



Novembro/2025

8º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

AVILAN TRANSPORTES E LOGÍSTICA LTDA



Administradora Judicial
ajavilan@valorconsultores.com.br

Recuperação Judicial nº 5018642-47.2025.8.24.0023

Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais da Comarca da
Capital de Florianópolis – Estado de Santa Catarina

SUMÁRIO



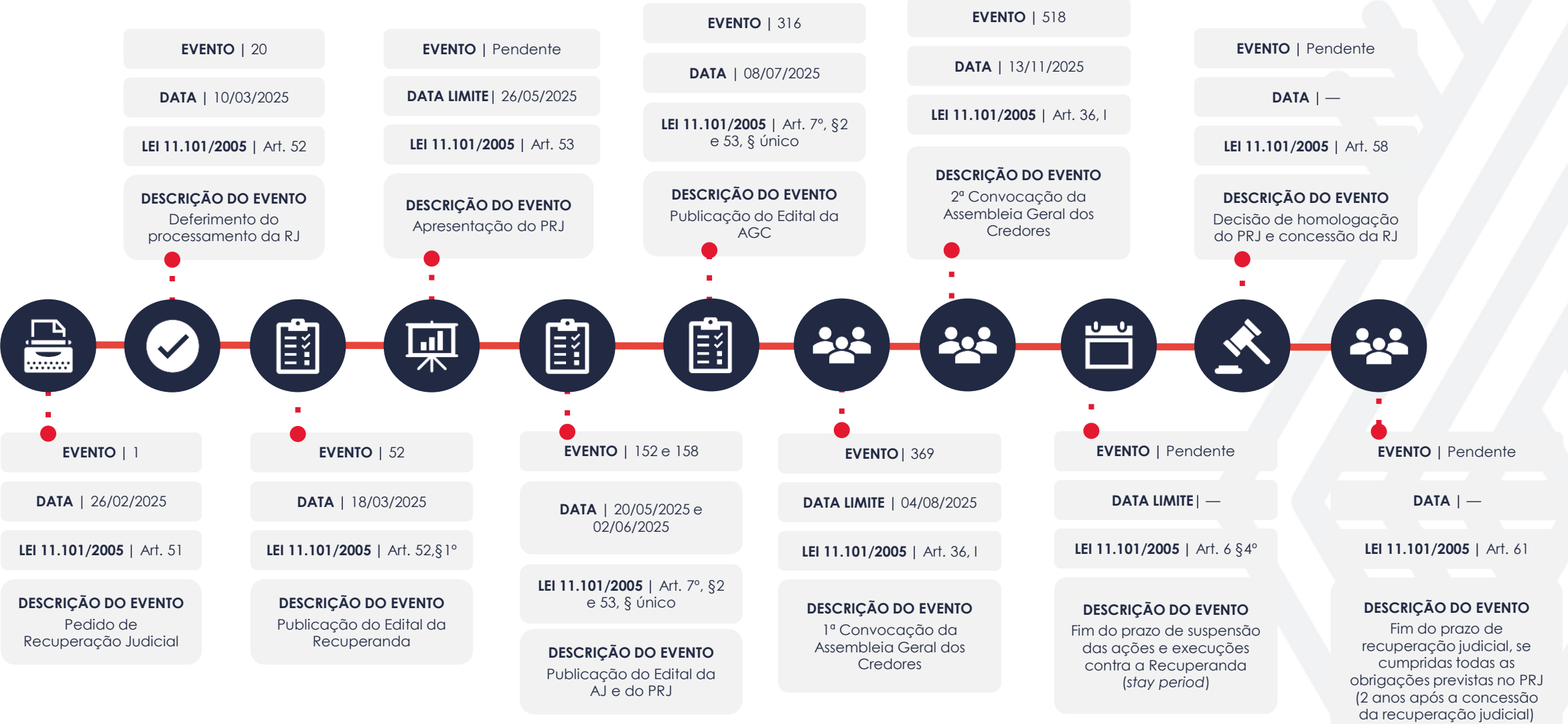
1. Glossário Online.....	4
2. Cronograma Processual.....	5
3. Informações Operacionais.....	6
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	6
3.2. Quadro Funcional.....	8
4. Informações Financeiras.....	10
4.1. Balanço Patrimonial.....	10
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	11
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	12
4.2. Contas a Receber.....	14
4.3. Contas a Pagar.....	15

4.4. Investimentos.....	16
4.5. Imobilizado e Intangível.....	17
5. Análise de Resultados.....	18
5.1. Análise de Faturamento.....	19
5.2. Índices de Liquidez.....	20
6. Endividamento.....	21
6.1. Endividamento Total.....	21
6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial.....	22
7. Fluxo de Caixa.....	23
7.1. Principais Fontes de Entrada.....	24
7.2. Principais Saídas.....	24

1. GLOSSÁRIO ONLINE

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.

2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas pelo representante da Administradora Judicial, Cleverson Marcel Colombo, durante reunião realizada em 28/11/2025 com o gerente financeiro, Sr. Rafael Vanoide de Carvalho.

Na oportunidade, o representante da Recuperanda, prestou as seguintes informações:

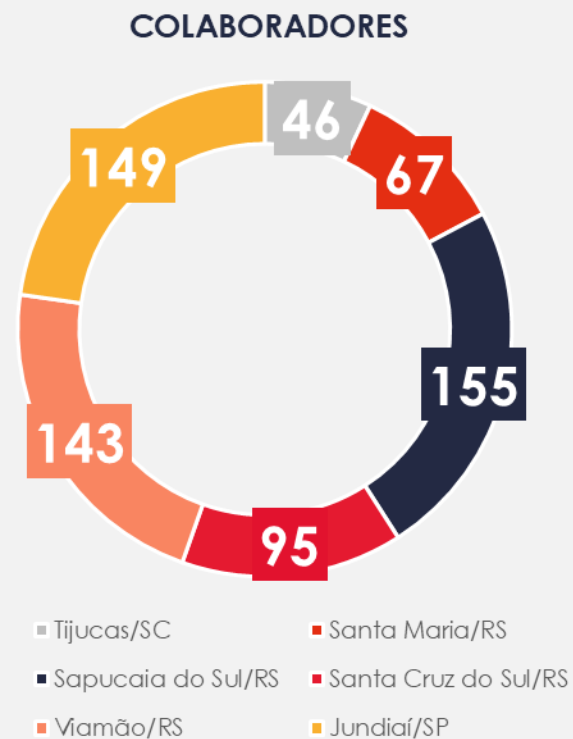
- A empresa mantém operação normal, inclusive com seus principais clientes corporativos (Portobello e Ambev).
- A atividade de transportes permanece concentrada em dois principais clientes: Ambev (75%), Portobello (20%) e demais clientes (5%).
- Em relação ao cliente Portobello, houve pagamento total dos atrasados em 01/11/2025, permanecendo em aberto apenas o saldo parcial não recebido em 01/09/2025, no valor aproximado de R\$ 800.000,00, sem previsão de liquidação.
- As filiais permanecem inalteradas, alocadas nas dependências dos principais clientes, sem custos de locação, sendo elas: Santa Maria/RS, Sapucaia do Sul/RS, Santa Cruz do Sul/RS e Viamão/RS (todas na Ambev); Jundiaí/SP (na Portobello).

- Quanto ao faturamento de outubro/2025, foi declarada receita líquida de R\$ 10.531.574,40, com resultado positivo (lucro) de R\$ 1.381.346,65 e EBITDA de R\$ 1.471.507,39 , equivalente a 13,97%.
- Em relação aos fornecedores, a empresa mantém compras à vista.
- Todas as contas mensais estão sendo pagas, incluindo fornecedores pós-RJ.
- A frota de caminhões atual é composta por 219 veículos próprios e 100 alugados, sendo declarada a utilização integral da frota.
- Em relação aos contratos de alienação fiduciária de parte da frota, foi informado que foram realizados acordos com algumas financeiras (Rodobens, Banrisul, Itaú, Transpocred, Unicred e Bradesco S/A). Além disso, a empresa mantém conversações com os demais credores visando equacionar por completo a dívida extraconcursal.
- Quanto à questão tributária junto à PGFN, foi informado que aguarda a análise da proposta de transação.
- A empresa não possui débitos com Estado e Municípios.

3.2. Quadro Funcional

Conforme as informações obtidas em reunião, atualmente, a Recuperanda conta com 655 funcionários, distribuídos nas diversas unidades, conforme gráfico ao lado.

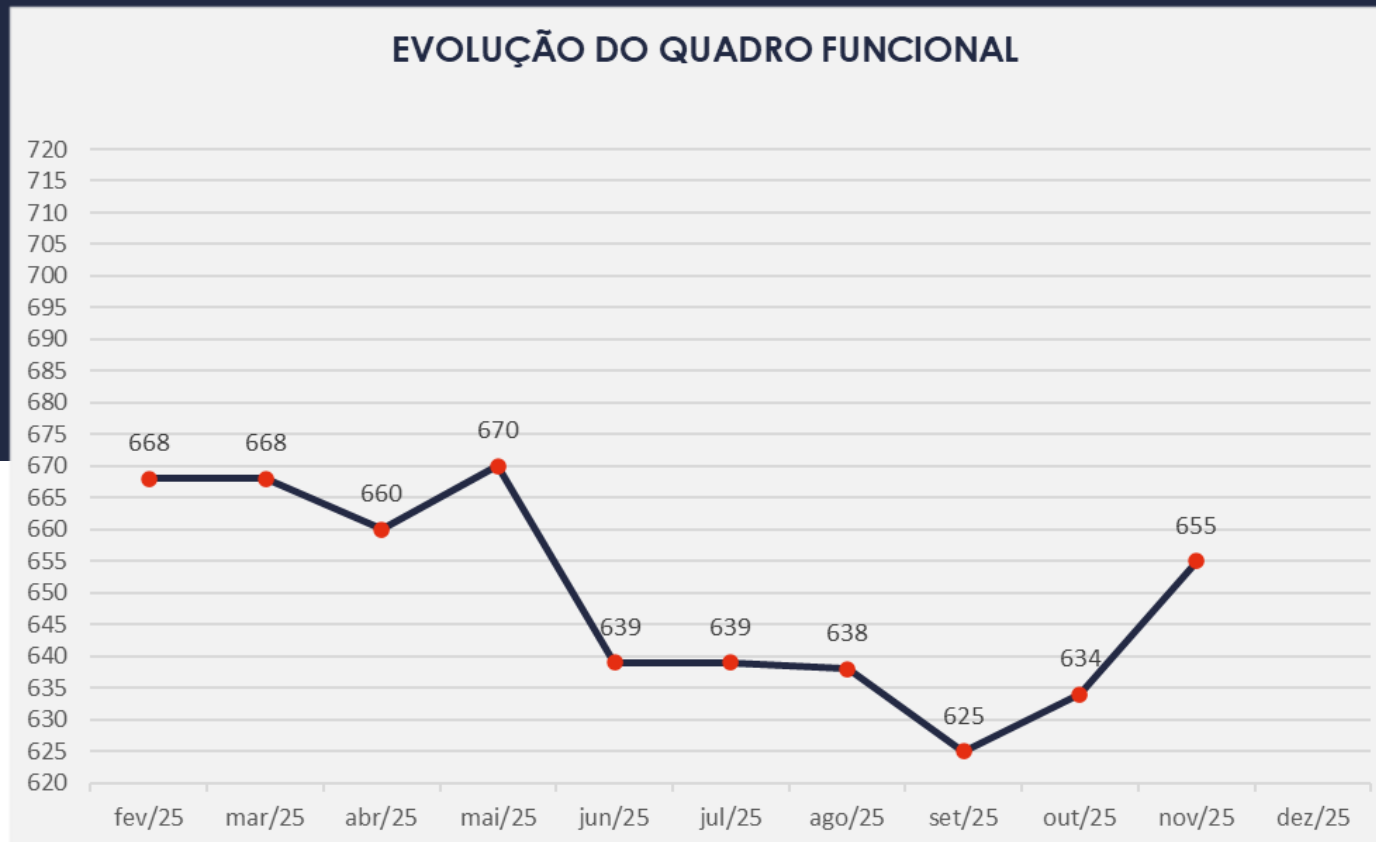
Ainda, destacou-se o pagamento dos salários e depósitos fundiários dos trabalhadores.



3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas na reunião do mês em apreço, a Recuperanda conta, atualmente, com 655 colaboradores.

O gráfico abaixo compara o quadro de funcionários, registrados ou não, da Recuperanda ao longo dos meses, desde o pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais:



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial

A tabela lateral apresenta os dados sobre a composição do Ativo e Passivo da Recuperanda, incluindo suas variações no último trimestre.

BALANÇO PATRIMONIAL	ago/25	AV	set/25	AV	out/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa	10.657.176	11,3%	6.664.005	7,2%	3.452.975	3,9%	-48,2%
Duplicatas a Receber	32.764.064	34,6%	34.881.134	37,6%	34.693.281	39,0%	-0,5%
Outros Créditos	3.493.145	3,7%	3.591.086	3,9%	3.646.664	4,1%	1,5%
Tributos a Recuperar	43.638	0,0%	51.325	0,1%	60.237	0,1%	17,4%
Estoques	3.314	0,0%	4.804	0,0%	7	0,0%	-99,9%
Despesas Antecipadas	359.893	0,4%	607.777	0,7%	625.994	0,7%	3,0%
Total do Ativo Circulante	47.321.231	50,0%	45.800.132	49,4%	42.479.157	47,8%	-7,3%
Ativo Não Circulante							
Créditos de Partes Relacionadas e de Terceiros	11.012.490	11,6%	11.064.699	11,9%	11.116.907	12,5%	0,5%
Depósitos Judiciais	1.138.567	1,2%	1.138.567	1,2%	1.138.567	1,3%	0,0%
Investimentos	800.790	0,8%	800.790	0,9%	800.790	0,9%	0,0%
Imobilizado	34.319.854	36,3%	33.847.941	36,5%	33.334.552	37,5%	-1,5%
Intangível	1.249	0,0%	1.235	0,0%	1.221	0,0%	-1,1%
Total do Ativo Não Circulante	47.272.950	50,0%	46.853.232	50,6%	46.392.037	52,2%	-1,0%
TOTAL DO ATIVO	94.594.181	100,0%	92.653.364	100,0%	88.871.194	100,0%	-4,1%

4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes a Caixa: Em outubro/25, esse grupo totalizou R\$ 3,4 milhões. Entre setembro e outubro de 2025, houve uma redução de R\$ 3,2 milhões, equivalente a 48,2%, impulsionada principalmente pela variação na conta “Bancos conta Movimento”.

Duplicatas a Receber: Entre setembro e outubro de 2025, observou-se uma queda de R\$ 187 mil no saldo deste grupo, correspondente à 0,5%. Ao final de outubro/25, o saldo totalizou R\$ 34,6 milhões, representando 39% do ativo total da empresa.

Outros Créditos: Este grupo apresentou saldo de R\$ 3,6 milhões em outubro de 2025. Em comparação com o mês anterior, registrou-se um acréscimo de R\$ 55 mil, equivalente a 1,5%, observado principalmente na conta “Créditos a Funcionários”.

Despesas Antecipadas: Observa-se no período de setembro a outubro de 2025 um crescimento de R\$ 18 mil, referente principalmente a Seguros a Apropriar. Ao final de outubro/25, esse grupo demonstrou um montante de R\$ 625 mil.

Créditos de Partes Relacionadas e de Terceiros: Em outubro/25, o saldo deste grupo de longo prazo foi de R\$ 11,1 milhões, representando 12,5% do total do passivo. No período analisado, observou-se um aumento de R\$ 52 mil, relacionada a créditos da empresa Callidus Administradora de Participações Societárias Ltda.

BALANÇO PATRIMONIAL	ago/25	AV	set/25	AV	out/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Fornecedores	4.651.626	4,9%	4.333.929	4,7%	3.744.312	4,2%	-13,6%
Credores Recuperação Judicial - RJ	7.912.987	8,4%	7.912.987	8,5%	7.912.987	8,9%	0,0%
Obrigações Fiscais	36.327.915	38,4%	37.061.225	40,0%	37.876.105	42,6%	2,2%
Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar	25.270.242	26,7%	25.998.527	28,1%	26.945.716	30,3%	3,6%
Outras Obrigações	2.097.914	2,2%	2.035.188	2,2%	1.886.207	2,1%	-7,3%
Empréstimos e Financiamentos	8.863.940	9,4%	7.106.454	7,7%	5.306.730	6,0%	-25,3%
Total do Passivo Circulante	85.124.623	90,0%	84.448.309	91,1%	83.672.056	94,1%	-0,9%
Passivo Não Circulante							
Outras Obrigações	3.946.441	4,2%	3.946.441	4,3%	3.946.441	4,4%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	16.972.737	17,9%	14.215.331	15,3%	9.831.057	11,1%	-30,8%
Total do Passivo Não Circulante	20.919.178	22,1%	18.161.771	19,6%	13.777.497	15,5%	-24,1%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	30.000	0,0%	30.000	0,0%	30.000	0,0%	0,0%
Reservas para Incentivo Fiscal	50.146.300	53,0%	50.146.300	54,1%	50.146.300	56,4%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-61.201.815	-64,7%	-61.201.815	-66,1%	-61.201.815	-68,9%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	-423.993	-0,4%	1.068.911	1,2%	2.450.282	2,8%	129,2%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-111	0,0%	-111	0,0%	-3.126	0,0%	2715,5%
Total do Patrimônio Líquido	-11.449.620	-12,1%	-9.956.716	-10,7%	-8.578.360	-9,7%	-13,8%
TOTAL DO PASSIVO	94.594.181	100,0%	92.653.364	100,0%	88.871.194	100,0%	-4,1%

4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Fornecedores: Entre setembro e outubro de 2025, o grupo apresentou uma baixa de R\$ 589 mil, equivalente a 13,6%. Com isso, o saldo do grupo atingiu R\$ 3,7 milhões ao final de outubro/25.

Obrigações Fiscais: Em outubro/25, o grupo encerrou o mês com um saldo de R\$ 37,8 milhões, o que representa 42,6% do passivo total. O saldo devedor é composto por: i) Dívidas Federais, no valor de R\$ 34,3 milhões; ii) Dívidas Estaduais, totalizando R\$ 2,8 milhões; e iii) Dívidas Municipais, somando R\$ 727 mil. Entre setembro e outubro de 2025, foi registrado um acréscimo de R\$ 814 mil atribuído, principalmente, às dívidas federais.

Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar: Em outubro/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 26,9 milhões, representando 30,3% do passivo total. Observa-se que esse montante inclui as obrigações sociais (INSS, FGTS e IRRF) incidentes sobre a folha de pagamento, que representam 80,56% do saldo deste grupo. Entre setembro e outubro de 2025, houve um aumento de R\$ 947 mil, correspondente a 3,6%.

Outras Obrigações a Curto Prazo: Em outubro/25, o grupo registrou um total de R\$ 1,8 milhão. Entre setembro e outubro de 2025, houve uma redução de R\$ 148 mil, equivalente a 7,3%, decorrente, principalmente, das contas “Parcelamentos” e “Adiantamento de Clientes”.

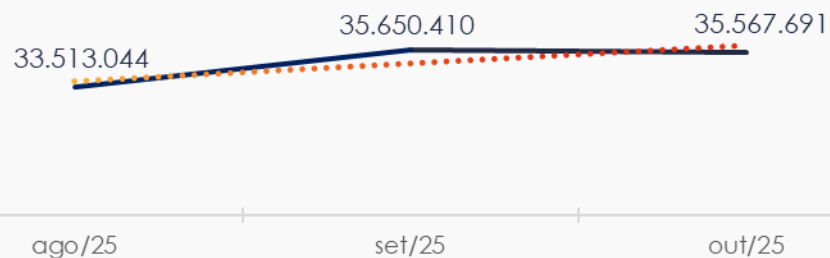
Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Entre setembro e outubro de 2025, os empréstimos e financiamentos de curto prazo apresentaram uma queda de R\$ 1,7 milhão, equivalente a 25,3%. No longo prazo, a variação também foi negativa, com um decréscimo de R\$ 4,3 milhões. Ao final de outubro/25, o grupo totalizou R\$ 15,1 milhões, representando 17% do passivo total.

4.2. Contas a Receber

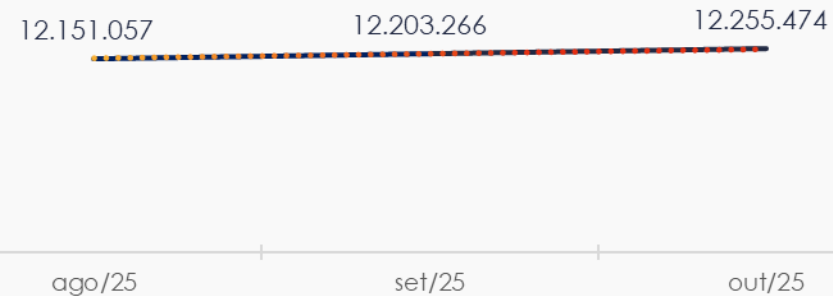
Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 97,5% do saldo de R\$ 35,5 milhões. No período de setembro a outubro de 2025, houve uma baixa de R\$ 82 mil.

As Contas a Receber em longo prazo mostraram, em sua maioria, valores relacionados a créditos de partes relacionadas e de terceiros, totalizando cerca de R\$ 11,1 milhões do total de R\$ 12,2 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



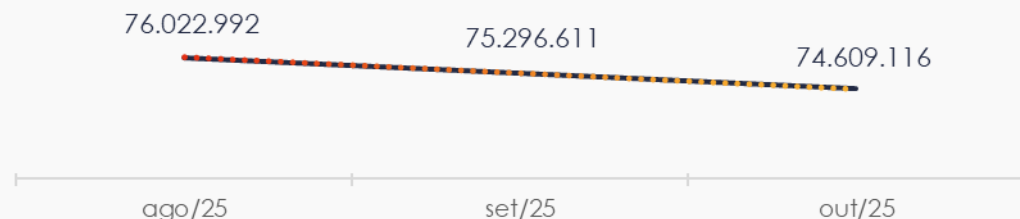
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



4.3. Contas a Pagar

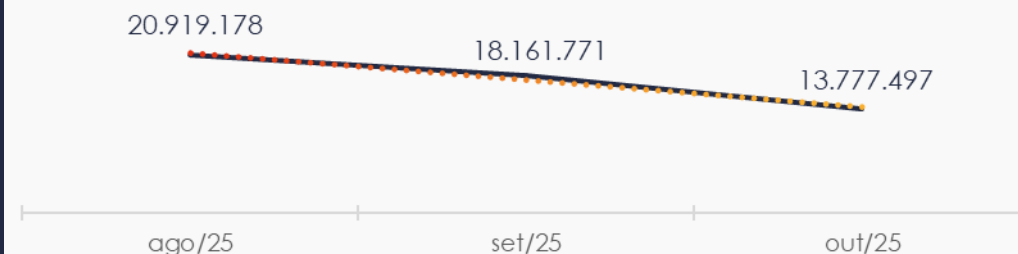
As Contas a Pagar da empresa apresentaram uma redução de R\$ 687 mil no período de setembro a outubro de 2025. As contas mais representativas deste grupo são “Obrigações Fiscais” e “Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar”, com R\$ 37,8 milhões e R\$ 26,9 milhões, respectivamente.

CONTAS A PAGAR - CURTO PRAZO



Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo de R\$ 13,7 milhões. Neste grupo, destacam-se os empréstimos e financiamentos no valor de R\$ 9,8 milhões, representando 71,4% do total a pagar.

CONTAS A PAGAR - LONGO PRAZO



4.4. Investimentos

O grupo em questão é composto exclusivamente pela conta "Consórcios", que apresentou um saldo de R\$ 800 mil em outubro/25. No período de setembro a outubro de 2025, não foram registradas movimentações.



4.5. Imobilizado e Intangível

Entre setembro e outubro de 2025, foi registrada uma redução de R\$ 513 mil, em razão da contabilização das parcelas de depreciação e amortização.

Como resultado, o saldo do Ativo Imobilizado e Intangível alcançou R\$ 33,3 milhões ao final de outubro/25.

Para melhor visualização, a composição detalhada do grupo pode ser consultada no quadro ao lado.

IMOBILIZADO	ago/25	set/25	out/25	AV	Variação
Veículos da Frota	66.508.451	66.508.451	66.508.451	199,5%	0
Veículos	286.830	286.830	286.830	0,9%	0
Móveis e Utensílios	373.396	373.396	373.396	1,1%	0
Máquinas e Equipamentos	462.210	466.214	466.214	1,4%	0
Computadores e Periféricos	501.973	501.973	501.973	1,5%	0
Edificações	100.919	100.919	100.919	0,3%	0
(-) Depreciação Acumulada	-33.913.926	-34.389.842	-34.903.232	-104,7%	-513.390
INTANGÍVEL					
Marcas e Patentes	745	745	745	0,0%	0
Software	28.055	28.055	28.055	0,1%	0
(-) Amortização Acumulada	-27.551	-27.565	-27.579	-0,1%	-14
TOTAL	34.321.103	33.849.177	33.335.773	100,0%	-513.404

5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados da Recuperanda do mês de outubro de 2025, que revelou um **lucro líquido** de R\$ 1,3 milhão.

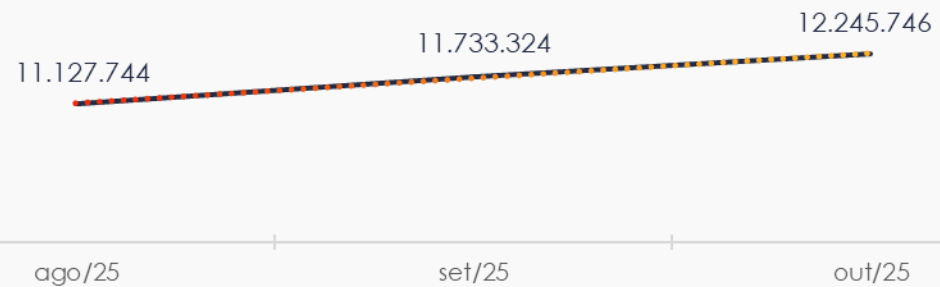
No ano de 2025, a Recuperanda acumula um faturamento de R\$ 114,5 milhões, com lucro totalizando R\$ 2,4 milhões.

DRE	ago/25	AV	set/25	AV	out/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	11.127.744	100,0%	11.733.324	100,0%	12.245.746	100,0%	4,4%	132.620.919	114.575.562
(-) Deduções das receitas	-1.623.837	-14,6%	-1.648.133	-14,0%	-1.714.172	-14,0%	4,0%	-18.546.711	-16.004.607
(=) Receitas líquidas	9.503.906	85,4%	10.085.192	86,0%	10.531.574	86,0%	4,4%	114.074.208	98.570.955
(-) Custos das Vendas e Serviços	-6.566.928	-59,0%	-6.282.318	-53,5%	-6.807.273	-55,6%	8,4%	-87.660.179	-69.843.645
(=) Lucro bruto	2.936.978	26,4%	3.802.874	32,4%	3.724.301	30,4%	-2,1%	26.414.029	28.727.309
(-) Despesas operacionais	-2.736.839	-24,6%	-2.244.486	-19,1%	-2.252.769	-18,4%	0,4%	-21.722.873	-22.707.047
(=) EBITDA	200.139	1,8%	1.558.388	13,3%	1.471.532	12,0%	-5,6%	4.691.156	6.020.262
(-) Depreciação e amortização	-434.662	-3,9%	-401.394	-3,4%	-438.868	-3,6%	9,3%	0	-2.138.288
(-) Encargos financeiros líquidos	128.877	1,2%	335.910	2,9%	348.707	2,8%	3,8%	-10.884.957	-1.431.693
(=) Resultado antes do RNO	-105.646	-0,9%	1.492.904	12,7%	1.381.371	11,3%	-7,5%	-6.193.801	2.450.282
(+/-) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(=) Resultado antes do IR e CS	-105.646	-0,9%	1.492.904	12,7%	1.381.371	11,3%	-7,5%	-6.193.801	2.450.282
(-) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-105.646	-0,9%	1.492.904	12,7%	1.381.371	11,3%	-7,5%	-6.193.801	2.450.282

5.1. Análise de Faturamento

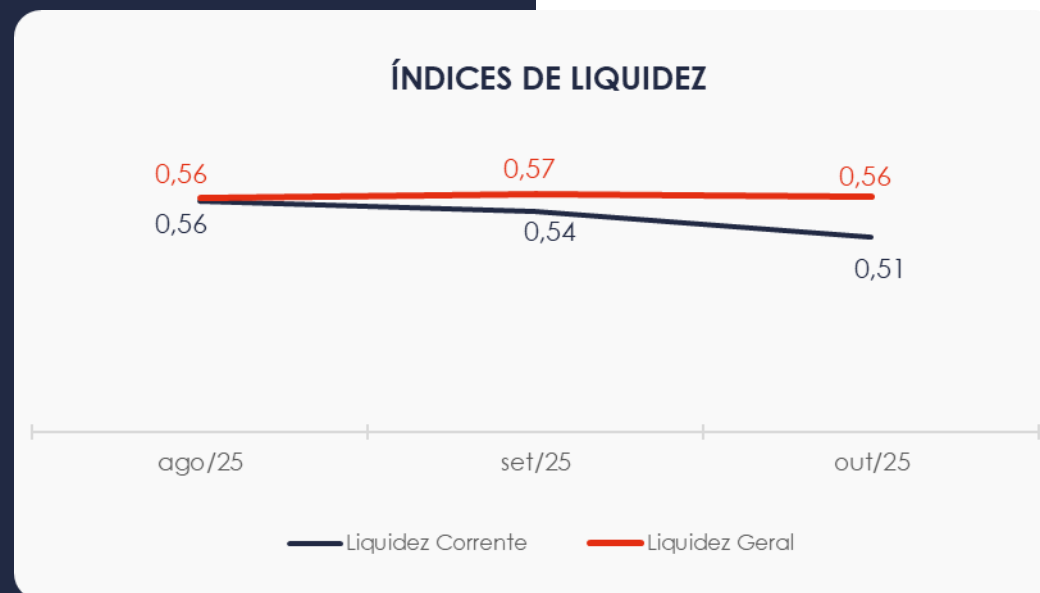
Conforme o quadro de obtenção de receitas do trimestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período. Em outubro/25, a receita atingiu R\$ 12,2 milhões, sendo majoritariamente originada da prestação de serviços de transporte.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS



5.2. Índices de Liquidez

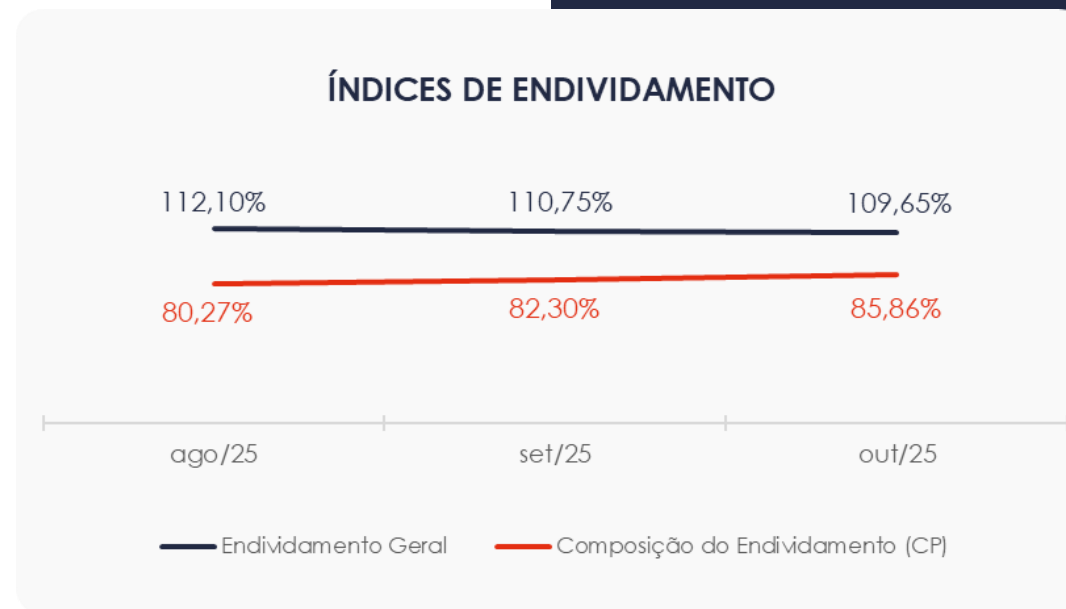
Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. Em outubro/25, a Recuperanda apresentou um **índice de liquidez geral** de **R\$ 0,56**, o que indica que ela **não dispõe** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.



6. ENDIVIDAMENTO

6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 97,4 milhões, representando 109,65% do valor dos ativos. Observa-se também uma alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 82,30% para 85,86% em outubro/25.



6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, a Recuperanda alocou um saldo de R\$ 7,9 milhões, com a maior parte correspondente a Classe II – Quirografário.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL - RJ	out/25	AV
Classe I - Trabalhista	42.426	0,5%
Classe II - Quirografário	7.067.392	89,3%
Classe IV - ME/EPP	803.169	10,2%
TOTAL	7.912.987	100,0%

7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	ago/25	set/25	out/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	13.377.671	9.614.956	12.404.170
Movimentação de outros créditos	-491.611	-405.720	-134.914
Movimentação de fornecedores	-6.055.651	-6.601.505	-7.392.093
Movimentação de tributos	795.756	-913.524	-869.862
Movimentação de despesas e outras obrig.	-1.923.337	-1.243.017	-1.105.854
Fluxo das atividades operacionais	5.702.827	451.189	2.901.447
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	66.188	70.519	74.522
Movimentação de intangível	14	14	14
Fluxo das atividades de investimentos	66.202	70.533	74.536
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	-745.149	-4.514.894	-6.183.998
Fluxo das atividades de financiamento	-745.149	-4.514.894	-6.183.998
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	-0	-0	-3.015
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	-0	-0	-3.015
Variação líquida do caixa	5.023.880	-3.993.171	-3.211.030

7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no mês de outubro/25 foram relacionadas ao recebimento de clientes e movimentações de imobilizado e intangível, totalizando R\$ 12,4 milhões.

7.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, tributos, outras obrigações e movimentações de outros créditos, empréstimos e financiamentos e patrimônio líquido, este último relacionado a ajustes de exercícios anteriores, totalizando R\$ 15,6 milhões em outubro/25.

Assim, a variação líquida do caixa no período foi negativa, somando R\$ 3,2 milhões.



MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/PR

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958