



Janeiro/2026

# 7º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

---

Alimentos do Zé LTDA, Carlos Santos de Oliveira, Donizete Lopes de Oliveira, Douglas Teodoro Bahia, Eledio Foster, Eliandro Santos de Oliveira, Franciele Lima Ferreira de Oliveira, J.C. Oliveira & Filhos LTDA, Jaci Souza Vicente de Oliveira, Jose Custodio de Oliveira, Marly Santos de Oliveira, Olinda José de Sant'ana Oliveira, Rosangela Santos de Oliveira Foster e Rutieli de Sant'ana Oliveira



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXZP 7JYG5 2559Q SHW23



Administradora Judicial  
ajalimentosdoze@valorconsultores.com.br

Recuperação Judicial nº 0013648-04.2025.8.16.0017

27ª Vara de Falências e Recuperação Judicial da Comarca de Curitiba/PR – Estado do Paraná



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE  
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJXZP 7JYG5 2559Q SHW23

# SUMÁRIO

---

<b>1. Glossário Online.....</b>	<b>4</b>
<b>2. Cronograma Processual.....</b>	<b>5</b>
<b>3. Informações Operacionais.....</b>	<b>6</b>
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	6
3.2. Quadro Funcional.....	8
3.3. Fotos da Vistoria.....	9
<b>4. Informações Financeiras.....</b>	<b>13</b>
4.1. Balanço Patrimonial – Consolidado.....	13
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	14
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	15
4.2. Contas a Receber.....	17
4.3. Contas a Pagar.....	18
4.4. Estoques.....	19
4.5. Investimentos.....	20
4.6. Imobilizado e Intangível.....	21
<b>5. Análise de Resultados.....</b>	<b>22</b>
5.1. Análise de Faturamento.....	23
5.2. Índices de Liquidez.....	24
<b>6. Endividamento.....</b>	<b>25</b>
6.1. Endividamento Total.....	25
<b>7. Produtores Rurais.....</b>	<b>26</b>
7.1. Balanço Patrimonial - Pessoas Jurídicas - Comparativo.....	26
7.2. DRE - Pessoas Jurídicas - Comparativo.....	28
7.3. Balanço Patrimonial - Pessoas Físicas - Comparativo.....	29
7.4. DRE - Pessoas Físicas - Comparativo.....	31



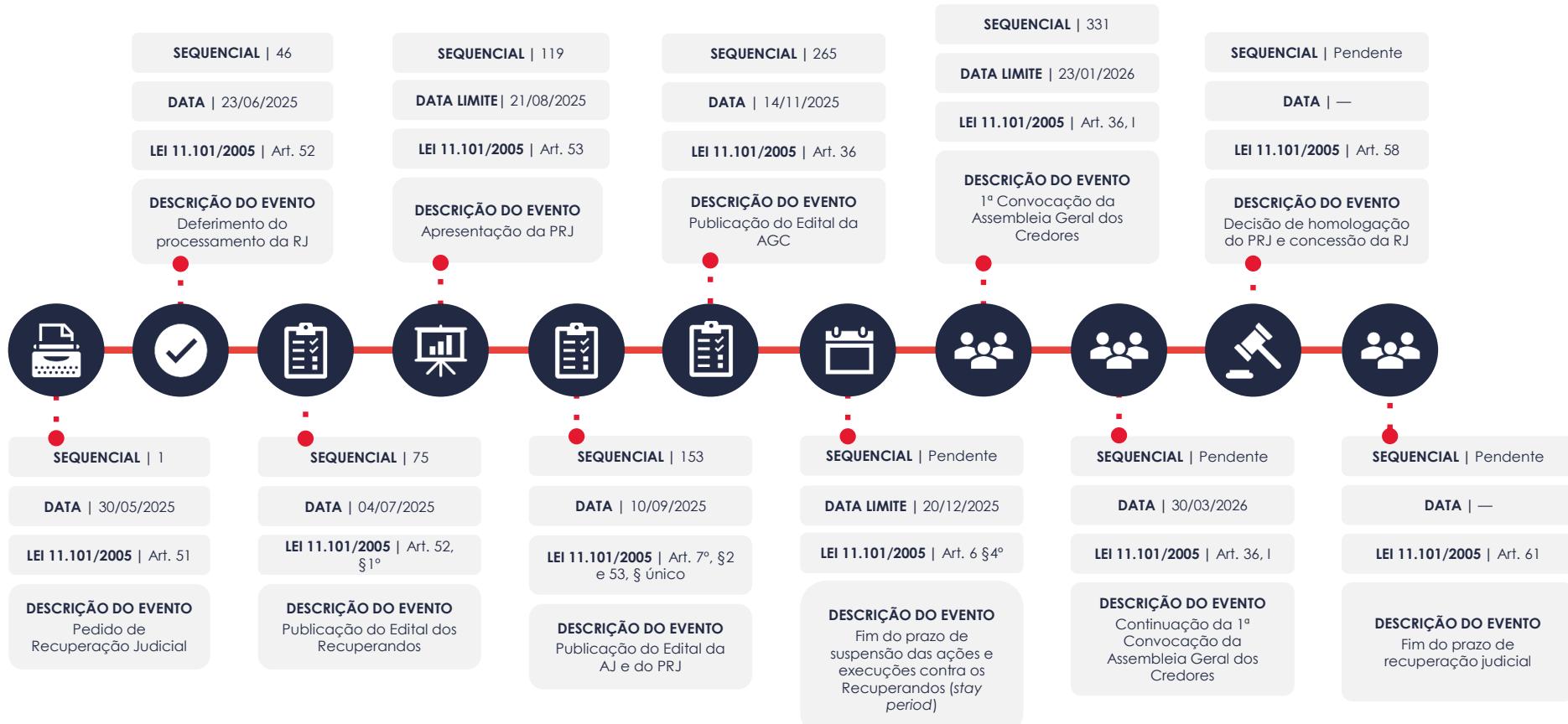
# 1. GLOSSÁRIO ONLINE

www.valorconsultores.com.br

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o link <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.



## 2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



## 3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

### 3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas pelo representante da Administração Judicial, Cleverson Marcel Colombo, inicialmente através de vistoria à sede das empresas Alimentos do Zé e J. C. Oliveira & Filhos, ambas localizadas na Estada Jequitibá, Lote 592, São Lourenço, na cidade de Cianorte/PR, realizada no dia 14/01/2026, contando com o acompanhamento dos sócios proprietários e produtores rurais, Sra. Marly Santos de Oliveira, Sr. Eliandro Santos de Oliveira e Sra. Ruteli de Santana Oliveira.

Na ocasião, os representantes dos Recuperandos estavam exercendo suas atividades laborais nos setores administrativo e industrial da empresa, assim como outros colaboradores presentes no local.

Especificadamente na área fabril, as atividades estavam ocorrendo normalmente, havendo, inclusive, caminhões carregados com mandioca aguardando para descarregar. Ademais, constatou-se a produção de polvilho azedo na área de secagem.

Também foi verificada a reposição do estoque de madeira de eucalipto destinado à alimentação da caldeira.



Em seguida, o representante da Administração Judicial realizou vistoria nas propriedades rurais, constatando as seguintes situações: na propriedade rural do Sr. José Custódio de Oliveira, observou-se a continuidade da atividade de criação de bovinos; na propriedade da Sra. Marly, há plantio de mandioca em andamento; na propriedade da Sra. Rosângela, o plantio de soja está em desenvolvimento; na propriedade do Sr. Eliandro, o cultivo de eucalipto encontra-se em fase de desenvolvimento; e, por fim, na propriedade do Sr. Carlos Custódio, há rebrota de eucalipto recém-extraído.

Ademais, os representantes dos Recuperandos prestaram as seguintes informações:

- A empresa tem adquirido mandioca da região, atualmente com ampla oferta, ao preço de R\$ 576,00 por tonelada, sendo as compras realizadas sempre à vista. Contudo, no período, está conseguindo prazo de 15 dias para pagamento, devido às demais indústrias não terem retomado a produção.
- As vendas têm como foco os estados do Distrito Federal, Goiás e Paraná.
- No mês de dezembro/2025, relatou dificuldades operacionais decorrentes de falhas no fornecimento de energia elétrica da Copel, com diversos apagões, queima de equipamentos e prejuízos

na produção, chegando a ficar parado por 3 dias sem produção. Informou que os problemas também foram relatados à Anatel para fiscalização e providências.

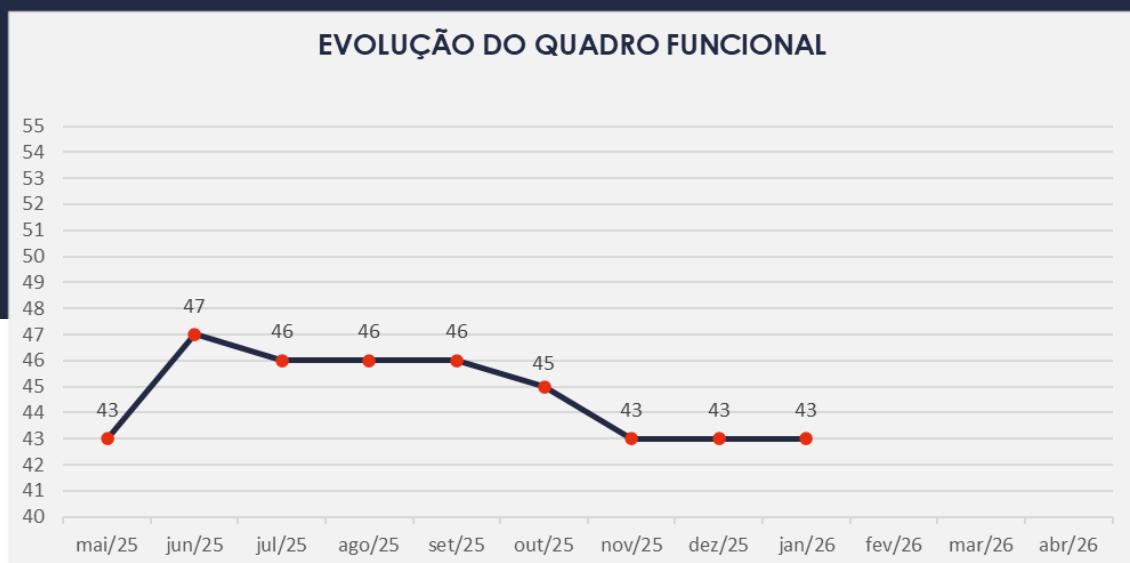
- Como os problemas de energia elétrica afetaram a produção, o faturamento foi de apenas R\$ 2,3 milhões.
- Além disso, não houve venda de produtos para o setor de mineração (Morro do Ipê).
- Têm como planejamento para 2026 a produção de mais alguns itens para agregar faturamento: mix de panificação, polvilho industrial e farofa. Prevê-se a implementação em cerca de 3 meses.
- A empresa antecipa integralmente seus recebíveis, operando com três fundos: Lake Securitizadora (taxa de 2,55%), Unavant (1,92%) e CLM (1,91%), sendo que 90% das operações estão concentradas na Lake. O custo financeiro é considerado elevado.
- O prazo médio das operações é de 40 dias.
- Em dezembro/2025, buscou fomento junto aos parceiros financeiros para o pagamento das contas. Os valores mutuados foram de R\$ 400 mil com a Unavant e R\$ 200 mil com a Lake.
- A AJ ressaltou a necessidade de regularidade fiscal e do pagamento dos tributos correntes.



### 3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas no corrente mês, os Recuperandos contam atualmente com 43 funcionários. Na oportunidade, foi declarado que os salários foram pagos em dia. Quanto ao FGTS e INSS, encontram-se em atraso.

O comparativo que demonstra o progresso do quadro de funcionários, registrados ou não, das Recuperandas ao longo tempo, desde o seu pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais, está estampado pelo gráfico abaixo:



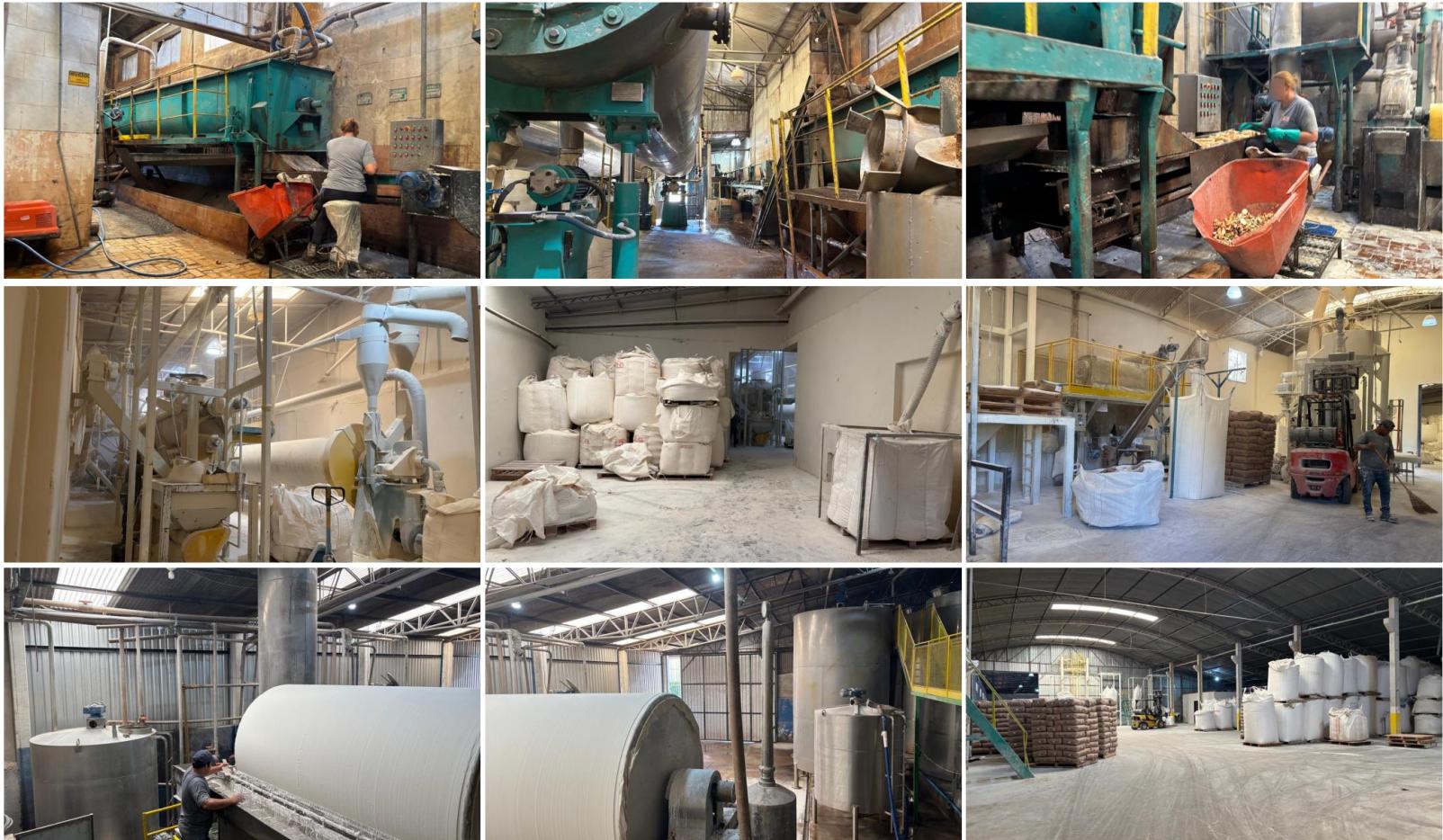
### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede Alimentos do Zé e J. C. Oliveira & Filhos



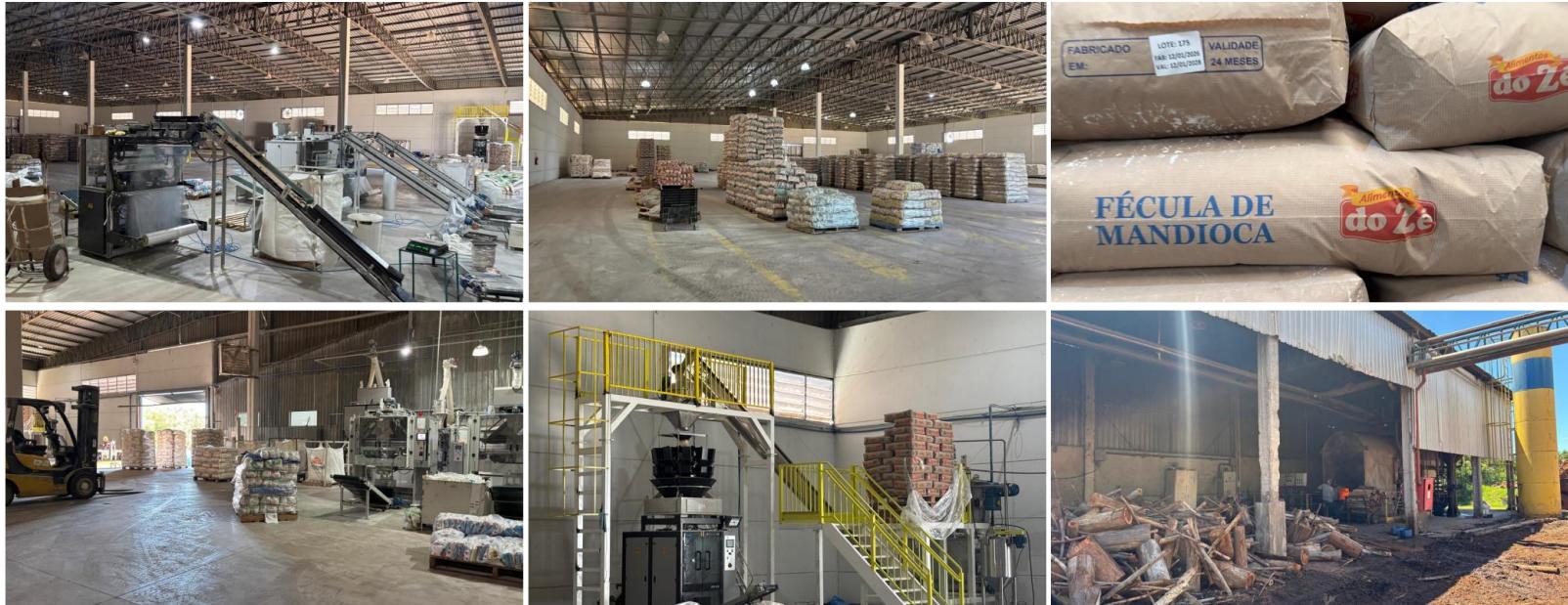
### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede Alimentos do Zé e J. C. Oliveira & Filhos



### 3.3. Fotos da Vistoria

Sede Alimentos do Zé e J. C. Oliveira & Filhos



### 3.3. Fotos da Vistoria

Lote 590 - José Custódio de Oliveira



# 4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## 4.1. Balanço Patrimonial - Consolidado

A seguir, apresentamos os dados detalhados da composição dos Ativos e Passivos de forma consolidada das empresas **Alimentos do Zé e J.C. Oliveira & Filhos**, bem como suas variações de outubro a novembro de 2025.

BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
<b>ATIVO</b>							
<b>Ativo Circulante</b>							
Caixa e Equivalentes a Caixa	79.670	0,4%	31.469	0,2%	79.268	0,4%	151,9%
Clientes	13.865.992	71,4%	13.953.856	69,2%	13.757.789	67,9%	-1,4%
Créditos	1.276.046	6,6%	1.346.659	6,7%	1.409.075	7,0%	4,6%
Estoques	769.275	4,0%	1.419.324	7,0%	1.639.448	8,1%	15,5%
Despesas Pagas Antecipadamente	21.016	0,1%	14.011	0,1%	7.005	0,0%	-50,0%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>16.011.999</b>	<b>82,4%</b>	<b>16.765.318</b>	<b>83,2%</b>	<b>16.892.587</b>	<b>83,3%</b>	<b>0,8%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>							
Outros Créditos	20.474	0,1%	20.474	0,1%	20.474	0,1%	0,0%
Investimentos	1.000	0,0%	1.000	0,0%	1.000	0,0%	0,0%
Imobilizado	3.381.731	17,4%	3.367.697	16,7%	3.353.664	16,5%	-0,4%
Intangível	8.849	0,0%	6.999	0,0%	5.148	0,0%	-26,4%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>3.412.054</b>	<b>17,6%</b>	<b>3.396.171</b>	<b>16,8%</b>	<b>3.380.287</b>	<b>16,7%</b>	<b>-0,5%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>19.424.053</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.161.489</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.272.874</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,6%</b>



#### 4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** Composto por caixa, bancos c/ movimento e aplicações de liquidez imediata, esse grupo demonstrou no período de análise uma alta de R\$ 47 mil. Como resultado, finalizou o mês de novembro/25 com um saldo de R\$ 79 mil.

**Clientes:** Este grupo é composto por duplicatas a receber e apresentou em novembro/25 uma redução de 1,4%, equivalente a R\$ 196 mil. Ao final do período, o grupo demonstrou um saldo de R\$ 13,7 milhões e representou 67,9% do total do ativo. Ressalta-se que a maior parte desse montante está concentrada na Recuperanda J.C. Oliveira & Filhos.

**Créditos:** Em novembro/25, este grupo apresentou saldo de R\$ 1,4 milhão, discriminado em R\$ 43 mil de adiantamentos a fornecedores, R\$ 86 mil de adiantamentos a funcionários e R\$ 1,2 milhão de tributos a recuperar/compensar. No período analisado, houve um crescimento de R\$ 62 mil, principalmente relacionado a segunda conta mencionada.

**Despesas Pagas Antecipadamente:** Esse grupo totalizou com R\$ 7 mil em novembro/25. Entre outubro e novembro de 2025, houve um decréscimo de R\$ 7 mil, equivalente a 50%, relacionado a "Prêmios de Seguros a Apropriar".



BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
<b>PASSIVO</b>							
<b>Passivo Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos	22.562.866	116,2%	22.774.517	113,0%	22.695.713	112,0%	-0,3%
Fornecedores	36.867.660	189,8%	36.892.699	183,0%	37.154.241	183,3%	0,7%
Obrigações Tributárias	3.415.424	17,6%	3.571.439	17,7%	3.713.862	18,3%	4,0%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.727.233	8,9%	1.869.727	9,3%	1.897.960	9,4%	1,5%
Outras Obrigações	299.059	1,5%	252.500	1,3%	217.367	1,1%	-13,9%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>64.872.241</b>	<b>334,0%</b>	<b>65.360.882</b>	<b>324,2%</b>	<b>65.679.142</b>	<b>324,0%</b>	<b>0,5%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>							
Empréstimos e Financiamentos LP	16.386.620	84,4%	16.386.620	81,3%	16.386.620	80,8%	0,0%
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>16.386.620</b>	<b>84,4%</b>	<b>16.386.620</b>	<b>81,3%</b>	<b>16.386.620</b>	<b>80,8%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>							
Capital Social	1.300.000	6,7%	1.300.000	6,4%	1.300.000	6,4%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-61.107.798	-314,6%	-61.107.798	-303,1%	-61.107.798	-301,4%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-2.027.010	-10,4%	-2.269.493	-11,3%	-2.476.375	-12,2%	9,1%
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0,0%	491.278	2,4%	491.285	2,4%	0,0%
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-61.834.808</b>	<b>-318,3%</b>	<b>-61.586.013</b>	<b>-305,5%</b>	<b>-61.792.888</b>	<b>-304,8%</b>	<b>0,3%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>19.424.053</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.161.489</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.272.874</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,6%</b>

#### 4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

##### Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo:

No curto prazo, este grupo apresentou um decréscimo de R\$ 78 mil, equivalente a 0,3%, encerrando novembro/25 com saldo de R\$ 22,6 milhões. No longo prazo, não houve movimentação, mantendo-se o saldo em R\$ 16,3 milhões.

**Fornecedores:** Entre outubro e novembro de 2025, houve uma alta de R\$ 261 mil, equivalente a 0,7%. Ao final de novembro/25, o grupo apresentou saldo total de R\$ 37,1 milhões, sendo a maior parte concentrada na Recuperanda J.C. Oliveira & Filhos.

**Obrigações Tributárias:** Este grupo apresentou um aumento de R\$ 142 mil, equivalente a 4%, no período de outubro a novembro de 2025. No mês de novembro/25, o saldo registrado foi de R\$ 3,7 milhões, representando 18,3% do total do passivo. Destaca-se a conta "Icms a Recolher", com saldo de R\$ 3,1 milhões, a mais representativa em ambas as empresas.



**Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** Este grupo formado por obrigações com pessoal, obrigações previdenciárias e provisões, apresentou no mês de análise um crescimento de R\$ 28 mil em comparação a outubro/25. Portanto, finalizou novembro/25 com um montante de R\$ 1,8 milhão.

**Outras Obrigações:** Composto por “Contas a Pagar”, este grupo apresentou uma redução de R\$ 35 mil entre outubro e novembro de 2025. Ao final do período, o saldo do grupo foi de R\$ 217 mil.



## 4.2. Contas a Receber

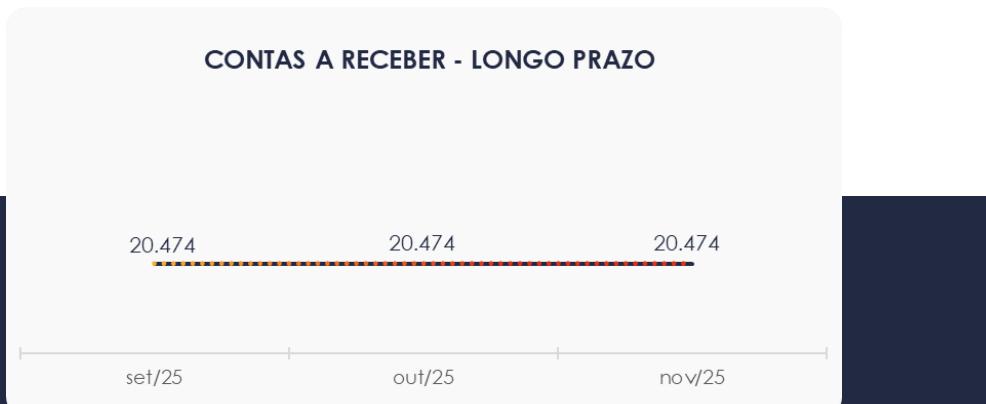
Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos exclusivamente por duplicatas a receber, com um saldo total de R\$ 13,7 milhões.

Ao avaliar as contas a receber a longo prazo, observa-se que o valor está alocado apenas em depósitos e bloqueios judiciais, representando um montante de R\$ 20 mil em novembro/25.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



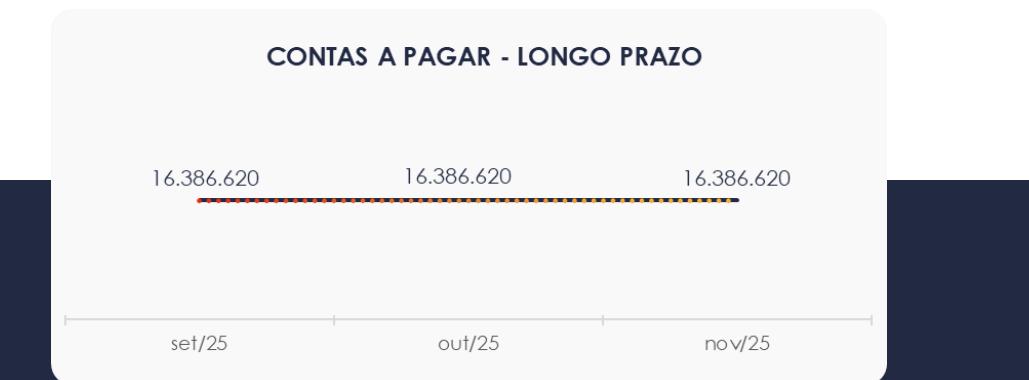
## 4.3. Contas a Pagar

As contas a pagar a curto prazo apresentaram uma alta de R\$ 318 mil, totalizando um saldo de R\$ 65,6 milhões. Esse valor compreende "Empréstimos e Financiamentos", "Fornecedores", "Obrigações Tributárias", "Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias" e "Outras Obrigações".

CONTAS A PAGAR - CURTO PRAZO



CONTAS A PAGAR - LONGO PRAZO



## 4.4. Estoques

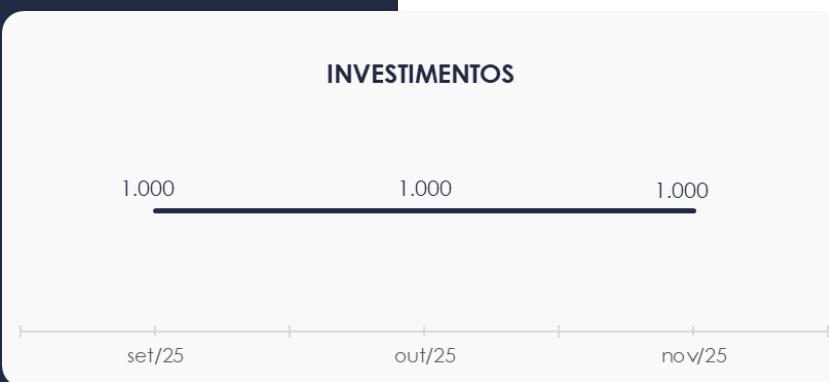
O saldo dos estoques finalizou em R\$ 1,6 milhão em novembro/25, registrando um acréscimo de R\$ 220 mil em comparação ao mês anterior. Observa-se que a composição dos estoques está concentrada, principalmente, em "Produtos Acabados" com saldo de R\$ 878 mil, integralmente vinculados à Recuperanda J.C. Oliveira & Filhos.

Ao lado, apresentamos um gráfico com as oscilações ocorridas no período.



## 4.5. Investimentos

No mês de novembro/25, o grupo composto por "Cotas de Capital - Uniprime" apresentou um saldo de R\$ 1 mil. No período de outubro a novembro/25 não houve movimentação no saldo do grupo.



## 4.6. Imobilizado e Intangível

Em novembro/25, este grupo apresentou um montante de R\$ 3,3 milhões, representando 16,6% do total do ativo. Durante o período de análise, houve uma redução de R\$ 15 mil devido à contabilização das parcelas de depreciação e amortização.

Ao lado, são apresentados os valores referentes ao período analisado:

IMOBILIZADO	set/25	out/25	nov/25	AV	Variação
Terrenos	276.000	276.000	276.000	8,2%	0
Edifícios	1.620.742	1.620.742	1.620.742	48,3%	0
Máquinas e Equipamentos Telefônicos	5.000	5.000	5.000	0,1%	0
Computadores e Periféricos	20.841	20.841	20.841	0,6%	0
Instalações	4.272.240	4.272.240	4.272.240	127,2%	0
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	8.222.308	8.222.308	8.222.308	244,8%	0
Móveis e Utensílios	252.992	252.992	252.992	7,5%	0
Veículos	286.500	286.500	286.500	8,5%	0
Imobilizado em Andamento	124.018	124.018	124.018	3,7%	0
(-) Depreciação Acumulada	-11.698.910	-11.712.943	-11.726.976	-349,1%	-14.033
<b>INTANGÍVEL</b>					
Marcas	38.263	38.263	38.263	1,1%	0
Software ou Programas de Computador	111.031	111.031	111.031	3,3%	0
(-) Amortizações	-140.444	-142.295	-144.145	-4,3%	-1.851
<b>TOTAL</b>	<b>3.390.580</b>	<b>3.374.696</b>	<b>3.358.813</b>	<b>100,0%</b>	<b>-15.884</b>



# 5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado das Recuperandas para o mês de novembro/25, no qual as empresas registraram um **prejuízo** de R\$ 206 mil.

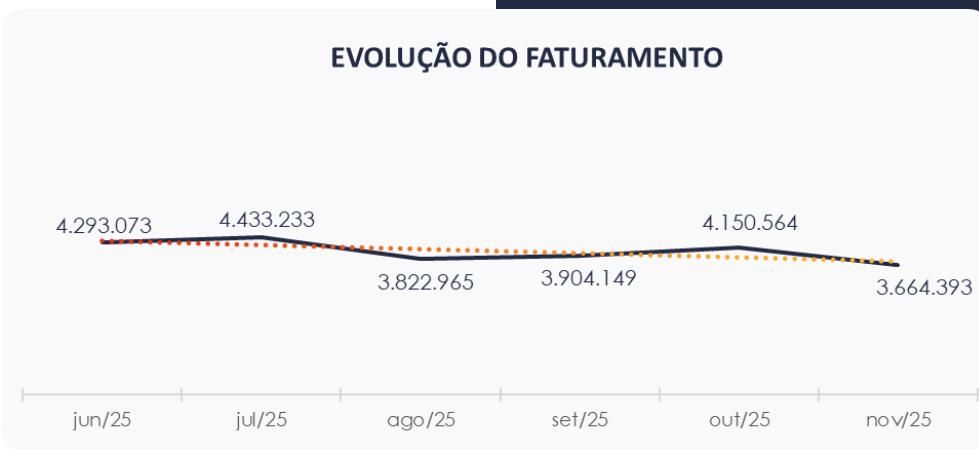
No acumulado de 2025, as empresas obtiveram um faturamento de R\$ 43,1 milhões, mas apresentaram um prejuízo de R\$ 2,4 milhões.

DRE	out/25	AV	nov/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
<b>RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS</b>	<b>4.995.464</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.197.132</b>	<b>100,0%</b>	<b>-16,0%</b>	<b>62.138.533</b>	<b>46.814.919</b>
( - ) Deduções das receitas	-1.366.134	-27,3%	-1.048.663	-25,0%	-23,2%	-10.350.091	-9.383.910
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>3.629.329</b>	<b>72,7%</b>	<b>3.148.469</b>	<b>75,0%</b>	<b>-13,2%</b>	<b>51.788.442</b>	<b>37.431.009</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	-2.780.740	-55,7%	-2.427.444	-57,8%	-12,7%	-54.414.981	-28.641.665
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>848.589</b>	<b>17,0%</b>	<b>721.025</b>	<b>17,2%</b>	<b>-15,0%</b>	<b>-2.626.539</b>	<b>8.789.344</b>
( - ) Despesas operacionais	-875.195	-17,5%	-744.081	-17,7%	-15,0%	-1.593.197	-8.980.638
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>-26.606</b>	<b>-0,5%</b>	<b>-23.057</b>	<b>-0,5%</b>	<b>-13,3%</b>	<b>-4.219.737</b>	<b>-191.293</b>
( - ) Depreciação e amortização	-15.884	-0,3%	-15.884	-0,4%	0,0%	-1.023.343	-148.299
( - ) Encargos financeiros líquidos	-199.993	-4,0%	-167.942	-4,0%	-16,0%	-6.009.103	-2.136.783
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>-242.483</b>	<b>-4,9%</b>	<b>-206.882</b>	<b>-4,9%</b>	<b>-14,7%</b>	<b>-11.252.183</b>	<b>-2.476.375</b>
( +/- ) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>-242.483</b>	<b>-4,9%</b>	<b>-206.882</b>	<b>-4,9%</b>	<b>-14,7%</b>	<b>-11.252.183</b>	<b>-2.476.375</b>
( - ) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
<b>( = ) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-242.483</b>	<b>-4,9%</b>	<b>-206.882</b>	<b>-4,9%</b>	<b>-14,7%</b>	<b>-11.252.183</b>	<b>-2.476.375</b>



## 5.1. Análise de Faturamento

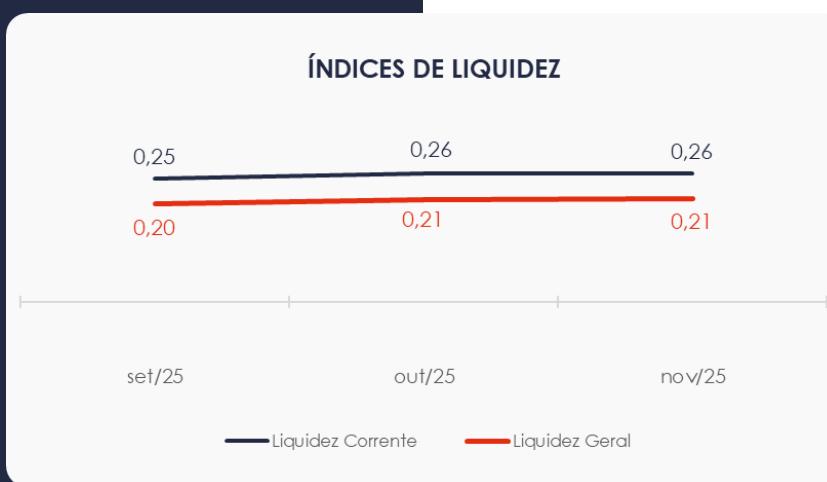
O quadro de obtenção de receitas revela que, em novembro/25, as Recuperandas demonstraram uma receita total de R\$ 3,6 milhões, proveniente da venda de produtos e mercadorias, sendo observada exclusivamente na Recuperanda J.C. Oliveira & Filhos.



## 5.2. Índices de Liquidez

O **índice de liquidez geral** das Recuperandas demonstrou estabilidade no mês de novembro/25, alcançando 0,21. Sendo assim, as empresas **não possuem** ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazo. A capacidade de pagamento era de **R\$ 0,21** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

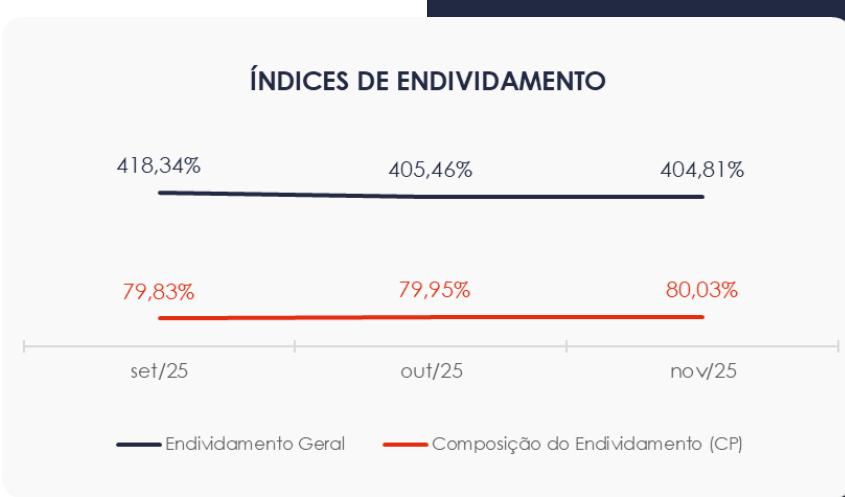
Da mesma forma, o **índice de liquidez corrente**, que avalia a capacidade das empresas de pagar suas obrigações de curto prazo, apresentou um comportamento semelhante durante o período. Esse indicador também revelou uma insuficiência nos valores a receber e a pagar no curto prazo.



# 6. ENDIVIDAMENTO

## 6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento das empresas totalizou R\$ 82 milhões, o que corresponde a 404,81% do ativo. Além disso, as dívidas com vencimento a curto prazo representaram 80,03% do endividamento total em novembro/25.



# 7. PRODUTORES RURAIS

## 7.1. Balanço Patrimonial - Pessoas Jurídicas - Comparativo

A partir de julho/25, algumas das **pessoas jurídicas dos produtores rurais** passaram a apresentar movimentação. Diante disso, apresentamos a seguir os dados comparativos referentes à composição dos Ativos e Passivos dos Recuperandos.

### 7.1.1. Principais Movimentações do Ativo

No mês de novembro/25, observam-se saldos no grupo "Caixa e equivalentes a caixa" em todas as empresas, totalizando R\$ 59 mil. Verifica-se, ainda, que as empresas "C. S. de Oliveira", "D. T. Bahia", "J. C. de Oliveira" e "R. de S. A. Oliveira" apresentaram saldos em outros grupos do ativo, sendo R\$ 16 mil em "Clientes", R\$ 21 mil em "Estoques" e R\$ 14 mil em "Outros Créditos".

BALANÇO PATRIMONIAL -nov/25	C. S. DE OLIVEIRA	D. L. DE OLIVEIRA	D. T. BAHIA	E. FOSTER	E. S. DE OLIVEIRA	F. L. F. DE OLIVEIRA	J. C. DE OLIVEIRA	J. S. V. DE OLIVEIRA	M. S. DE OLIVEIRA	O. J. S. DE S. OLIVEIRA	R. DE S. A. OLIVEIRA	R. S. DE O. FOSTER
<b>ATIVO</b>												
<b>Ativo Circulante</b>												
Caixa e equivalentes a caixa	9.050	153	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Clientes	16.008	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estoques	0	0	9.750	0	0	0	1.557	0	0	0	9.750	0
Outros Créditos	11.530	0	0	0	0	0	2.592	0	0	0	0	0
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>36.588</b>	<b>153</b>	<b>14.750</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>9.149</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>14.750</b>	<b>5.000</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>												
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>36.588</b>	<b>153</b>	<b>14.750</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>9.149</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>14.750</b>	<b>5.000</b>



### 7.1.2. Principais Movimentações do Passivo

No passivo circulante, foram registrados, no mês de novembro/25, saldos consolidados de R\$ 72 mil em "Fornecedores", R\$ 27 mil em "Empréstimos", R\$ 1 mil em "Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias" e R\$ 436 em "Obrigações Tributárias". Destaca-se que os saldos dos dois últimos grupos referem-se exclusivamente à empresa C. S. de Oliveira. No passivo não circulante, foi registrado um saldo de R\$ 3 mil em "Empréstimos e Financiamentos", vinculado à empresa D. L. de Oliveira.

BALANÇO PATRIMONIAL - nov/25	C. S. DE OLIVEIRA	D. L. DE OLIVEIRA	D. T. BAHIA	E. FOSTER	E. S. DE OLIVEIRA	F. L. F. DE OLIVEIRA	J. C. DE OLIVEIRA	J. S. V. DE OLIVEIRA	M. S. DE OLIVEIRA	O. J. S. DE S. OLIVEIRA	R. DE S. A. OLIVEIRA	R. S. DE O. FOSTER
<b>PASSIVO</b>												
<b>Passivo Circulante</b>												
Empréstimos	300	0	600	5.755	500	500	18.293	200	0	200	705	700
Fornecedores	2.725	6.450	16.226	12.166	0	0	8.950	0	7.572	7.859	10.168	0
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.822	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obrigações Tributárias	436	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>5.283</b>	<b>6.450</b>	<b>16.826</b>	<b>17.921</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>27.243</b>	<b>200</b>	<b>7.572</b>	<b>8.059</b>	<b>10.873</b>	<b>700</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>												
Empréstimos e Financiamentos	0	3.805	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>3.805</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>												
Capital Social	5.000	10.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	0	-11.797	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	26.305	-8.305	-7.076	-17.921	-500	-500	-23.094	-12.476	-7.572	-8.059	-1.123	-700
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	12.276	0	0	0	0
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>31.305</b>	<b>-10.102</b>	<b>-2.076</b>	<b>-12.921</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>	<b>-18.094</b>	<b>4.800</b>	<b>-2.572</b>	<b>-3.059</b>	<b>3.877</b>	<b>4.300</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>36.588</b>	<b>153</b>	<b>14.750</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>9.149</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>14.750</b>	<b>5.000</b>



## 7.2. DRE - Pessoas Jurídicas - Comparativo

Com base nas demonstrações de resultados do exercício referentes ao mês de novembro de 2025, as pessoas jurídicas dos produtores rurais apresentaram um prejuízo consolidado de R\$ 8 mil.

Nenhuma das empresas apresentou receita no período de análise, tendo sido registradas apenas deduções das receitas e despesas operacionais.

DRE - nov/25	C. S. DE OLIVEIRA	J. C. DE OLIVEIRA
Receitas operacionais brutas	0	0
( - ) Deduções das receitas	-1.298	0
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>-1.298</b>	<b>0</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	0	0
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>-1.298</b>	<b>0</b>
( - ) Despesas operacionais	-2.150	-4.683
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>-3.449</b>	<b>-4.683</b>
( - ) Depreciação e amortização	0	0
( - ) Encargos financeiros líquidos	0	0
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>-3.449</b>	<b>-4.683</b>
( +/- ) RNO	0	0
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>-3.449</b>	<b>-4.683</b>
( - ) IR e CS	0	0
<b>( = ) Resultado líquido do exercício</b>	<b>-3.449</b>	<b>-4.683</b>



## 7.3. Balanço Patrimonial - Pessoas Físicas - Comparativo

Para o presente relatório, os Recuperandos encaminharam à AJ as demonstrações financeiras das **pessoas físicas dos produtores rurais**, referentes ao exercício de 2025. Diante disso, apresentamos a seguir os dados comparativos referentes à composição dos Ativos e Passivos dos Recuperandos.

### 7.3.1. Principais Movimentações do Ativo

No mês de novembro/25, observam-se saldos no grupo “Caixa e equivalentes a caixa”, totalizando R\$ 1,7 milhão. Verifica-se, ainda, que os produtores rurais “Donizete Lopes de Oliveira”, “Eledio Foster”, “Eliandro Santos de Oliveira”, “Franciele Lima Ferreira de Oliveira”, “Marly Santos de Oliveira”, “Ruteli de Santana’Ana Oliveira” e “Rosangela Santos de Oliveira Foster” apresentaram saldos em outros grupos do ativo, totalizando R\$ 426 mil em “Investimentos” e R\$ 119 mil em “Imobilizados - Imóveis”.

BALANÇO PATRIMONIAL - nov/25	CARLOS SANTOS DE OLIVEIRA	DONIZETE LOPES DE OLIVEIRA	DOUGLAS TEODORO BAHIA	ELEDIO FOSTER	ELIANDRO SANTOS DE OLIVEIRA	FRANCIELE LIMA FERREIRA DE OLIVEIRA	JOSE CUSTODIO DE OLIVEIRA	JACI SOUZA VICENTE DE OLIVEIRA	MARLY SANTOS DE OLIVEIRA	OLINDA JOSÉ DE SANTANA OLIVEIRA	RUTIELI DE SANTANA’ANA OLIVEIRA	ROSANGELA SANTOS DE OLIVEIRA FOSTER
<b>ATIVO</b>												
<b>Ativo Circulante</b>												
Caixa e equivalentes a caixa	73.361	169.915	-1.875	134.006	0	0	256.853	73.361	169.915	256.853	522.268	134.006
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>73.361</b>	<b>169.915</b>	<b>-1.875</b>	<b>134.006</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>256.853</b>	<b>73.361</b>	<b>169.915</b>	<b>256.853</b>	<b>522.268</b>	<b>134.006</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>												
Investimentos	0	132.900	0	0	0	0	0	0	132.900	0	160.373	0
Imobilizado	0	11.769	0	34.769	11.769	11.769	0	0	11.769	0	2.500	34.769
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>144.669</b>	<b>0</b>	<b>34.769</b>	<b>11.769</b>	<b>11.769</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>144.669</b>	<b>0</b>	<b>162.873</b>	<b>34.769</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>73.361</b>	<b>314.583</b>	<b>-1.875</b>	<b>168.775</b>	<b>11.769</b>	<b>11.769</b>	<b>256.853</b>	<b>73.361</b>	<b>314.583</b>	<b>256.853</b>	<b>685.141</b>	<b>168.775</b>



### 7.3.2. Principais Movimentações do Passivo

No mês de novembro/25, foram registrados apenas saldos consolidados de R\$ 1,5 milhão em "Empréstimos", no passivo circulante, e de R\$ 748 mil em "Lucros do Exercício", no patrimônio líquido.

BALANÇO PATRIMONIAL - nov/25	CARLOS SANTOS DE OLIVEIRA	DONIZETE LOPES DE OLIVEIRA	DOUGLAS TEODORO BAHIA	ELEDIO FOSTER	ELIANDRO SANTOS DE OLIVEIRA	FRANCIELE LIMA FERREIRA DE OLIVEIRA	JOSE CUSTODIO DE OLIVEIRA	JACI SOUZA VICENTE DE OLIVEIRA	MARLY SANTOS DE OLIVEIRA	OLINDA JOSÉ DE SANTANA OLIVEIRA	RUTIELI DE SANTANA'ANA OLIVEIRA	ROSANGELA SANTOS DE OLIVEIRA FOSTER
<b>PASSIVO</b>												
<b>Passivo Circulante</b>												
Empréstimos	0	314.583	0	52.917	82.728	82.728	0	0	314.583	0	685.141	52.917
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>314.583</b>	<b>0</b>	<b>52.917</b>	<b>82.728</b>	<b>82.728</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>314.583</b>	<b>0</b>	<b>685.141</b>	<b>52.917</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>												
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>												
Capital Social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	73.361	0	-1.875	115.858	-70.959	-70.959	256.853	73.361	0	256.853	0	115.858
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>73.361</b>	<b>0</b>	<b>-1.875</b>	<b>115.858</b>	<b>-70.959</b>	<b>-70.959</b>	<b>256.853</b>	<b>73.361</b>	<b>0</b>	<b>256.853</b>	<b>0</b>	<b>115.858</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>73.361</b>	<b>314.583</b>	<b>-1.875</b>	<b>168.775</b>	<b>11.769</b>	<b>11.769</b>	<b>256.853</b>	<b>73.361</b>	<b>314.583</b>	<b>256.853</b>	<b>685.141</b>	<b>168.775</b>



## 7.4. DRE - Pessoas Físicas - Comparativo

Com base nas demonstrações de resultados do exercício referentes ao mês de novembro de 2025, as pessoas físicas dos produtores rurais apresentaram lucro líquido consolidado de R\$ 60 mil.

Destaca-se o montante de R\$ 71 mil em receitas operacionais, apurado nos produtores rurais "Carlos Santos de Oliveira", "Jose Custodio de Oliveira", "Jaci Souza Vicente de Oliveira", "Olinda José de Santana Oliveira" e "Rosangela Santos de Oliveira Foster", decorrente da venda de produtos agrícolas.

DRE - nov/25	CARLOS SANTOS DE OLIVEIRA	ELEDIO FOSTER	JOSE CUSTODIO DE OLIVEIRA	JACI SOUZA VICENTE DE OLIVEIRA	OLINDA JOSÉ DE SANTANA OLIVEIRA	ROSANGELA SANTOS DE OLIVEIRA FOSTER
Receitas operacionais brutas	30.565	0	5.230	30.565	5.230	0
( - ) Deduções das receitas	-458	0	-78	-458	-78	0
<b>( = ) Receitas líquidas</b>	<b>30.106</b>	<b>0</b>	<b>5.152</b>	<b>30.106</b>	<b>5.152</b>	<b>0</b>
( - ) Custos das Vendas e Serviços	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Lucro bruto</b>	<b>30.106</b>	<b>0</b>	<b>5.152</b>	<b>30.106</b>	<b>5.152</b>	<b>0</b>
( - ) Despesas operacionais	-153	-4.312	-308	-153	-308	-4.312
<b>( = ) EBITDA</b>	<b>29.954</b>	<b>-4.312</b>	<b>4.844</b>	<b>29.954</b>	<b>4.844</b>	<b>-4.312</b>
( - ) Depreciação e amortização	0	0	0	0	0	0
( - ) Encargos financeiros líquidos	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Resultado antes do RNO</b>	<b>29.954</b>	<b>-4.312</b>	<b>4.844</b>	<b>29.954</b>	<b>4.844</b>	<b>-4.312</b>
( +/- ) RNO	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Resultado antes do IR e CS</b>	<b>29.954</b>	<b>-4.312</b>	<b>4.844</b>	<b>29.954</b>	<b>4.844</b>	<b>-4.312</b>
( - ) IR e CS	0	0	0	0	0	0
<b>( = ) Resultado líquido do exercício</b>	<b>29.954</b>	<b>-4.312</b>	<b>4.844</b>	<b>29.954</b>	<b>4.844</b>	<b>-4.312</b>





## MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882  
Edifício New Tower Plaza  
Torre II, 6º Andar, Sala 603  
Zona 07 - CEP 87020-025

**+55 44 3041-4882**

## CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470  
Edifício Neo Business  
6º Andar, Sala 604,  
Centro Cívico - CEP 87020-025

**+55 41 3044-5299**

## SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300  
Edifício São Luís Gonzaga  
Andar Pilotis  
Bela Vista - CEP 01310-300

**+55 11 2847-4958**

