



Outubro/2025

7º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

AVILAN TRANSPORTES E LOGÍSTICA LTDA



Administradora Judicial
ajavilan@valorconsultores.com.br



Recuperação Judicial nº 5018642-47.2025.8.24.0023

Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais da Comarca da
Capital de Florianópolis – Estado de Santa Catarina

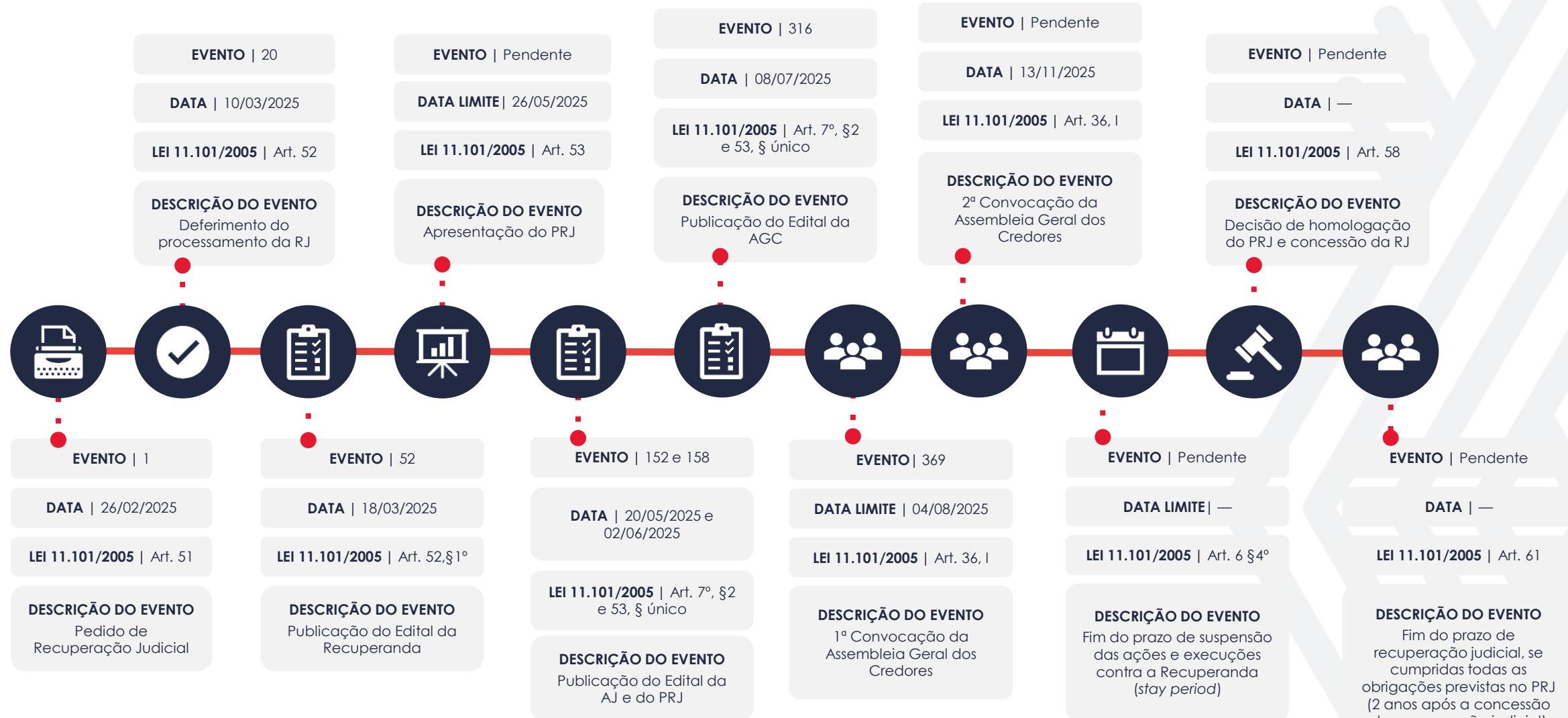
SUMÁRIO

1. Glossário Online.....	4	
2. Cronograma Processual.....	5	
3. Informações Operacionais.....	6	
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	6	
3.2. Quadro Funcional.....	8	
3.3. Fotos da Vistoria.....	10	
4. Informações Financeiras.....	11	
4.1. Balanço Patrimonial.....	11	
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	12	
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	13	
4.2. Contas a Receber.....	15	
4.3. Contas a Pagar.....	16	
4.4. Investimentos.....	17	
4.5. Imobilizado e Intangível.....	18	
5. Análise de Resultados.....	19	
5.1. Análise de Faturamento.....	20	
5.2. Índices de Liquidez.....	21	
6. Endividamento.....	22	
6.1. Endividamento Total.....	22	
6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial.....	23	
7. Fluxo de Caixa.....	24	
7.1. Principais Fontes de Entrada.....	25	
7.2. Principais Saídas.....	25	

1. GLOSSÁRIO ONLINE

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link*
[https://www.valorconsultores.com.br/modelos.](https://www.valorconsultores.com.br/modelos)

2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

Na data de 23/10/2025, os representantes da Administradora Judicial, Cleverson Marcel Colombo e Júlio Gonçalves Neto, compareceram à sede da Recuperanda, localizada em Tijucas/SC, na ocasião acompanhados do diretor administrativo e financeiro, Sr. Roberto Ávila dos Santos Júnior, e do gerente financeiro, Sr. Rafael Vanoide de Carvalho.

Durante a realização da vistoria, foi constatado pela equipe da Auxiliar Jurídica o normal funcionamento da sede da empresa, onde estão alocados os principais setores administrativos, tais como Direção, Recursos Humanos, Contabilidade, Financeiro, Gerência Comercial e Corporativo.

Nos fundos do imóvel, localiza-se o pátio utilizado para o armazenamento de pisos e porcelanatos.

Em reunião com os representantes da Recuperanda, foram prestadas as seguintes informações:

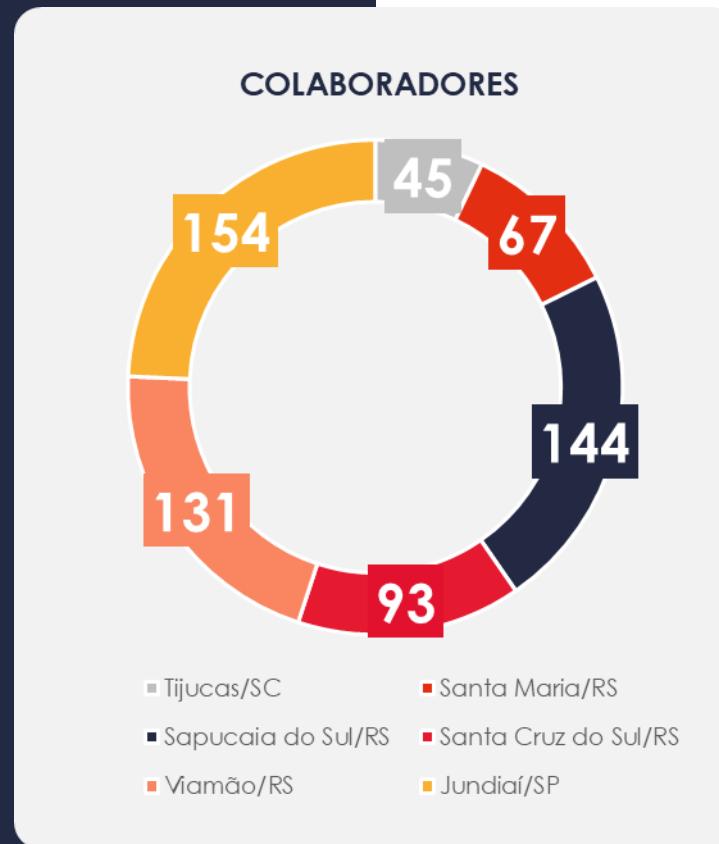
- A empresa mantém operação normal, inclusive com seus principais clientes corporativos (Portobello e Ambev).
- A atividade de transportes permanece concentrada em dois principais clientes: Ambev (75%), Portobello (20%) e demais clientes (5%).

- No caso da Ambev, iniciou-se o chamado “plano verão”, com aumento no quadro de funcionários e maior rodagem dos caminhões, resultando em elevação das receitas.
- Em relação ao cliente Portobello, houve pagamento total dos atrasados em 01/10/2025, permanecendo em aberto apenas o saldo parcial não recebido em 01/09/2025, no valor aproximado de R\$ 800.000,00, sem previsão de liquidação.
- As filiais permanecem inalteradas, alocadas nas dependências dos principais clientes, sem custos de locação, sendo elas: Santa Maria/RS, Sapucaia do Sul/RS, Santa Cruz do Sul/RS e Viamão/RS (todas na Ambev); Jundiaí/SP (na Portobello).
- Quanto ao faturamento de setembro/2025, foi declarada receita líquida de R\$ 10.085.191,75, com resultado positivo (lucro) de R\$ 1.492.903,62 e EBITDA de R\$ 1.558.387,98, equivalente a 15,45%.
- Em relação aos fornecedores, a empresa mantém compras à vista.
- Todas as contas mensais estão sendo pagas, incluindo fornecedores pós-RJ.
- A frota de caminhões atual é composta por 219 veículos próprios e 100 alugados, sendo declarada a utilização integral da frota.
- Em relação aos contratos de alienação fiduciária de parte da frota, foi informado que foram realizados acordos com algumas financeiras (Rodobens, Banrisul, Itaú, Transpocred e Unicred), representando atualmente 57% da frota. Além disso, a empresa mantém conversações com os demais credores visando equacionar por completo a dívida extraconcursal.
- Quanto à questão tributária junto à PGFN, foi informada a apresentação de proposta de transação para o equacionamento do passivo fiscal, ainda sem análise.
- A empresa não possui débitos com Estado e Municípios.

3.2. Quadro Funcional

Conforme as informações obtidas em reunião, atualmente, a Recuperanda conta com 634 funcionários, distribuídos nas diversas unidades, conforme gráfico ao lado.

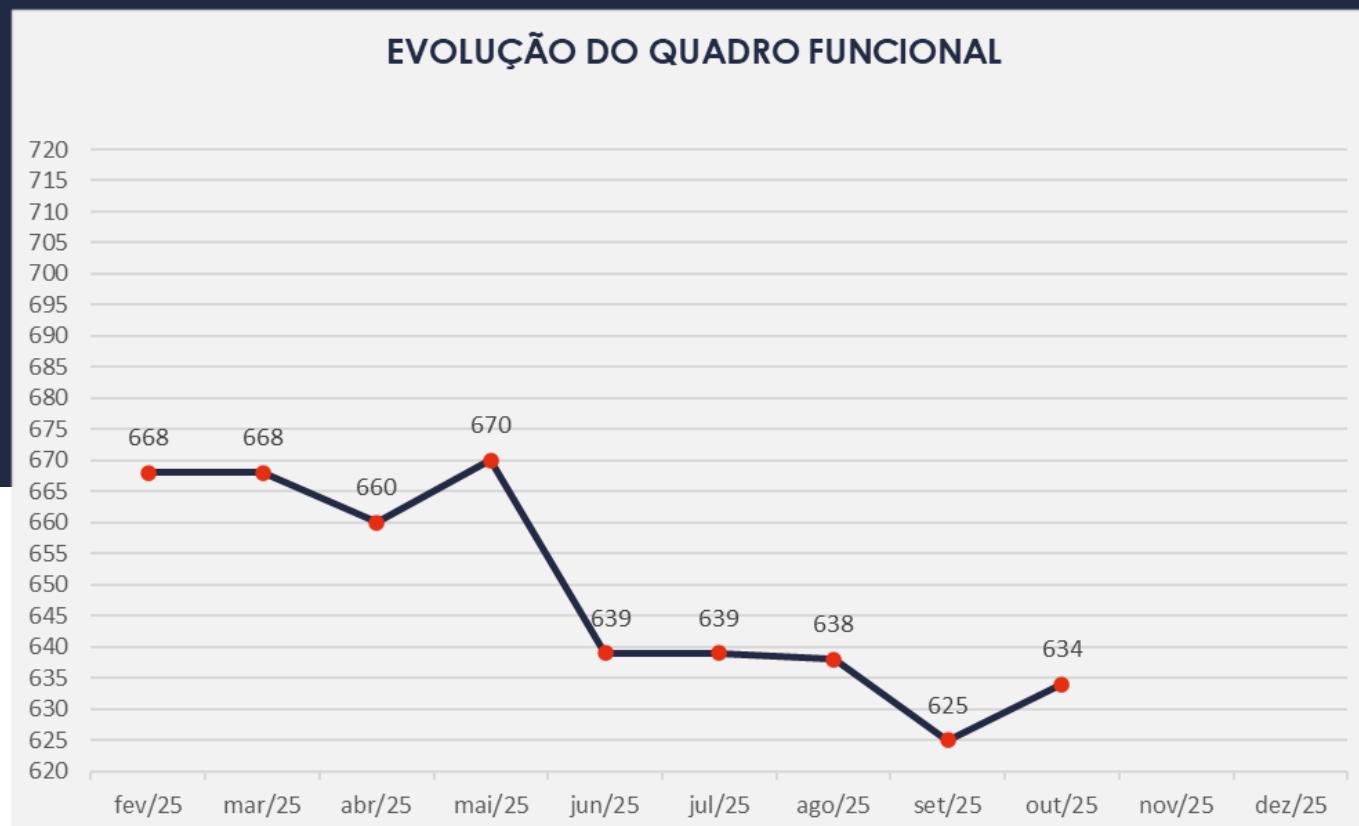
Ainda, destacou-se o pagamento dos salários e depósitos fundiários dos trabalhadores.



3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas na reunião do mês em apreço, a Recuperanda conta, atualmente, com 634 colaboradores.

O gráfico abaixo compara o quadro de funcionários, registrados ou não, da Recuperanda ao longo dos meses, desde o pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais:



3.3. Fotos da Vistoria

Sede Avilan -
Tijucas/SC



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial

A tabela lateral apresenta os dados sobre a composição do Ativo e Passivo da Recuperanda, incluindo suas variações no último trimestre.

BALANÇO PATRIMONIAL	jul/25	AV	ago/25	AV	set/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa	5.633.296	6,0%	10.657.176	11,3%	6.664.005	7,2%	-37,5%
Duplicatas a Receber	36.637.829	39,2%	32.764.064	34,6%	34.881.134	37,6%	6,5%
Outros Créditos	3.154.803	3,4%	3.493.145	3,7%	3.591.086	3,9%	2,8%
Tributos a Recuperar	37.172	0,0%	43.638	0,0%	51.325	0,1%	17,6%
Estoques	2.155	0,0%	3.314	0,0%	4.804	0,0%	44,9%
Despesas Antecipadas	265.299	0,3%	359.893	0,4%	607.777	0,7%	68,9%
Total do Ativo Circulante	45.730.553	48,9%	47.321.231	50,0%	45.800.132	49,4%	-3,2%
Ativo Não Circulante							
Créditos de Partes Relacionadas e de Terceiros	10.960.282	11,7%	11.012.490	11,6%	11.064.699	11,9%	0,5%
Depósitos Judiciais	1.138.567	1,2%	1.138.567	1,2%	1.138.567	1,2%	0,0%
Investimentos	800.790	0,9%	800.790	0,8%	800.790	0,9%	0,0%
Imobilizado	34.820.704	37,3%	34.319.854	36,3%	33.847.941	36,5%	-1,4%
Intangível	1.263	0,0%	1.249	0,0%	1.235	0,0%	-1,1%
Total do Ativo Não Circulante	47.721.606	51,1%	47.272.950	50,0%	46.853.232	50,6%	-0,9%
TOTAL DO ATIVO	93.452.159	100,0%	94.594.181	100,0%	92.653.364	100,0%	-2,1%

4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes a Caixa: Em setembro/25, esse grupo totalizou R\$ 6,6 milhões. Entre agosto e setembro de 2025, houve uma redução de R\$ 3,9 milhões, equivalente a 37,5%, impulsionada principalmente pela variação na conta “Bancos conta Movimento”.

Duplicatas a Receber: Entre agosto e setembro de 2025, observou-se uma alta de R\$ 2,1 milhões no saldo deste grupo, correspondente à 6,5%. Ao final de setembro/25, o saldo totalizou R\$ 34,8 milhões, representando 37,6% do ativo total da empresa.

Outros Créditos: Este grupo apresentou saldo de R\$ 3,5 milhões em setembro de 2025. Em comparação com o mês anterior, registrou-se um acréscimo de R\$ 97 mil, equivalente a 2,8%, observado principalmente na conta “Adiantamento a Terceiros”.

Despesas Antecipadas: Observa-se no período de agosto a setembro de 2025 um crescimento de R\$ 247 mil, referente principalmente a Seguros a Apropriar. Ao final de setembro/25, esse grupo demonstrou um montante de R\$ 607 mil.

Créditos de Partes Relacionadas e de Terceiros: Em setembro/25, o saldo deste grupo de longo prazo foi de R\$ 11 milhões, representando 11,9% do total do passivo. No período analisado, observou-se um aumento de R\$ 52 mil, relacionada a créditos da empresa Callidus Administradora de Participações Societárias Ltda.

BALANÇO PATRIMONIAL	jul/25	AV	ago/25	AV	set/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Fornecedores	4.139.190	4,4%	4.651.626	4,9%	4.333.929	4,7%	-6,8%
Credores Recuperação Judicial - RJ	7.912.987	8,5%	7.912.987	8,4%	7.912.987	8,5%	0,0%
Obrigações Fiscais	35.532.159	38,0%	36.327.915	38,4%	37.061.225	40,0%	2,0%
Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar	24.522.603	26,2%	25.270.242	26,7%	25.998.527	28,1%	2,9%
Outras Obrigações	2.160.927	2,3%	2.097.914	2,2%	2.035.188	2,2%	-3,0%
Empréstimos e Financiamentos	8.965.292	9,6%	8.863.940	9,4%	7.106.454	7,7%	-19,8%
Total do Passivo Circulante	83.233.157	89,1%	85.124.623	90,0%	84.448.309	91,1%	-0,8%
Passivo Não Circulante							
Outras Obrigações	3.946.441	4,2%	3.946.441	4,2%	3.946.441	4,3%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	17.616.535	18,9%	16.972.737	17,9%	14.215.331	15,3%	-16,2%
Total do Passivo Não Circulante	21.562.975	23,1%	20.919.178	22,1%	18.161.771	19,6%	-13,2%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	30.000	0,0%	30.000	0,0%	30.000	0,0%	0,0%
Reservas para Incentivo Fiscal	50.146.300	53,7%	50.146.300	53,0%	50.146.300	54,1%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-61.201.815	-65,5%	-61.201.815	-64,7%	-61.201.815	-66,1%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-318.347	-0,3%	-423.993	-0,4%	1.068.911	1,2%	-352,1%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-111	0,0%	-111	0,0%	-111	0,0%	0,0%
Total do Patrimônio Líquido	-11.343.973	-12,1%	-11.449.620	-12,1%	-9.956.716	-10,7%	-13,0%
TOTAL DO PASSIVO	93.452.159	100,0%	94.594.181	100,0%	92.653.364	100,0%	-2,1%

4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Fornecedores: Entre agosto e setembro de 2025, o grupo apresentou uma baixa de R\$ 317 mil, equivalente a 6,8%. Com isso, o saldo do grupo atingiu R\$ 4,3 milhões ao final de setembro/25.

Obrigações Fiscais: Em setembro/25, o grupo encerrou o mês com um saldo de R\$ 37 milhões, o que representa 40% do passivo total. O saldo devedor é composto por: i) Dívidas Federais, no valor de R\$ 33,5 milhões; ii) Dívidas Estaduais, totalizando R\$ 2,8 milhões; e iii) Dívidas Municipais, somando R\$ 722 mil. Entre agosto e setembro de 2025, foi registrado um acréscimo de R\$ 733 mil atribuído, principalmente, às dívidas federais.

Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar: Em setembro/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 25,9 milhões, representando 28,1% do passivo total. Observa-se que esse montante inclui as obrigações sociais (INSS, FGTS e IRRF) incidentes sobre a folha de pagamento, que representam 79,92% do saldo deste grupo. Entre agosto e setembro de 2025, houve um aumento de R\$ 728 mil, correspondente a 2,9%.

Outras Obrigações a Curto Prazo: Em setembro/25, o grupo registrou um total de R\$ 2 milhões. Entre agosto e setembro de 2025, houve uma redução de R\$ 62 mil, equivalente a 3%, decorrente, principalmente, da conta "Parcelamentos".

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Entre agosto e setembro de 2025, os empréstimos e financiamentos de curto prazo apresentaram uma queda de R\$ 1,7 milhão, equivalente a 19,8%. No longo prazo, a variação também foi negativa, com um decréscimo de R\$ 2,7 milhões. Ao final de setembro/25, o grupo totalizou R\$ 21,3 milhões, representando 23% do passivo total.

4.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 97,8% do saldo de R\$ 35,6 milhões. No período de agosto a setembro de 2025, houve uma alta de R\$ 2,1 milhões.

As Contas a Receber em longo prazo mostraram, em sua maioria, valores relacionados a créditos de partes relacionadas e de terceiros, totalizando cerca de R\$ 11 milhões do total de R\$ 12,2 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO

A line chart titled "CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO" showing the balance of short-term receivables over three months. The y-axis represents the balance in millions of reais. The x-axis shows the months: jul/25, ago/25, and set/25. The data points are: jul/25: 37.353.321, ago/25: 33.513.044, set/25: 35.650.410.

Mês	Saldo (R\$ milhões)
jul/25	37.353.321
ago/25	33.513.044
set/25	35.650.410

CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO

A line chart titled "CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO" showing the balance of long-term receivables over three months. The y-axis represents the balance in millions of reais. The x-axis shows the months: jul/25, ago/25, and set/25. The data points are: jul/25: 12.098.849, ago/25: 12.151.057, set/25: 12.203.266.

Mês	Saldo (R\$ milhões)
jul/25	12.098.849
ago/25	12.151.057
set/25	12.203.266

4.3. Contas a Pagar

As Contas a Pagar da empresa apresentaram uma redução de R\$ 726 mil no período de agosto a setembro de 2025. As contas mais representativas deste grupo são “Obrigações Fiscais” e “Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar”, com R\$ 37 milhões e R\$ 25,9 milhões, respectivamente.

Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo de R\$ 18,1 milhões. Neste grupo, destacam-se os empréstimos e financiamentos no valor de R\$ 14,2 milhões, representando 78,3% do total a pagar.

CONTAS A PAGAR - CURTO PRAZO



CONTAS A PAGAR - LONGO PRAZO



4.4. Investimentos

O grupo em questão é composto exclusivamente pela conta “Consórcios”, que apresentou um saldo de R\$ 800 mil em setembro/25. No período de agosto a setembro de 2025, não foram registradas movimentações.



4.5. Imobilizado e Intangível

Entre agosto e setembro de 2025, foi registrada uma redução de R\$ 475 mil, em razão da contabilização das parcelas de depreciação e amortização, além de um aumento de R\$ 4 mil em “Máquinas e Equipamentos”.

Como resultado, o saldo do Ativo Imobilizado e Intangível alcançou R\$ 33,8 milhões ao final de setembro/25.

Para melhor visualização, a composição detalhada do grupo pode ser consultada no quadro ao lado.

IMOBILIZADO	jul/25	ago/25	set/25	AV	Variação
Veículos da Frota	66.501.851	66.508.451	66.508.451	196,5%	0
Veículos	286.830	286.830	286.830	0,8%	0
Móveis e Utensílios	373.396	373.396	373.396	1,1%	0
Máquinas e Equipamentos	456.219	462.210	466.214	1,4%	4.004
Computadores e Periféricos	501.973	501.973	501.973	1,5%	0
Edificações	100.919	100.919	100.919	0,3%	0
(-) Depreciação Acumulada	-33.400.485	-33.913.926	-34.389.842	-101,6%	-475.917
INTANGÍVEL					
Marcas e Patentes	745	745	745	0,0%	0
Software	28.055	28.055	28.055	0,1%	0
(-) Amortização Acumulada	-27.537	-27.551	-27.565	-0,1%	-14
TOTAL	34.821.967	34.321.103	33.849.177	100,0%	-471.927

5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados da Recuperanda do mês de setembro de 2025, que revelou um **lucro líquido** de R\$ 1,4 milhão.

No ano de 2025, a Recuperanda acumula um faturamento de R\$ 102,3 milhões, com lucro totalizando R\$ 1 milhão.

DRE	jul/25	AV	ago/25	AV	set/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	10.675.409	100,0%	11.127.744	100,0%	11.733.324	100,0%	5,4%	132.620.919	102.329.816
(-) Deduções das receitas	-1.484.890	-13,9%	-1.623.837	-14,6%	-1.648.133	-14,0%	1,5%	-18.546.711	-14.290.435
(=) Receitas líquidas	9.190.519	86,1%	9.503.906	85,4%	10.085.192	86,0%	6,1%	114.074.208	88.039.380
(-) Custos das Vendas e Serviços	-6.204.441	-58,1%	-6.566.928	-59,0%	-6.282.318	-53,5%	-4,3%	-87.660.179	-63.036.372
(=) Lucro bruto	2.986.078	28,0%	2.936.978	26,4%	3.802.874	32,4%	29,5%	26.414.029	25.003.008
(-) Despesas operacionais	-2.105.752	-19,7%	-2.736.839	-24,6%	-2.244.486	-19,1%	-18,0%	-21.722.873	-20.454.278
(=) EBITDA	880.326	8,2%	200.139	1,8%	1.558.388	13,3%	678,7%	4.691.156	4.548.730
(-) Depreciação e amortização	-431.858	-4,0%	-434.662	-3,9%	-401.394	-3,4%	-7,7%	0	-1.699.420
(-) Encargos financeiros líquidos	178.138	1,7%	128.877	1,2%	335.910	2,9%	160,6%	-10.884.957	-1.780.400
(=) Resultado antes do RNO	626.606	5,9%	-105.646	-0,9%	1.492.904	12,7%	-1513,1%	-6.193.801	1.068.911
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(=) Resultado antes do IR e CS	626.606	5,9%	-105.646	-0,9%	1.492.904	12,7%	-1513,1%	-6.193.801	1.068.911
(-) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	626.606	5,9%	-105.646	-0,9%	1.492.904	12,7%	-1513,1%	-6.193.801	1.068.911

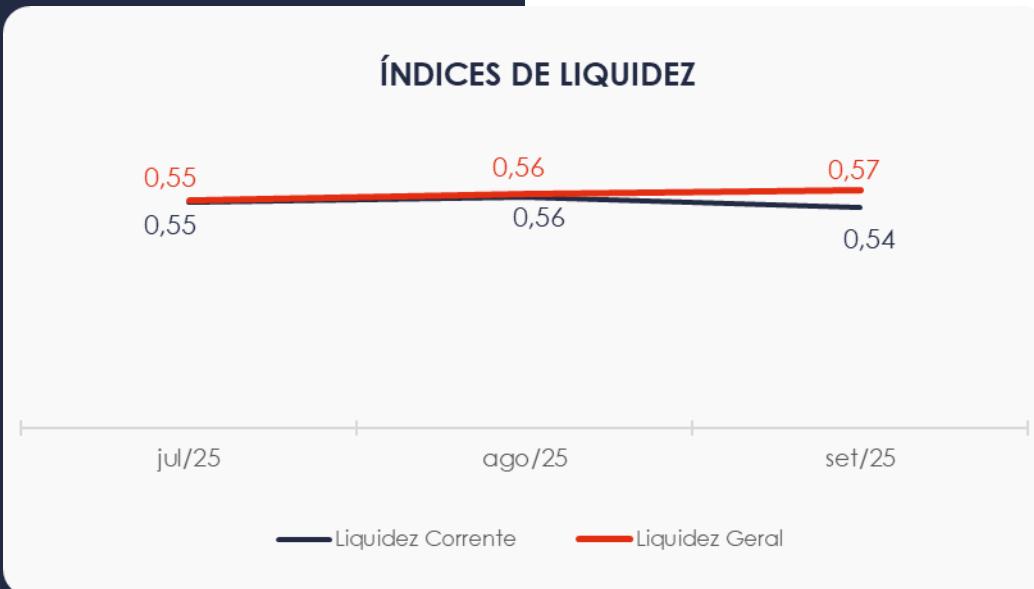
5.1. Análise de Faturamento

Conforme o quadro de obtenção de receitas do trimestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período. Em setembro/25, a receita atingiu R\$ 11,7 milhões, sendo majoritariamente originada da prestação de serviços de transporte.



5.2. Índices de Liquidez

Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. Em setembro/25, a Recuperanda apresentou um **índice de liquidez geral** de **R\$ 0,57**, o que indica que ela **não dispõe** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.

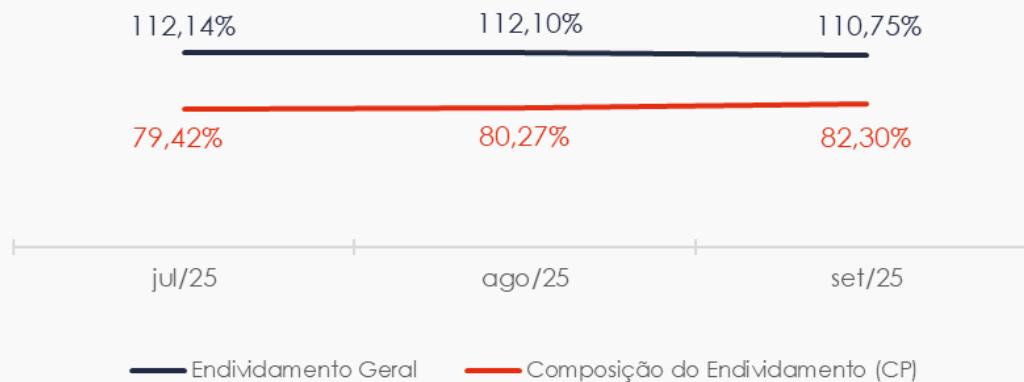


6. ENDIVIDAMENTO

6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 102,6 milhões, representando 110,75% do valor dos ativos. Observa-se também uma alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 80,27% para 82,30% em setembro/25.

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO



6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, a Recuperanda alocou um saldo de R\$ 7,9 milhões, com a maior parte correspondente a Classe II – Quirografário.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL - RJ	set/25	AV
Classe I - Trabalhista	42.426	0,5%
Classe II - Quirografário	7.067.392	89,3%
Classe IV - ME/EPP	803.169	10,2%
TOTAL	7.912.987	100,0%

7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jul/25	ago/25	set/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	8.167.686	13.377.671	9.614.956
Movimentação de outros créditos	-104.278	-491.611	-405.720
Movimentação de fornecedores	-5.985.785	-6.055.651	-6.601.505
Movimentação de tributos	-823.646	795.756	-913.524
Movimentação de despesas e outras obrig.	-1.502.488	-1.923.337	-1.243.017
Fluxo das atividades operacionais	-248.510	5.702.827	451.189
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	27.481	66.188	70.519
Movimentação de intangível	14	14	14
Fluxo das atividades de investimentos	27.495	66.202	70.533
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	-2.003.080	-745.149	-4.514.894
Fluxo das atividades de financiamento	-2.003.080	-745.149	-4.514.894
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	-104	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	-104	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	-0	-0	-0
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	-0	-0	-0
Variação líquida do caixa	-2.224.199	5.023.880	-3.993.171

7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no mês de setembro/25 foram relacionadas ao recebimento de clientes e movimentações de imobilizado e intangível, totalizando R\$ 9,6 milhões.

7.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, tributos, outras obrigações e movimentações de outros créditos e empréstimos e financiamentos, totalizando R\$ 13,6 milhões em setembro/25.

Assim, a variação líquida do caixa no período foi negativa, somando R\$ 3,9 milhões.



MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/PR

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958