



Administradora Judicial
contato@valorconsultores.com.br

84º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

MAIO/2025

Indústria e Comércio de Cereais Baldissera LTDA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0001425-85.2018.8.16.0139
1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE PONTA GROSSA/PR



SUMÁRIO

1. GLOSSÁRIO	3
2. CRONOGRAMA PROCESSUAL	3
3. CUMPRIMENTO DO PRJ.....	7
4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS	7
4.1 Funcionários	8
5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	9
5.1 Balanço Patrimonial	9
5.1.1 Ativo	9
5.1.2 Passivo	11
5.2 Indicadores Financeiros.....	12
5.2.1 Índices de Liquidez.....	12
5.2.2 Índices de Endividamento	13
5.2.3 Índices de Rentabilidade	14
5.2.4 Capital Circulante Líquido	15
5.3 Demonstração do Resultado do Exercício.....	16
5.3.1 Receitas.....	16
5.3.2 Lucro Bruto	17
5.3.3 Evolução do Ebitda	18
5.3.4 Ebitda x Resultado Líquido.....	19
5.4 Fluxo de Caixa	19



1. GLOSSÁRIO

AGC	Assembleia Geral de Credores
AJ	Administradora Judicial
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
LRE	Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
PL	Patrimônio Líquido
PRJ	Plano de Recuperação Judicial
RECUPERANDA	Indústria e Comércio de Cereais Baldissera Ltda.
RJ	Recuperação Judicial
RMA	Relatório Mensal de Atividades

2. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Seq.	Data	Evento
01	09/04/2018	Pedido de Recuperação Judicial
30	12/04/2018	Determinação de Perícia Prévia
48	03/05/2018	Perícia Prévia
57	10/05/2018	Deferimento do Processamento da RJ
94	16/05/2018	Juntada do Termo de Compromisso da AJ
101	18/05/2018	Publicação do edital do art. 52, § 1º ("edital do devedor")
106	21/05/2018	Comprovante de envio das correspondências do art. 22, I, "a" da LRE
170	09/07/2018	Apresentação do PRJ
176	19/07/2018	Complementação dos comprovantes de envio das correspondências art. 22, I, "a" da LRE
191	17/09/2018	Apresentação da relação de credores da AJ (art. 7º)



192	09/09/2018	Decisão homologando a forma de remuneração da AJ
212	21/09/2018	Publicação do edital art. 7º, § 2º ("edital do AJ")
212	21/09/2018	Publicação do edital do art. 53, parágrafo único ("edital do plano")
228	01/10/2018	Pedido de prorrogação do prazo de suspensão das ações e execuções contra o devedor (art. 6º, § 4º - <i>stay period</i>).
	08/10/2018	Fim do prazo para apresentação em juízo de Impugnação de Crédito.
238	21/10/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Bradesco S.A.
239	22/10/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Itaú Unibanco S.A.
247	24/10/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Banco Santander S.A.
250	01/11/2018	Objecção ao PRJ apresentada pelo Sicredi Fronteira PR/SC/SP
252	07/11/2018	Objecção ao PRJ apresentada pela Cooperativa de Crédito Sicoob Vale do Iguaçu
255	16/11/2018	Petição da Recuperanda requerendo autorização para venda parcial de ativos (reboques)
262	21/12/2018	Manifestação da AJ opinando pela alienação do ativo ante a ociosidade dos bens
264	10/01/2019	Decisão que (i) convocou a AGC, (ii) deferiu o pedido de prorrogação do stay period pelo prazo de 120 dias ou até a realização da AGC, (iii) realizou controle de legalidade do PRJ e (iv) deferiu o pedido de alienação de ativos realizado pela Recuperanda
	25/01/2019	Publicação do edital do art. 36 ("edital da AGC")
323	13/02/2019	Publicação em jornal local, aviso sobre a alienação de veículos da Recuperanda
	12/03/2019	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores
328	14/03/2019	Ata da Assembleia Geral de Credores em 1ª Convocação
	15/05/2019	Continuação da AGC instalada em 1ª Convocação
385	16/05/2019	Ata da Assembleia Geral de Credores em continuação da 1ª Convocação
426	28/05/2019	Apresentação das certidões negativas de débitos perante as Fazendas Públicas Federal, Estadual e Municipal, bem como regularidade junto ao FGTS pela Recuperanda
641	06/11/2019	Decisão de homologação do Plano de Recuperação Judicial e concessão da Recuperação Judicial
685	02/12/2019	Comunicação de interposição de recurso de Agravo de Instrumento pelo Banco Bradesco em face da decisão que homologou o PRJ



686	03/12/2019	Comunicação de interposição de recurso de Agravo de Instrumento pelo Itaú Unibanco em face da decisão que homologou o PRJ
668	12/11/2019	Comunicação de oposição de Embargos de Declaração pela Recuperanda em face da decisão que homologou o PRJ
742	03/02/2020	Petição da Recuperanda requerendo autorização judicial para venda de 2 automóveis que compõem seu ativo permanente, quais sejam, MERCEDES-BENZ 1938 S, placa CYD0900 e VOLKSWAGEN 25.390 CTC 6X2, placa BAL1765
762	10/03/2020	Manifestação da AJ opinando pela possibilidade da alienação mediante autorização do M.M. Juízo, e observado o princípio da publicidade, transparência e concorrência
829	09/04/2020	Certidão Negativa de Débitos Tributários e de Dívida Ativa Estadual em nome da Recuperanda
848	06/05/2020	Decisão sobre os últimos andamentos processuais, dentre eles a não reconsideração da decisão que homologou o PRJ; a rejeição dos Embargos de Declaração interpostos sobre essa mesma decisão e o deferimento da alienação de bens da Recuperanda
953	13/07/2020	Petição do Município de Realeza informando desinteresse no feito, visto que a Recuperanda quitou, recentemente, seus débitos tributários relativos à municipalidade.
961	01/09/2020	Comprovação pela AJ da publicação do edital de alienação de ativos da Recuperanda
978	02/09/2020	Juntada de Certidão Negativa de Débitos da Recuperanda pelo Estado do Paraná
999	15/09/2020	Informativo de inexistência de passivo tributário em nome da Recuperanda ante o Estado de Santa Catarina
1004	21/09/2020	Manifestação da AJ informando que não foram apresentadas propostas para aquisição dos bens da Recuperanda
1173	03/02/2021	Apresentação de relatório de pendências tributárias da Recuperanda pelo Estado do Paraná
1257	15/06/2021	Manifestação da Recuperanda acerca dos bens imóveis que seriam essenciais para cumprimento do PRJ
1296	12/07/2021	O credor Itaú Unibanco S.A. informa ter sido liquidado o crédito relacionado em seu favor nesta RJ através de acordo formalizado com devedor solidário da operação, requerendo sua exclusão do QGC
1301	19/07/2021	Município de Realeza/RJ informa a existência de pendências tributárias da Recuperanda
1333	06/08/2021	Manifestação da AJ acerca das petições de seq. 1257 e 1296
	06/11/2021	Fim do biênio de fiscalização



1451	09/12/2021	Juntada pela AJ do Quadro Geral de Credores Consolidado da Recuperanda
1468	10/12/2021	Certidão negativa de débitos tributários estaduais
1497	10/02/2022	Informação pelo Município de Realeza/PR de que a Recuperanda não possui débitos municipais
1567	06/05/2022	Manifestação do Município de Realeza informando que a Recuperanda quitou sua dívida tributária
1576	27/05/2022	Petição da Recuperanda de autorização judicial para alienação de um veículo de sua propriedade
1581	10/06/2022	Manifestação favorável do AJ em relação ao requerimento da Recuperanda de alienação parcial de seus ativos
1584	15/06/2022	Decisão que, dentre outras deliberações, homologou o QGC apresentado pelo AJ em seq. 1451 e autorizou a alienação requerida pela Recuperanda em seq. 1576
1611	15/07/2022	Juntada pela AJ da minuta do anúncio de alienação de bens
1675	28/11/2022	Informação pela União de existência de débitos federais em nome da Recuperanda
1714	23/02/2023	Petição das Recuperandas de encerramento da RJ diante do transcurso do biênio de fiscalização
1721	14/03/2023	Manifestação favorável da AJ no tocante ao pedido de encerramento da RJ diante do transcurso do biênio de fiscalização
1765	25/09/2023	Publicação do Edital do art. 18 da Lei 11.101/2005
1777	23/10/2023	Manifestação da Recuperanda informando que os débitos federais, apresentados no seq. 1675, são objeto da Execução Fiscal nº 5002250-85.2023.4.04.7009, e que a alienação do veículo, solicitada no seq. 1576, não se concretizou devido à ausência de propostas por parte de interessados
1799	17/01/2024	Manifestação da Recuperanda requerendo o reconhecimento da concursividade do crédito objeto da Ação Indenizatória nº 0040454-34.2016.8.19.0203, em trâmite perante a 44ª Vara Cível do Fórum Central da Comarca da Capital do Rio de Janeiro/RJ
1814	04/03/2024	Manifestação da Administradora Judicial sobre o requerimento de reconhecimento de sujeição de crédito de seq. 1799
1845	26/06/2024	Decisão que dentre outras questões determinou que fossem redistribuídos os presentes autos, bem como os autos apensos de nº 4420-71.2018.8.16.0139, à Vara Regional Empresarial de Ponta Grossa
1858	03/07/2024	Manifestação da AJ requerendo a remessa dos autos ao Ministério Público para discussão de possível encerramento da RJ



1872	30/07/2024	Ofício comunicando a distribuição dos autos à 1ª Vara Regional Empresarial de Ponta Grossa
1876	22/08/2024	Redistribuição dos autos para a Vara Regional Especializada
1881	16/09/2024	Manifestação da AJ requerendo a juntada dos Relatórios da Distribuição, conforme disposto no art. 41, IV, da Portaria nº 05/2024
1909	20/05/2025	Parecer do Ministério Público favorável ao encerramento da Recuperação Judicial

3. CUMPRIMENTO DO PRJ

Em atendimento ao previsto no PRJ aprovado pela Assembleia Geral de Credores (mov. 385.2), a Recuperanda tem cumprido regularmente suas obrigações. Até o fechamento deste relatório, foi apresentado à Administradora Judicial o comprovante de pagamento da parcela relativa ao mês de maio/2025 ao credor fornecedor colaborador financeiro Banco Santander (BRASIL) S.A., conforme segue em anexo.

4. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Em reunião realizada no dia 16/05/2025 via aplicativo de videoconferência, a Administradora Judicial, na pessoa de seu representante, Cleverson Marcel Colombo, conversou com o sócio proprietário da Recuperanda, Sr. Juliano Baldissera, o qual lhe prestou as informações operacionais solicitadas sobre o funcionamento das unidades de atuação, geração de empregos e perspectivas gerais.

Iniciou o representante dispondo que a operação segue em ritmo normal e que vem adquirindo feijão na região.



Em seguida, destacou que o faturamento referente ao mês de abril/2025 chegou ao patamar de R\$ 3.214.554,90, mantendo-se estável em relação aos meses anteriores.

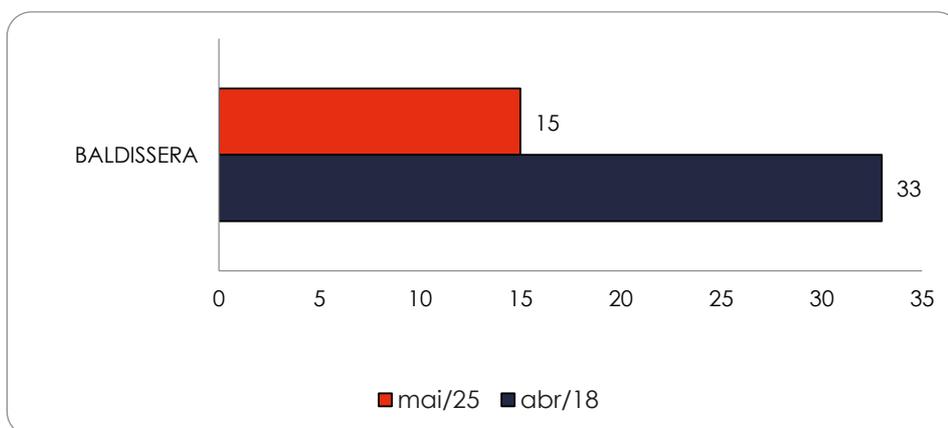
Relembrou, também, que continua fazendo uso de parte do barracão de outro imóvel, localizado no centro de Prudentópolis/PR, com a finalidade de estocar grãos.

Ao fim, rememorou que a Recuperanda mantém boa relação e credibilidade com seus clientes e fornecedores, não possuindo dívidas vencidas/não pagas após o pedido de Recuperação Judicial (não sujeitas).

4.1 Funcionários

No início do processo recuperacional, a Recuperanda informou contar com 33 colaboradores. Já no mês de maio de 2025, segundo esclarecido pelo seu representante, a empresa mantém o número de funcionários diretos no patamar de 15 pessoas, cujos salários e depósitos fundiários foram todos regularmente pagos nos prazos legalmente previstos.

O comparativo que demonstra a variação do quadro funcional ao longo tempo está estampado pelo gráfico abaixo:



5. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As informações apresentadas a seguir refletem as análises efetuadas pela AJ com base nos documentos fornecidos pela Recuperanda, correspondente ao mês de março/2025.

5.1 Balanço Patrimonial

5.1.1 Ativo

O Ativo faz parte das Contas Patrimoniais e compreende o conjunto de Bens e Direitos da Recuperanda, possuindo valores econômicos. Estes valores são demonstrados através do Balanço Patrimonial, juntamente com os Passivos e o Capital Próprio, que somados resultam no total de Ativos da empresa. É possível considerar, ainda, que os ativos são convertíveis em meios monetários, com a venda de um maquinário da empresa, por exemplo.

Para facilitar a compreensão da situação atual da Recuperanda, apresentamos a seguir a composição de seus Ativos, juntamente com análises comparativas entre fevereiro e março de 2025.

ATIVO	jan/18	fev/25	AV	mar/25	AV	AH	AH	Varição	Varição
						mar25/jan18	mar25/fev25	mar25/jan18	mar25/fev25
Ativo Circulante	15.360.790	15.480.493	45,5%	14.300.421	43,4%	-6,9%	-7,6%	-1.060.369	-1.180.072
Caixa e Equivalentes a Caixa	225.979	2.593.480	7,6%	2.571.757	7,8%	1038,1%	-0,8%	2.345.778	-21.724
Créditos	4.094.404	4.718.850	13,9%	4.817.169	14,6%	17,7%	2,1%	722.765	98.318
Adiantamentos	1.868.402	1.960.657	5,8%	1.919.407	5,8%	2,7%	-2,1%	51.005	-41.250
Outros Créditos	0	542.449	1,6%	568.716	1,7%	0,0%	4,8%	568.716	26.267
Tributos a Recuperar/Compensar	4.755.939	2.066.595	6,1%	2.125.156	6,4%	-55,3%	2,8%	-2.630.784	58.560
Estoques	3.994.714	3.002.093	8,8%	1.701.849	5,2%	-57,4%	-43,3%	-2.292.865	-1.300.244
Importações em Andamento	421.352	596.368	1,8%	596.368	1,8%	41,5%	0,0%	175.016	0
Ativo Não Circulante	16.506.581	18.553.191	54,5%	18.668.190	56,6%	13,1%	0,6%	2.161.609	114.998
Ativo Realizável a Longo Prazo	12.355.434	11.602.799	34,1%	11.602.799	35,2%	-6,1%	0,0%	-752.635	0
Empréstimos a Terceiros	12.355.434	11.602.799	34,1%	11.602.799	35,2%	-6,1%	0,0%	-752.635	0
Ativo Permanente	4.151.146	6.950.392	20,4%	7.065.390	21,4%	70,2%	1,7%	2.914.244	114.998
Investimentos	399.897	312.055	0,9%	312.055	0,9%	-22,0%	0,0%	-87.842	0
Imobilizado	3.751.249	6.638.338	19,5%	6.753.336	20,5%	80,0%	1,7%	3.002.086	114.998
Total do Ativo	31.867.371	34.033.685	100,0%	32.968.611	100,0%	3,5%	-3,1%	1.101.240	-1.065.074

Caixa e Equivalentes a Caixa: No período de fevereiro a março de 2025, este grupo apresentou uma baixa de R\$ 21 mil. Ao final de março/25, o saldo totalizou R\$ 2,5 milhões, correspondendo a 7,8% do ativo total.

Créditos: O grupo de Créditos é formado por valores a receber de clientes oriundos de vendas a prazo. Entre fevereiro e março de 2025, esse grupo registrou uma alta de 2,1%, resultando em um acréscimo de R\$ 98 mil. Ao final de março/25, os créditos representavam 14,6% do total do ativo, totalizando R\$ 4,8 milhões, dos quais R\$ 1,3 milhão estavam alocados na conta "Clientes em atraso".

Adiantamentos: Este grupo, composto por "Adiantamento a Funcionários" e "Adiantamento a Fornecedores", apresentou uma queda de R\$ 41 mil, equivalente a 2,1%, no período de fevereiro a março de 2025. A baixa observada foi principalmente na conta "Adiantamento a Fornecedores". Em março/25, o grupo representou 5,8% do ativo total, com um saldo de R\$ 1,9 milhão.

Estoques: Os valores em estoque da Recuperanda demonstraram uma redução de R\$ 1,3 milhão no período de análise, finalizando o mês de março/25 com um montante de R\$ 1,7 milhão, equivalente a 5,2% do total do ativo.

Segue abaixo, um quadro que demonstra a composição do estoque no semestre.

ESTOQUES	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Estoque de Mercadorias para Revenda	4.097.443	1.227.752	2.732.255	2.732.255	2.732.255	1.397.228
Estoque de Embalagens	354.982	279.520	252.326	252.326	252.326	278.879
Estoque de Reembalagens	27.752	18.500	17.511	17.511	17.511	25.742
Total	4.480.178	1.525.772	3.002.093	3.002.093	3.002.093	1.701.849
Varição %	0,00%	-65,94%	96,76%	0,00%	0,00%	-43,31%

Imobilizado: Este grupo é composto por bens tangíveis essenciais para a manutenção das atividades da empresa. Em março/25, ocorreu um acréscimo de R\$ 175 mil em "Máquinas e Equipamentos" e uma queda de R\$ 60 mil relacionada a contabilização da parcela de depreciação. Assim, este grupo encerrou o mês



com um saldo de R\$ 6,7 milhões, representando 20,5% do total do ativo, já deduzido o valor da depreciação acumulada de R\$ 4,2 milhões.

Abaixo, apresentamos um quadro com a composição do grupo:

IMOBILIZADO	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Máquinas e Equipamentos	5.166.923	5.166.923	5.166.923	5.166.923	5.166.923	5.341.923
Veículos	1.678.821	1.678.821	1.678.821	1.682.421	1.682.421	1.682.421
Móveis e Utensílios	28.773	28.773	28.773	28.773	28.773	28.773
Terrenos	821.701	821.701	821.701	821.701	821.701	821.701
Instalações	25.344	25.344	25.344	25.344	25.344	25.344
Direitos de Uso Telefônico	2.979	2.979	2.979	2.979	2.979	2.979
Construções e Benfeitorias	1.822.064	1.822.064	1.822.064	1.822.064	1.822.064	1.822.064
Obras em Andamento	710.492	860.963	971.667	1.042.120	1.230.190	1.230.190
(-) Depreciação Acumulada	-4.052.135	-4.082.110	-4.112.084	-4.142.058	-4.142.058	-4.202.060
Total	6.204.963	6.325.459	6.406.189	6.450.267	6.638.338	6.753.336
Variação %	0,99%	1,94%	1,28%	0,69%	2,92%	1,73%

5.1.2 Passivo

O passivo é o conjunto de obrigações e dívidas feitas para o financiamento da atividade organizacional. Os valores dos passivos têm origem nas despesas, como contas a pagar aos fornecedores ou ao governo, por exemplo, sendo demonstrados através do Balanço Patrimonial.

A seguir, serão apresentados os dados sobre a evolução da composição dos Passivos de forma comparativa entre fevereiro e março de 2025. As variações nas contas resultaram em um decréscimo de R\$ 1 milhão no período, e esses impactos serão detalhados a seguir.



PASSIVO	jan/18	fev/25	AV	mar/25	AV	AH	AH	Variação	Variação
						mar25/jan18	mar25/fev25	mar25/jan18	mar25/fev25
Passivo Circulante	17.163.843	7.761.013	22,8%	6.989.263	21,2%	-59,3%	-9,9%	-10.174.580	-771.750
Empréstimos e Financiamentos	2.594.798	1.507.362	4,4%	1.101.668	3,3%	-57,5%	-26,9%	-1.493.130	-405.693
Fornecedores	14.451.468	6.149.295	18,1%	5.796.893	17,6%	-59,9%	-5,7%	-8.654.574	-352.402
Obrigações Sociais e Trabalhistas	75.650	55.543	0,2%	52.170	0,2%	-31,0%	-6,1%	-23.480	-3.373
Obrigações Tributárias	41.927	48.813	0,1%	38.531	0,1%	-8,1%	-21,1%	-3.396	-10.282
Passivo Não Circulante	4.268.070	9.264.848	27,2%	9.264.848	28,1%	117,1%	0,0%	4.996.778	0
Passivo Exigível a Longo Prazo	4.268.070	9.264.848	27,2%	9.264.848	28,1%	117,1%	0,0%	4.996.778	0
Empréstimos e Financiamentos	4.268.070	3.046.206	9,0%	3.046.206	9,2%	-28,6%	0,0%	-1.221.864	0
Fornecedores	0	6.218.642	18,3%	6.218.642	18,9%	0,0%	0,0%	6.218.642	0
Patrimônio Líquido	10.435.459	17.007.825	50,0%	16.714.500	50,7%	60,2%	-1,7%	6.279.042	-293.324
Capital Social	3.407.600	3.407.600	10,0%	3.407.600	10,3%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas	7.888.767	7.888.767	23,2%	7.888.767	23,9%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-3.163.208	474.718	1,4%	474.718	1,4%	-115,0%	0,0%	3.637.926	0
Lucros/Prejuízo do Exercício	-229.914	188.838	0,6%	-74.482	-0,2%	-67,6%	-139,4%	155.432	-263.320
(-) Lucros Distribuídos	-4.000	-39.200	-0,1%	-39.200	-0,1%	880,0%	0,0%	-35.200	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	2.536.214	5.087.102	14,9%	5.057.098	15,3%	99,4%	-0,6%	2.520.884	-30.004
Total do Passivo	31.867.371	34.033.685	100,0%	32.968.611	100,0%	3,5%	-3,1%	1.101.240	-1.065.074

Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: O grupo de Empréstimos e Financiamentos, tanto a curto quanto a longo prazo, totalizou R\$ 4,1 milhões, o que representa 12,6% do total do passivo. No curto prazo, houve uma redução de R\$ 405 mil em relação ao mês anterior. Por outro lado, os empréstimos e financiamentos a longo prazo não apresentaram movimentação.

Fornecedores a Curto e Longo Prazo: Neste grupo, observou-se uma baixa de R\$ 352 mil no montante de curto prazo, o que corresponde a uma queda de 5,7%. No longo prazo, não foram registradas movimentações no período. Ao final do mês de março/25, o grupo representou 36,4% do total do passivo, totalizando R\$ 12 milhões.

Patrimônio Líquido: Esse grupo é composto pelas contas que registram o valor contábil pertencente aos acionistas, incluindo os Prejuízos Acumulados. O capital social, que faz parte desse grupo, representa os valores recebidos pela empresa, seja por meio de subscrição ou gerados internamente. O Patrimônio Líquido apresentou um saldo positivo de R\$ 16,7 milhões, com um decréscimo de R\$ 293 mil, decorrente do prejuízo registrado no período e de ajustes de exercícios anteriores.

5.2 Indicadores Financeiros

5.2.1 Índices de Liquidez



Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa satisfazer as obrigações assumidas com terceiros. As informações para o cálculo destes índices são retiradas unicamente do Balanço Patrimonial e devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir suas obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$ 1,00 devido no curto prazo, pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar aquelas obrigações.

A seguir demonstraremos uma tabela com os indicadores de liquidez da Recuperanda.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Liquidez Corrente	1,44	1,19	2,08	1,81	1,99	2,05
Liquidez Geral	1,77	1,54	1,61	1,52	1,59	1,59
Liquidez Imediata	0,24	0,32	0,49	0,29	0,33	0,37
Liquidez Seca	1,07	1,06	1,66	1,46	1,61	1,80

Observa-se que o índice de liquidez geral da Recuperanda no último semestre permaneceu estável, demonstrando o valor de **R\$ 1,59** neste último mês. Isso indica que a empresa **possui** ativos suficientes para cobrir suas dívidas, tanto de curto quanto de longo prazo, com uma capacidade de pagamento de **R\$ 1,59** para cada **R\$ 1,00** de dívida.

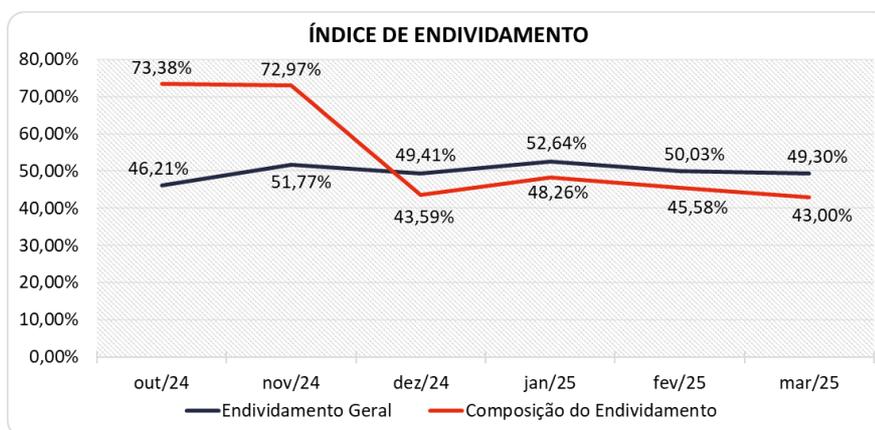
5.2.2 Índices de Endividamento

O cálculo destes índices avalia o grau de endividamento da empresa e o prazo que compõe seu endividamento. A interpretação é no sentido de que “quanto maior, pior”, pois, quanto maior for o percentual da composição do endividamento, mais dívidas terá para pagar a Curto Prazo, e maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos.

ÍNDICES DE ENVIDAMENTO	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Endividamento Geral	46,21%	51,77%	49,41%	52,64%	50,03%	49,30%
Composição do Endividamento	73,38%	72,97%	43,59%	48,26%	45,58%	43,00%

A empresa apresenta um endividamento em torno de 49,30% em relação ao seu ativo total. No mês em análise, o total de endividamento da empresa foi de R\$ 16,2 milhões, dos quais 43% correspondem a dívidas de curto prazo.

Abaixo, segue a representação gráfica da oscilação dos índices de endividamento no semestre:



5.2.3 Índices de Rentabilidade

Os índices de rentabilidade evidenciam o quanto renderam os investimentos efetuados pelas empresas, e pode ser entendida como o grau de remuneração de um negócio, por isso, “quanto maior, melhor”.

Margem líquida é o lucro alcançado pela empresa, obtido a partir da divisão do resultado líquido pela receita operacional.

Rentabilidade do Ativo é um indicador muito útil para acompanhamento da evolução ao longo do tempo da empresa. A porcentagem resultante mostra a eficiência da aplicação dos ativos e quanto lucro eles estão gerando, obtido a partir da divisão do resultado líquido pelo ativo total.

Produtividade é a relação que existe entre os resultados obtidos e os recursos empregados em um processo. Quanto menos recursos forem empregados e mais

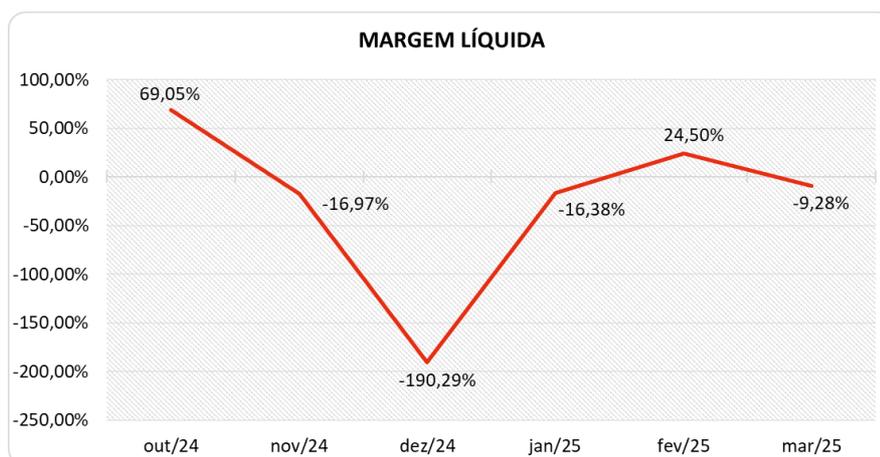


resultados forem alcançados, maior a produtividade. Este cálculo é obtido a partir da divisão da receita líquida pelo ativo total.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Margem Líquida	69,05%	-16,97%	-190,29%	-16,38%	24,50%	-9,28%
Rentabilidade do Ativo	6,25%	-1,06%	-10,53%	-2,08%	2,63%	-0,80%
Produtividade	0,09	0,06	0,06	0,13	0,11	0,09

Em março/25, a Recuperanda registrou Margem Líquida e Rentabilidade **negativas**, com valores de 9,28% e 0,8%, respectivamente. Esses indicadores sugerem resultados desfavoráveis em comparação ao mês anterior.

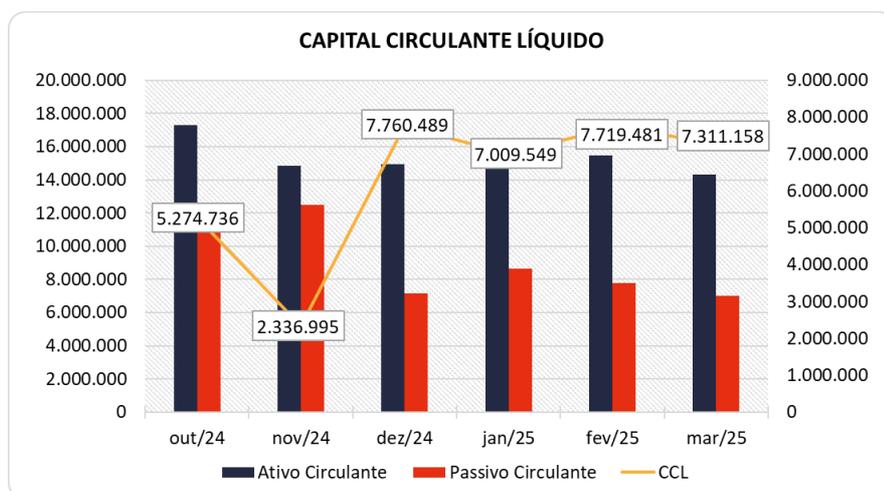
As oscilações na margem líquida podem ser visualizadas no gráfico a seguir.



5.2.4 Capital Circulante Líquido

Em março/25, a empresa **reduziu** seu Capital Circulante Líquido (CCL), passando de R\$ 7,7 milhões para R\$ 7,3 milhões. Com esse resultado, a Recuperanda demonstra uma capacidade de sustentar suas obrigações de curto prazo.

Para facilitar a compreensão, a evolução do saldo apurado no capital de giro líquido está representada graficamente a seguir:



5.3 Demonstração do Resultado do Exercício

A demonstração do resultado do exercício, ou DRE, é um relatório de demonstração contábilística dinâmica que se destina a evidenciar a formação do resultado líquido, através do confronto das receitas, custos e resultados, apurados em determinado período.

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultado da Recuperanda para março/25. Nesse mês, a empresa apresentou um prejuízo de R\$ 263 mil.

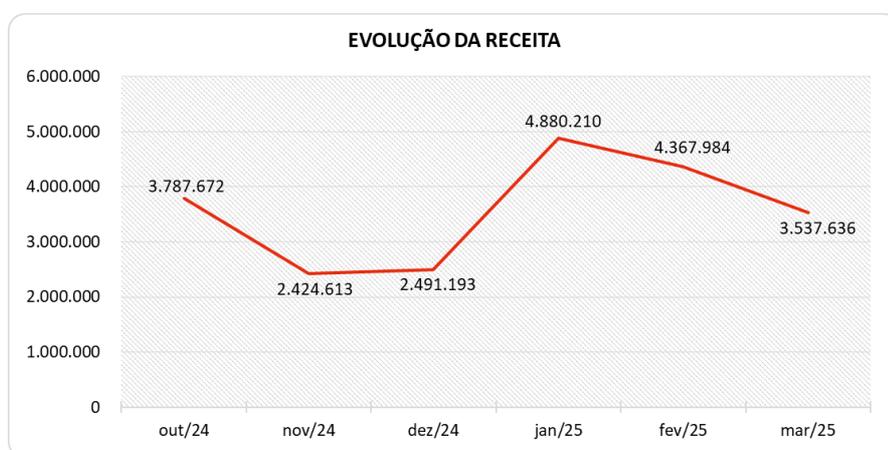
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	jan/25	fev/25	AV	mar/25	AV	Média jan24 a dez24	AV	Média jan25 a mar25	AV	AH mar25/fev25	Variação mar25/fev25
Receitas Operacionais Brutas	4.880.210	4.367.984	100,0%	3.537.636	100,0%	4.222.494	100,0%	4.261.943	100,0%	-19,0%	-830.348
(-) Deduções das Receitas	-563.565	-712.640	-16,3%	-700.259	-19,8%	-568.414	-13,5%	-658.821	-15,5%	-1,7%	12.381
(=) Receita Operacional Líquida	4.316.644	3.655.344	83,7%	2.837.377	80,2%	3.654.080	86,5%	3.603.122	84,5%	-22,4%	-817.967
(-) Custo das Vendas e Serviços	-4.715.918	-2.504.897	-57,3%	-2.797.408	-79,1%	-3.659.517	-86,7%	-3.339.408	-78,4%	11,7%	-292.511
(=) Lucro Bruto	-399.274	1.150.447	26,3%	39.969	1,1%	-5.438	-0,1%	263.714	6,2%	-96,5%	-1.110.478
(-) Despesas Operacionais	-287.548	-273.002	-6,3%	-259.321	-7,3%	-299.291	-7,1%	-273.290	-6,4%	-5,0%	13.681
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	-686.821	877.445	20,1%	-219.352	-6,2%	-304.729	-7,2%	-9.576	-0,2%	-125,0%	-1.096.797
(-) Depreciação e Amortizações	-29.974	0	0,0%	-29.997	-0,8%	-30.940	-0,7%	-19.991	-0,5%	0,0%	-29.997
(-) Encargos Financeiros Líquidos	9.934	18.254	0,4%	-13.971	-0,4%	6.978	0,2%	4.739	0,1%	-176,5%	-32.225
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-706.862	895.699	20,5%	-263.320	-7,4%	-328.691	-7,8%	-24.827	-0,6%	-129,4%	-1.159.019
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0,0%	0	0,0%	107.665	2,5%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-706.862	895.699	20,5%	-263.320	-7,4%	-221.026	-5,2%	-24.827	-0,6%	-129,4%	-1.159.019
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	-706.862	895.699	20,5%	-263.320	-7,4%	-221.026	-5,2%	-24.827	-0,6%	-129,4%	-1.159.019

As demais análises resultantes da DRE, serão apresentadas a seguir.

5.3.1 Receitas

As receitas consistem na soma de todas as vendas, seja de produtos ou de serviços, realizadas em um determinado período. Elas demonstram a real capacidade da empresa e sua participação no mercado, ou seja, no fluxo de caixa da empresa, a receita constitui parte das entradas de dinheiro.

A seguir, apresentaremos um gráfico com a obtenção de receitas dos últimos seis meses, onde é possível observar as oscilações ocorridas no período.



Em março/25, a empresa registrou R\$ 3,5 milhões em Receita Operacional Bruta, representando uma redução de R\$ 830 mil em relação ao mês anterior.

5.3.2 Lucro Bruto

O **Lucro Bruto** é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar as despesas operacionais (e ter lucro), após o reconhecimento das deduções das receitas (impostos e devoluções sobre vendas) e do pagamento dos custos com matérias-primas.

DEDUÇÕES E CUSTOS	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
(-) Deduções das Receitas	-582.235	-356.302	-651.757	-563.565	-712.640	-700.259
(=) Receita Operacional Líquida	3.205.437	2.068.310	1.839.436	4.316.644	3.655.344	2.837.377
(-) Custo das Vendas e Serviços	-746.145	-2.150.750	-4.965.157	-4.715.918	-2.504.897	-2.797.408
(=) Lucro Bruto	2.459.293	-82.439	-3.125.721	-399.274	1.150.447	39.969
% Lucro Bruto	64,93%	-3,40%	-125,47%	-8,18%	26,34%	1,13%



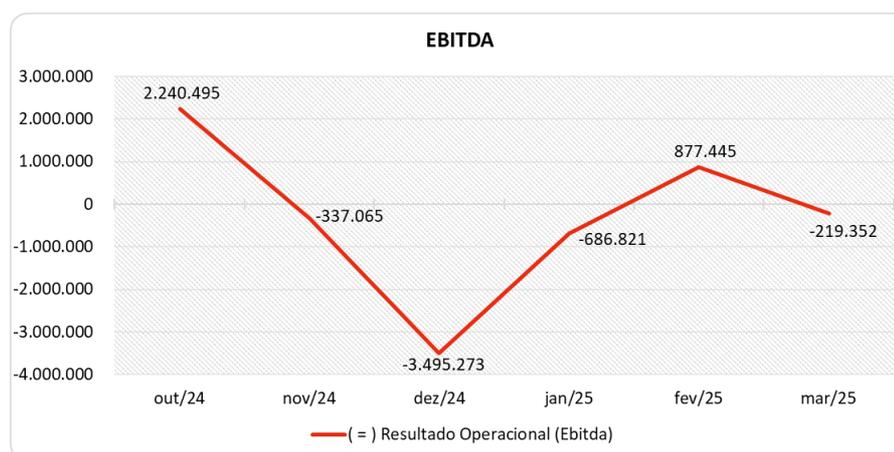
As deduções das receitas e os custos representaram 98,9% do faturamento de março/25, marcando uma alta de 25,2% em relação ao mês anterior. Esse acréscimo foi principalmente observado nos custos das vendas e serviços, que passaram de 57,3% para 79,1%.

Como resultado, o lucro bruto encerrou positivo em 1,1% sobre o faturamento, totalizando R\$ 39 mil, valor inferior ao lucro de R\$ 1,1 milhão registrado no mês anterior.

Por fim, a Recuperanda acumulou em 2025 um valor médio mensal de R\$ 263 mil, maior em comparação ao ano de 2024, que foi de - R\$ 5 mil.

5.3.3 Evolução do Ebitda

O EBITDA revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, por isso está denominado na análise da DRE como Resultado Operacional, cuja evolução a respeito da Recuperanda, segue abaixo:



Apesar do Lucro Bruto positivo, a Recuperanda não conseguiu cobrir suas despesas operacionais, resultando em um EBITDA desfavorável de 6,2% sobre o faturamento, equivalente a R\$ 219 mil. Esse montante é menor em comparação ao mês anterior, que foi positivo em R\$ 877 mil.



5.3.4 Ebitda x Resultado Líquido

A tabela abaixo se refere à evolução do Ebitda em confrontação com o Resultado Líquido do Exercício registrados pela Recuperanda no último semestre.

Nesta análise, incorpora-se as depreciações, amortizações e resultados não operacionais consumando-se com o resultado líquido.

CONTAS	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
(=) Resultado Operacional (Ebitda)	2.240.495	-337.065	-3.495.273	-686.821	877.445	-219.352
(-) Depreciação e Amortizações	-29.974	-29.974	-29.974	-29.974	0	-29.997
(-) Encargos Financeiros Líquidos	2.793	16.057	24.955	9.934	18.254	-13.971
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	2.213.313	-350.982	-3.500.293	-706.862	895.699	-263.320
(+/-) Resultado Não Operacional	0	0	0	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	2.213.313	-350.982	-3.500.293	-706.862	895.699	-263.320
(-) Provisões de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	0
(=) Resultado Líquido do Exercício	2.213.313	-350.982	-3.500.293	-706.862	895.699	-263.320

Após a incorporação das Depreciações e Amortizações e dos Encargos financeiros, a Recuperanda encerrou o período com o Resultado Líquido do Exercício desfavorável na ordem de R\$ 263 mil.

5.4 Fluxo de Caixa

Apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, realizada pelo método direto, referente ao último trimestre.



DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	jan/25	fev/25	mar/25
Atividades operacionais			
Movimentação de clientes a receber	3.045.631	4.431.534	3.144.495
Movimentação de outros créditos a receber	5.175	-67.050	-43.577
Movimentação de ativo realizável a longo prazo	0	0	0
(-) Movimentação de fornecedores	-3.680.570	-3.276.101	-1.849.566
(-) Movimentação de tributos	-475.938	-455.824	-415.718
(-) Movimentação de despesas	-275.108	-293.319	-276.665
(-) Movimentação de outras obrigações	-8.863	-6.183	0
(-) Movimentação de outras obrigações a longo prazo	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades operacionais	-1.389.675	333.056	558.969
Atividades de investimentos			
Movimentação de investimentos permanentes	0	0	0
Movimentação de imobilizado e intangíveis	-74.052	-188.071	-144.996
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	-74.052	-188.071	-144.996
Atividades de financiamentos			
Movimentação de empréstimos e financiamentos	432.782	-63.240	-405.693
Movimentação de empréstimos e financiamentos LP	0	0	0
Movimentação de outras atividades de financiamentos	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	432.782	-63.240	-405.693
Atividades do PRJ			
Movimentação do PRJ	0	0	0
Fluxo de caixa das atividades do PRJ	0	0	0
Atividades do PL			
Movimentação do PL	0	2.303	-30.004
Fluxo de caixa de ajustes do BP	0	2.303	-30.004
Varição líquida do caixa	-1.030.945	84.048	-21.724
Caixa e equivalentes de caixa do início do período	3.540.378	2.509.433	2.593.480
Caixa e equivalentes de caixa do final do período	2.509.433	2.593.480	2.571.757
Varição líquida do caixa	-1.030.945	84.048	-21.724

A Recuperanda obteve um caixa positivo de R\$ 558 mil em suas atividades operacionais, resultado da soma de entradas de R\$ 3,1 milhões menos saídas de R\$ 2,5 milhões.

Ao analisar as movimentações relacionadas a financiamentos, houve uma baixa de R\$ 405 mil em empréstimos a curto prazo. Nas atividades de investimentos, registrou-se uma saída de R\$ 144 mil referente à aquisição de imobilizado.



Por fim, registrou-se uma redução de R\$ 30 mil no patrimônio líquido, decorrente de ajustes de exercícios anteriores. Sem outras alterações, a variação no saldo final do caixa financeiro da Recuperanda foi negativa em R\$ 21 mil no mês de março de 2025, resultando em um montante total de R\$ 2,5 milhões ao final do período.



VALOR CONSULTORES

www.valorconsultores.com.br

MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87.020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 80530-000

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/SP

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958

