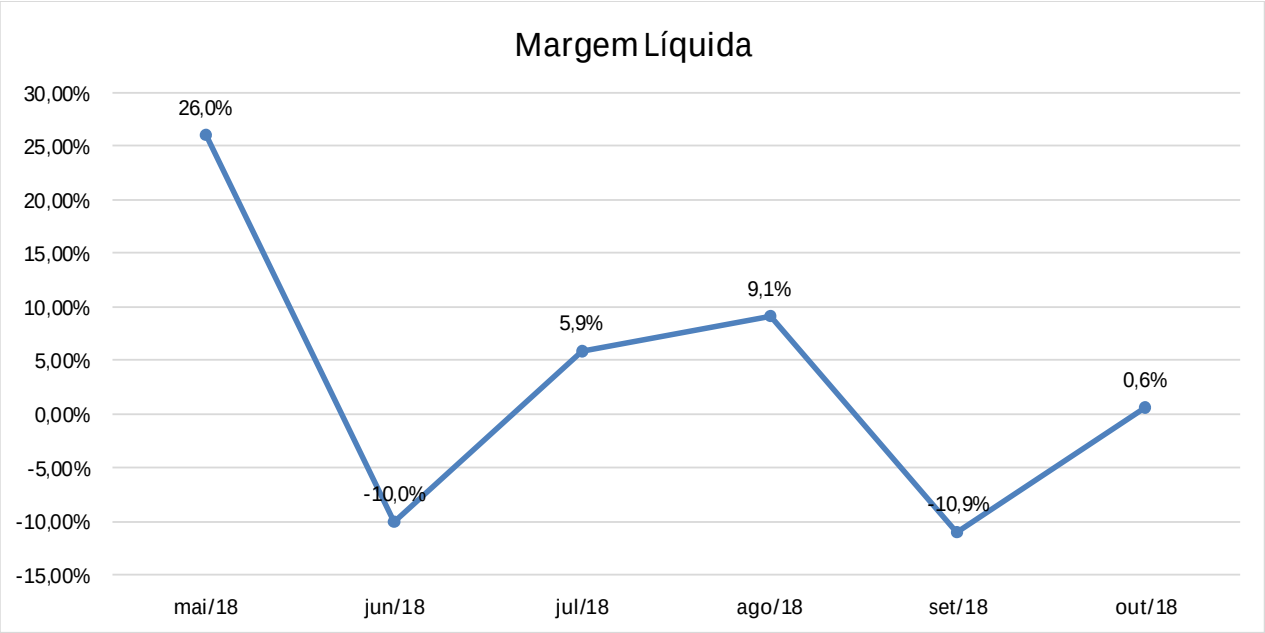
Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

9.1.3.3. Índices de Rentabilidade

	Índices	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18
Índices de Rentabilidade	Margem Líquida	26,00%	-10,02%	5,86%	9,08%	-10,95%	0,62%
	Rentabilidade do Ativo	1,03%	-0,57%	0,48%	0,78%	-0,66%	0,07%
	Produtividade	0,04	0,06	0,08	0,09	0,06	0,11

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

Os índices de rentabilidade preocupam-se em evidenciar os resultados das operações da empresa, por isso, "quanto maior, melhor". Os indicadores da Recuperanda apresentam grande volatilidade no último semestre, entretanto, no período, os resultados acumulados têm sido positivos.

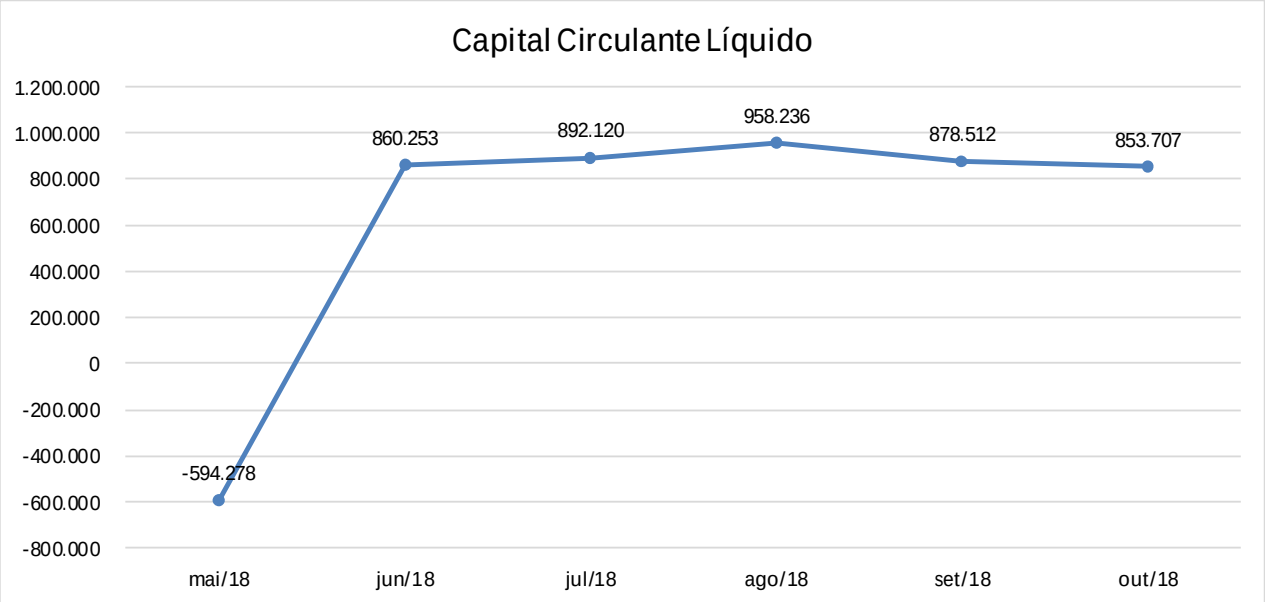
Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

9.1.3.4. Capital Circulante Líquido

Capital Circulante Líquido	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18
Ativo Circulante	6.695.112	6.548.791	6.641.814	6.909.952	6.803.732	7.164.011
Passivo Circulante	7.289.390	5.688.538	5.749.694	5.951.716	5.925.220	6.310.304
CCL	**-594.278**	**860.253**	**892.120**	**958.236**	**878.512**	**853.707**
Variação %	**51,78%**	**-244,76%**	**3,70%**	**7,41%**	**-8,32%**	**-2,82%**

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso, quanto maior for o CCL (Capital Circulante **positivo**) menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que, caso ela apresente alto volume de CCL **negativo**, entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações, pois, as dívidas de curto prazo serão superiores aos ativos de curto prazo. A Recuperanda reduziu seu CCL **positivo** em 2,82% no mês de outubro de 2018.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

9.2. Demonstração do Resultado do Exercício

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda no mês de outubro de 2018, mês em que se constatou que a empresa apresentou um resultado positivo de 0,5% sobre o faturamento, ou seja, R$6.549,00. Outras análises sobre os motivos que acarretaram tal fato serão demonstradas a seguir:

Contas	ago/18	AV	set/18	AV	out/18	AV	Acumulado abr/18 à out/18	AV	Média abr/18 à out/18	AH out18/set18	Variação out18/set18
Receitas Operacionais Brutas	966.496	100,0%	689.559	100,0%	1.268.719	100,0%	5.543.588	100,0%	791.941	84,0%	579.161
(-) Deduções das Receitas	-160.987	-16,7%	-130.065	-18,9%	-219.752	-17,3%	-958.479	-17,3%	-136.926	69,0%	-89.686
(-) Despesas com Vendas	-128.019	-13,2%	-91.942	-13,3%	-158.431	-12,5%	-651.295	-11,7%	-93.042	72,3%	-66.489
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-351.052	-36,3%	-312.397	-45,3%	-644.323	-50,8%	-2.426.954	-43,8%	-346.708	106,3%	-331.927
(=) Margem de Contribuição	**326.437**	**33,8%**	**155.155**	**22,5%**	**246.214**	**19,4%**	**1.506.859**	**27,2%**	**215.266**	**58,7%**	**91.059**
(-) Custos e Despesas Fixas	-241.726	-25,0%	-193.012	-28,0%	-211.770	-16,7%	-1.258.004	-22,7%	-179.715	9,7%	-18.759
(=) Result. Operacional (Ebitda)	**84.711**	**8,8%**	**-37.856**	**-5,5%**	**34.444**	**2,7%**	**248.855**	**4,5%**	**35.551**	**-191,0%**	**72.300**
(-) Depreciação e Amortizações	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0
(-) Encargos Financ. Líquidos	-11.567	-1,2%	-17.847	-2,6%	-27.894	-2,2%	-193.139	-3,5%	-27.591	56,3%	-10.047
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	**73.144**	**7,6%**	**-55.704**	**-8,1%**	**6.549**	**0,5%**	**55.716**	**1,0%**	**7.959**	**-111,8%**	**62.253**
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0
(=) Result. Do Exerc. Antes das Provisões	**73.144**	**7,6%**	**-55.704**	**-8,1%**	**6.549**	**0,5%**	**55.716**	**1,0%**	**7.959**	**-111,8%**	**62.253**
(-) Provisões IRPJ e CSLL	0	0,0%	-5.545	-0,8%	0	0,0%	-5.545	-0,1%	-792	-100,0%	5.545
(=) Result. Líquido do Exerc.	**73.144**	**7,6%**	**-61.248**	**-8,9%**	**6.549**	**0,5%**	**50.172**	**0,9%**	**7.167**	**-110,7%**	**67.797**

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

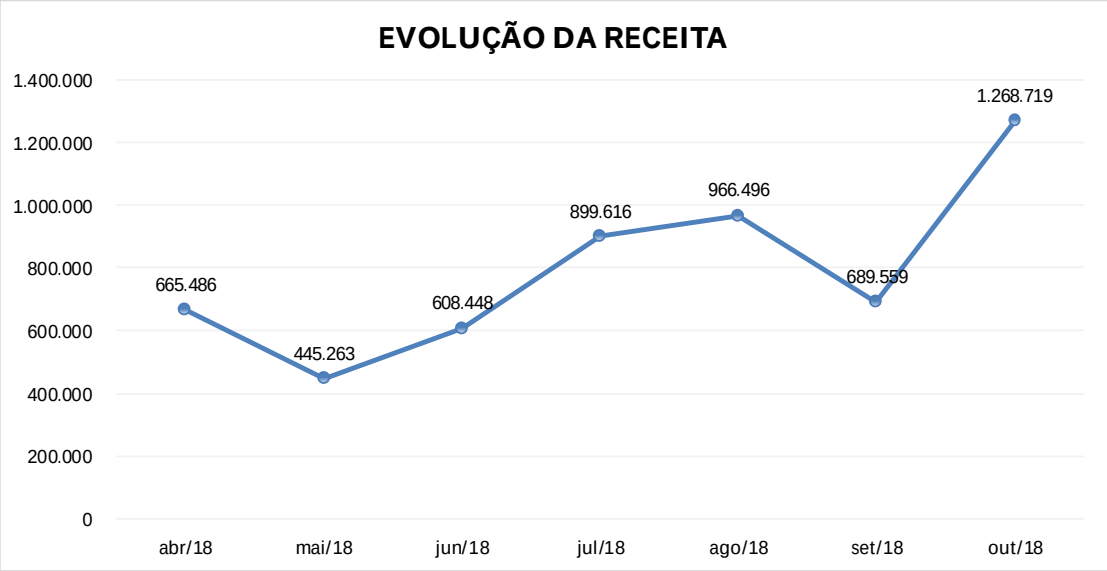
PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

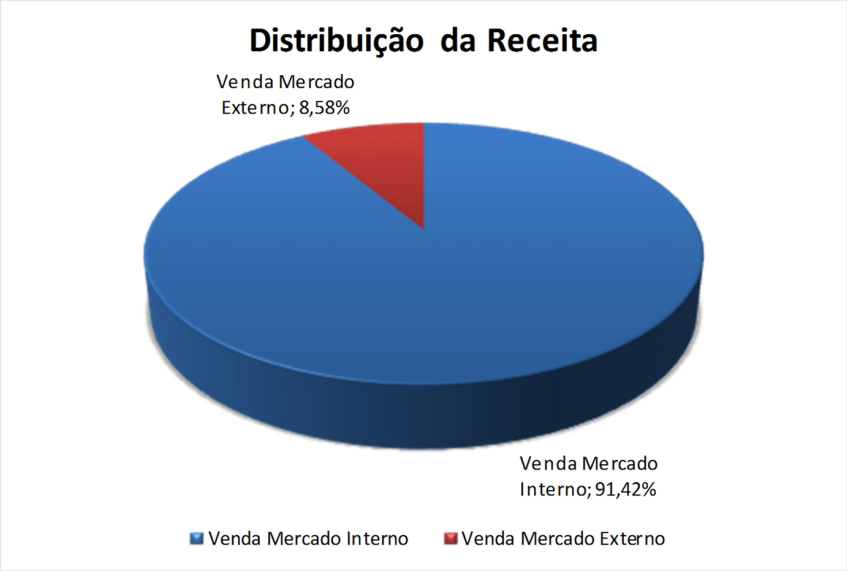
9.2.1. Receitas

Receitas operacionais brutas	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18
Venda Mercado Interno	581.547	414.428	525.680	865.118	852.995	665.730	1.162.243
Venda Mercado Externo	83.940	30.836	82.768	34.498	113.500	23.828	106.476
Total	**665.486**	**445.263**	**608.448**	**899.616**	**966.496**	**689.559**	**1.268.719**

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

No mês de outubro de 2018, a empresa registrou um aumento de 84% nas receitas em relação ao mês anterior. As vendas para o Mercado Interno são a maior fonte de receita da Recuperanda com 91,42% no acumulado de abril a outubro de 2018.





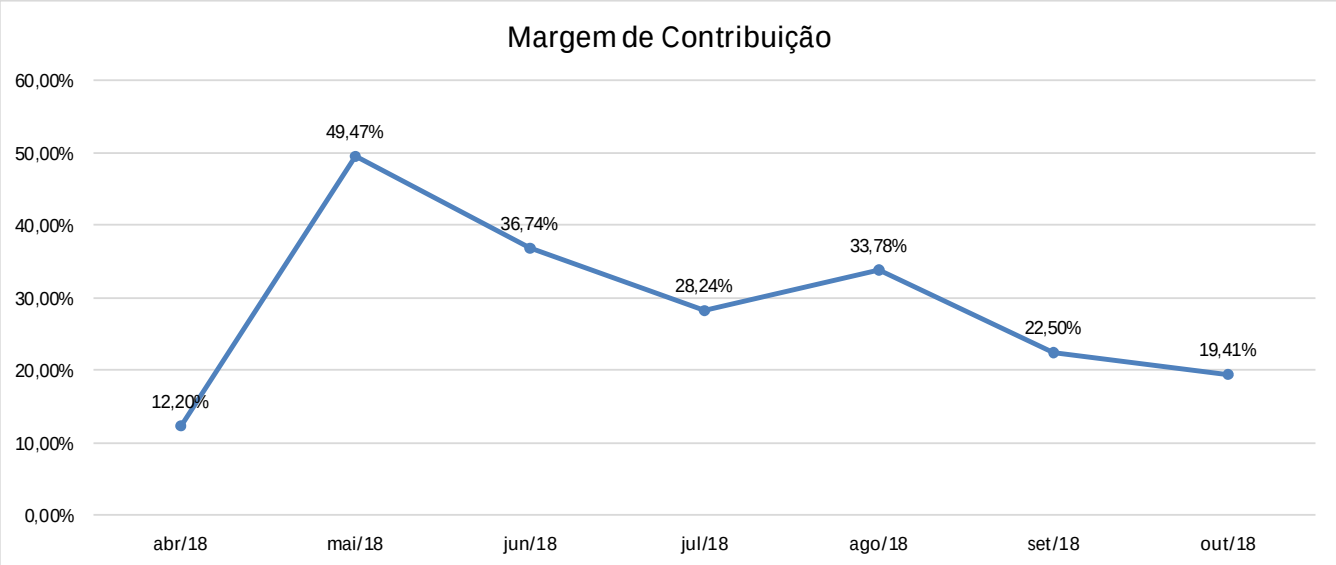
Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

9.2.2. Evolução dos Custos Variáveis

Custos Variáveis	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18
Devoluções s/Vendas	-982	-3.800	-764	-778	-2.054	-2.272	-13.450
Impostos s/Vendas	-106.597	-78.098	-98.425	-158.230	-158.934	-127.793	-206.302
Despesas com Vendas	-60.897	-42.899	-74.074	-95.034	-128.019	-91.942	-158.431
Custo das Vendas	-415.840	-100.204	-211.641	-391.497	-351.052	-312.397	-644.323
(=) Margem de Contribuição	**81.170**	**220.262**	**223.544**	**254.077**	**326.437**	**155.155**	**246.214**
% Margem de Contribuição	**12,20%**	**49,47%**	**36,74%**	**28,24%**	**33,78%**	**22,50%**	**19,41%**

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

Os custos variáveis da Recuperanda aumentaram em outubro de 2018, principalmente, pelo acréscimo nos custos dos produtos vendidos, o que acarretou na redução da Margem de Contribuição positiva de 22,5% em setembro para 19,41% em outubro de 2018.

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

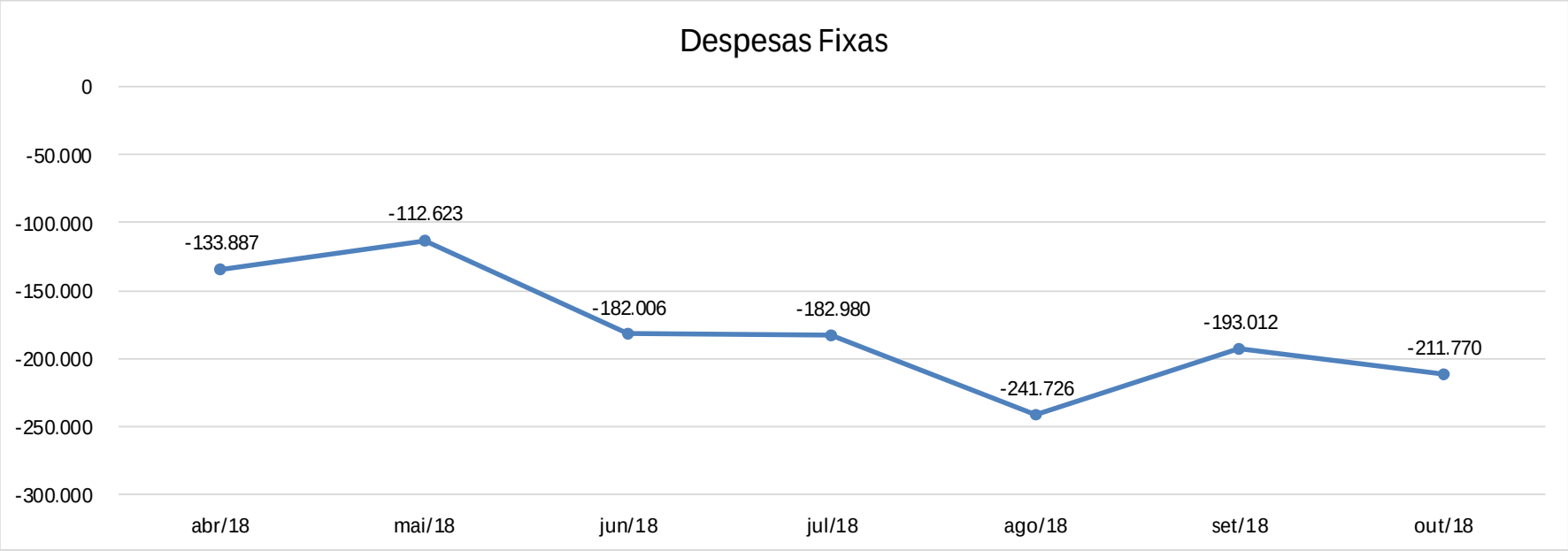
9.2.3. Evolução das Despesas Fixas

Despesas fixas	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	% Acum.
Energia Elétrica	-31.043	-27.184	-36.629	-39.922	-47.464	-52.728	-67.558	24,0%
Honorários Advocatícios	-2.548	0	-60.338	-60.435	-75.500	-32.566	-26.689	44,6%
Material de Uso e Consumo	-8.748	-15.068	-2.785	-14.106	-12.690	-26.229	-23.939	52,8%
Honorários Profissionais	-48.734	-7.607	-7.950	-7.315	-8.127	-9.711	-9.482	60,7%
Salários e Encargos - Produção	-12.832	-15.963	-11.805	-11.993	-11.939	-12.799	-14.062	67,9%
Salários e Encargos - Administrativo	-10.473	-11.372	-13.404	-11.961	-16.350	-12.432	-14.456	75,1%
Outras Despesas	0	-8.197	-14.771	-12.906	-11.558	-14.570	-17.363	81,4%
Impostos e Taxas Diversas	-142	-2.243	-9.152	-235	-29.477	-4.894	-5.397	85,5%
Veículos	-3.203	-3.787	-5.231	-4.346	-7.041	-4.635	-5.807	88,2%
Honorários Contábeis	-4.566	-4.908	-3.816	-3.816	-3.816	-4.566	-5.724	90,7%
Informática	-3.244	-4.162	-4.707	-4.290	-588	-3.869	-4.464	92,7%
Entidades e Associações de Classe	-276	-2.383	-2.496	-4.093	-3.175	-3.070	-5.486	94,4%
Material de Uso e Consumo	-3.355	-1.935	-3.288	-1.015	-3.173	-3.465	-1.937	95,8%
Manutenção de Máquinas e Equipamentos	-1.972	-2.357	-1.792	-2.176	-2.620	-1.862	-3.780	97,1%
Retirada Pró-Labore	-1.908	-1.908	-1.908	-1.908	-1.908	-1.908	-1.908	96,9%
Telefone e Internet	0	-1.501	-1.504	-1.069	-1.511	-1.565	-974	97,5%
Limpeza e Conservação	-244	-541	-80	-461	-3.697	-537	-287	98,0%
Serviços de Terceiros	0	-1.510	-350	-691	-1.090	-1.605	0	98,4%
Bens de Pequeno Valor	0	0	0	0	0	0	-2.458	98,6%
Veículos	-600	0	0	-242	0	0	0	98,7%
Festas e Eventos	0	0	0	0	0	0	0	98,7%
Material de Expediente	0	0	0	0	0	0	0	98,7%
Manutenção	0	0	0	0	0	0	0	98,7%
Total	**-133.887**	**-112.623**	**-182.006**	**-182.980**	**-241.726**	**-193.012**	**-211.770**	

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

Os valores de custos e despesas fixas da Recuperanda aumentaram na ordem de 9,7% de setembro a outubro de 2018. A rubrica que apresentou maior aumento foi a de "Energia Elétrica", que se trata também do maior gasto informado pela empresa.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

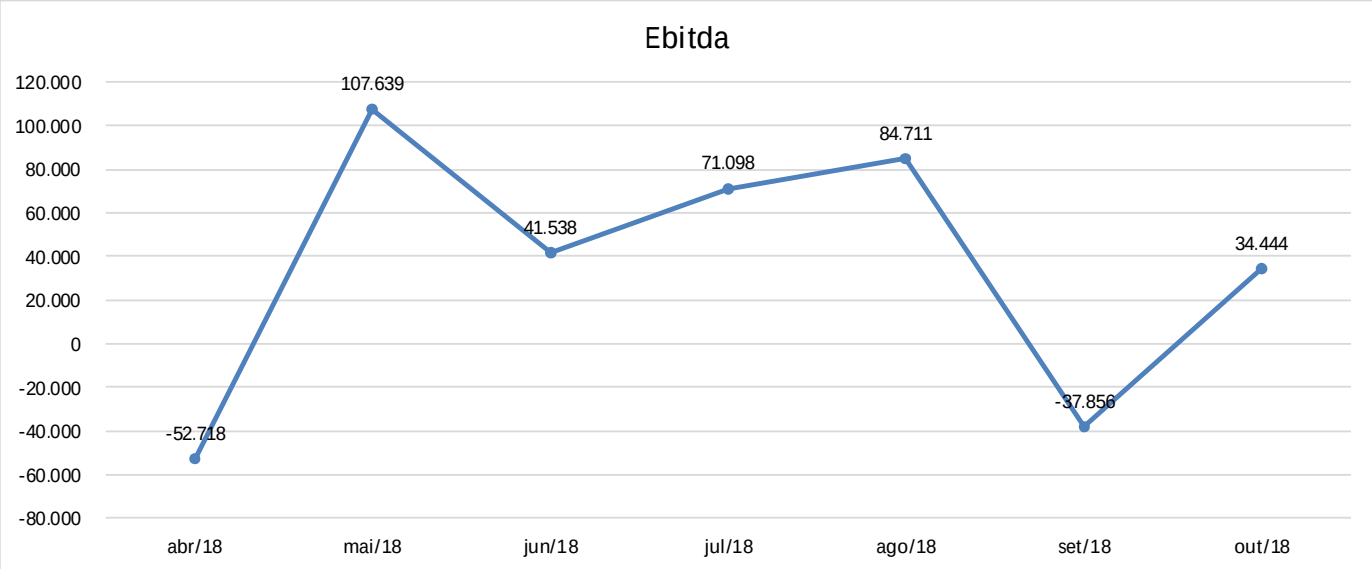
PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

9.2.4. Evolução da Margem de Contribuição x Despesas Fixas x Resultado Operacional (Ebitda)

Contas	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18
(=) Margem de Contribuição	81.170	220.262	223.544	254.077	326.437	155.155	246.214
(-) Custos e Despesas Fixas	-133.887	-112.623	-182.006	-182.980	-241.726	-193.012	-211.770
(=) Result. Operacional (Ebitda)	**-52.718**	**107.639**	**41.538**	**71.098**	**84.711**	**-37.856**	**34.444**

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

Com a Margem de Contribuição positiva, o resultado foi suficiente para cobrir os custos e despesas fixas do mês de outubro de 2018, obtendo assim a Recuperanda um resultado operacional (Ebitda) positivo de 2,7% sobre o faturamento, diferentemente do mês anterior, em que havia sido negativo em 5,5% sobre o faturamento.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

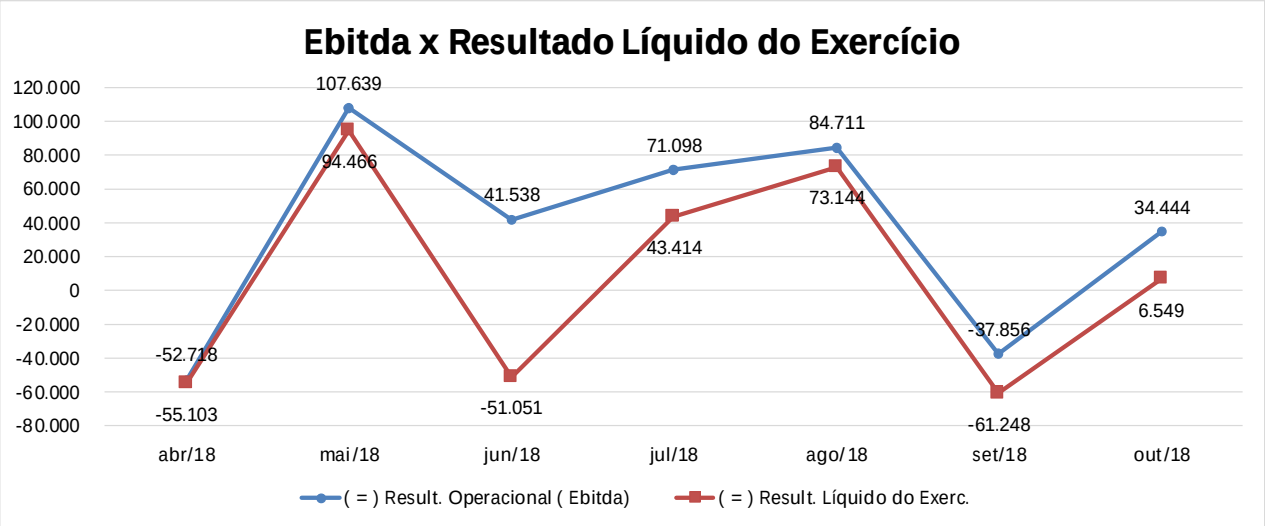
PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

9.2.5. Evolução do Ebitda x Depreciação e Amortização / Encargos Financeiros Líquidos x Resultado Líquido do Exercício

Contas	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18
(=) Result. Operacional (Ebitda)	-52.718	107.639	41.538	71.098	84.711	-37.856	34.444
(-) Depreciação e Amortizações	0	0	0	0	0	0	0
(-) Encargos Financ. Líquidos	-2.385	-13.172	-92.589	-27.684	-11.567	-17.847	-27.894
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-55.103	94.466	-51.051	43.414	73.144	-55.704	6.549
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0	0
(=) Result. Do Exerc. Antes das Provisões	-55.103	94.466	-51.051	43.414	73.144	-55.704	6.549
(-) Provisões IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	-5.545	0
(=) Result. Líquido do Exerc.	**-55.103**	**94.466**	**-51.051**	**43.414**	**73.144**	**-61.248**	**6.549**

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

No mês de outubro de 2018, com o Resultado Operacional (Ebitda) positivo, ao somar os Encargos Financeiros e as Provisões com IRPJ e CSLL, a Recuperanda encerrou com um Resultado Líquido positivo na ordem de R$6.549,00, que representa 0,5% sobre o faturamento.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Móveis Leão.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA

10. Considerações Finais

Após analisarmos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira da Recuperanda no mês de outubro de 2018, destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

Faturamento - A empresa registrou um faturamento de R$1,2 milhão em outubro de 2018, valor 84% maior do que o faturamento do mês anterior. Considerando o valor de custos variáveis e despesas fixas do mês, este faturamento foi suficiente para sustentar a operação, ou seja, a empresa atingiu a venda mínima necessária (ponto de equilíbrio).

Margem de Contribuição - É o resultado das vendas após deduzir os custos e despesas variáveis, servindo essa sobra para cobrir as despesas fixas e o lucro que se espera na operação. A margem do mês outubro de 2018 ficou positiva em 19,4%, acumulando de abril a outubro de 2018, uma margem positiva de 27,2%.

Resultado Operacional (Ebitda) – É o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Mesmo com a Margem de Contribuição positiva, observa-se um resultado operacional positivo, totalizando no período R$34 mil, ou seja, 2,7% do faturamento bruto.

Resultado Líquido do Exercício – É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações de acordo com as decisões da administração. Em outubro de 2018, o resultado líquido ficou positivo em R$6 mil, e no acumulado de 2018 a empresa gerou um resultado positivo de R$ 50 mil.

Capital Circulante Líquido - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no Balanço do mês, para uma dívida a curto prazo de R$6,3 milhões, a Recuperanda possui no ativo circulante o valor de R$7,1 milhões, suficiente para cobrir 113% das dívidas de curto prazo, demonstrando que a Recuperanda possui recursos suficientes para sustentar suas operações de curto prazo.

Endividamento Geral - Observa-se que a empresa apresenta um endividamento em torno de 91% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, a Recuperanda poderá conseguir com os recursos do ativo pagar todos os seus credores, e ainda restando 9% para distribuição aos sócios.

Patrimônio Líquido – A Recuperanda apresenta em seu Balanço Patrimonial um Patrimônio Líquido positivo de R$ 826 mil, já incorporado o capital social e os resultados auferidos no mês de outubro de 2018.

PROJUDI - Processo: 0006046-06.2018.8.16.0017 - Ref. mov. 322.2 - Assinado digitalmente por Cleverson Marcel Colombo
18/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE COMPROVANTE E/OU DOCUMENTO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJY3G FUYCV RSK3L YACQA