

**VALOR CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA.**

*Administradora Judicial*

**CLEVERSON MARCEL COLOMBO**

*Sócio*



Av. Duque de Caxias, n. 882, sala 210, 2º andar,  
Edifício New Tower Plaza, Maringá, Paraná, CEP:  
87.020-025



+55 (44) 3041 4882  
+55 (44) 3041 4883



contato@valorconsultores.com.br  
www.valorconsultores.com.br

## 9º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

JUNHO DE 2018

### MULTIPET INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS LTDA.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N. 0009853-94.2017.8.16.0170

1ª VARA CÍVEL DE TOLEDO/PR



## 1.1 Balanço Patrimonial

### 1.1.1 Ativo

Os dados da evolução da Composição dos Ativos são apresentados abaixo, de forma comparativa, de janeiro de 2017 a abril de 2018. Os Ativos tiveram uma redução nominal de 30%. As variações que impactaram no mês de abril de 2018 serão demonstradas a seguir.

	jan/17	AV	mar/18	AV	abr/18	AV	AH abr18/jan17	AH abr18/mar18	Variação abr18/jan17	Variação abr18/mar18
<b>Ativo Circulante</b>	<b>17.313.759</b>	<b>67,3%</b>	<b>9.659.399</b>	<b>54,6%</b>	<b>10.012.792</b>	<b>55,6%</b>	<b>-42,2%</b>	<b>3,7%</b>	<b>-7.300.967</b>	<b>353.394</b>
Caixa e Equivalentes a Caixa	1.418.822	5,5%	22.416	0,1%	4.359	0,0%	-99,7%	-80,6%	-1.414.463	-18.057
Créditos	4.053.127	15,8%	3.552.833	20,1%	3.788.748	21,0%	-6,5%	6,6%	-264.378	235.915
Outros Créditos	4.879.947	19,0%	4.081.911	23,1%	4.346.646	24,1%	-10,9%	6,5%	-533.301	264.735
Estoques	6.088.975	23,7%	2.002.238	11,3%	1.873.039	10,4%	-69,2%	-6,5%	-4.215.936	-129.199
Despesas Pagas Antecipadamente	872.889	3,4%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-872.889	0
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>8.413.802</b>	<b>32,7%</b>	<b>8.040.862</b>	<b>45,4%</b>	<b>7.989.773</b>	<b>44,4%</b>	<b>-5,0%</b>	<b>-0,6%</b>	<b>-424.029</b>	<b>-51.089</b>
Ativo Realizável a Longo Prazo	2.932.359	11,4%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-2.932.359	0
Outros Créditos	60.407	0,2%	60.407	0,3%	60.407	0,3%	0,0%	0,0%	0	0
Imobilizado	5.421.036	21,1%	7.980.454	45,1%	7.929.366	44,0%	46,3%	-0,6%	2.508.330	-51.089
<b>Total do Ativo</b>	<b>25.727.561</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.700.260</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.002.565</b>	<b>100,0%</b>	<b>-30,0%</b>	<b>1,7%</b>	<b>-7.724.996</b>	<b>302.305</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

**Caixa e Equivalentes a Caixa:** Caixa e Equivalentes a Caixa apresentou redução de 80,6%, de março de 2018 a abril de 2018, ocasionado principalmente pela conta Cheques pré-datados a depositar que zerou no mês de abril de 2018.

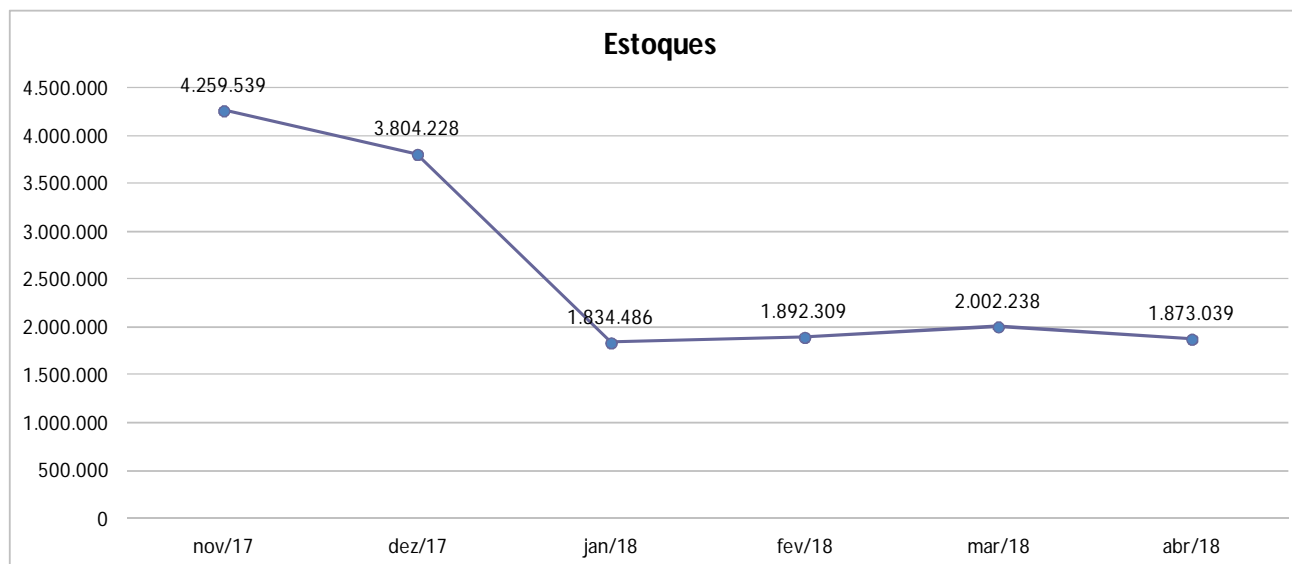
**Créditos:** As duplicatas a receber apresentaram aumento de 6,6% de março de 2018 a abril de 2018, sendo que a Recuperanda efetuou desconto de duplicatas de 5,9%.

**Outros Créditos:** O grupo de Outros Créditos apresentou aumento de 10,9% de março de 2018 a abril de 2018, respectivamente R\$264.735, provocado pelo aumento da conta de adiantamento a fornecedores.

**Estoque de Produtos:**

Estoques	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18
Mercadorias, Produtos e Insumos	4.259.539	3.804.228	1.834.486	1.892.309	2.002.238	1.873.039
Mercadorias e Insumos - Filial	0	0	0	0	0	0
<b>Total dos Estoques</b>	<b>4.259.539</b>	<b>3.804.228</b>	<b>1.834.486</b>	<b>1.892.309</b>	<b>2.002.238</b>	<b>1.873.039</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



Os estoques de produtos apresentaram redução de 6,5% no período de março de 2018 a abril de 2018, e representaram 10,4% do Total do Ativo em abril de 2018. Com este estoque de produtos a Recuperanda tem produtos para 161 dias de vendas. Análise efetuada com base nos custos das vendas do mês de abril-18.

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

**Imobilizado:** A conta de imobilizado reduziu em razão da apropriação da parcela de depreciação referente o mês de abril de 2018. Neste mesmo mês o Imobilizado representou 44% do Total do Ativo.

### 1.1.2 Passivo

Os dados da evolução da composição dos Passivos são apresentados abaixo, de forma comparativa, de janeiro de 2017 a abril de 2018. A seguir, serão apresentadas as variações dos grupos dos Passivos que impactaram sua redução nominal em 30%.

Passivo (R\$)	jan/17	AV	mar/18	AV	abr/18	AV	AH abr18/jan17	AH abr18/mar18	Varição abr18/jan17	Varição abr18/mar18
<b>Passivo Circulante</b>	<b>26.180.443</b>	<b>101,8%</b>	<b>13.444.561</b>	<b>76,0%</b>	<b>13.733.387</b>	<b>76,3%</b>	<b>-47,5%</b>	<b>2,1%</b>	<b>-12.447.056</b>	<b>288.826</b>
Empréstimos e Financiamentos	3.091.069	12,0%	29.784	0,2%	237.125	1,3%	-92,3%	696,2%	-2.853.944	207.341
Fornecedores	1.243.191	4,8%	433.818	2,5%	457.267	2,5%	-63,2%	5,4%	-785.924	23.448
Outras Contas a Pagar	37.930	0,1%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-37.930	0
Obrigações Tributárias	6.165.168	24,0%	5.892.786	33,3%	5.978.372	33,2%	-3,0%	1,5%	-186.796	85.586
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	7.652.857	29,7%	6.605.343	37,3%	6.641.606	36,9%	-13,2%	0,5%	-1.011.251	36.263
Outras Obrigações	7.990.229	31,1%	482.830	2,7%	419.017	2,3%	-94,8%	-13,2%	-7.571.212	-63.813
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-452.881</b>	<b>-1,8%</b>	<b>4.255.700</b>	<b>24,0%</b>	<b>4.269.179</b>	<b>23,7%</b>	<b>-1042,7%</b>	<b>0,3%</b>	<b>4.722.060</b>	<b>13.479</b>
Passivo Exigível a Longo Prazo	5.067.863	19,7%	2.845.102	16,1%	2.845.102	15,8%	-43,9%	0,0%	-2.222.761	0
Recuperação Judicial	979.612	3,8%	19.891.358	112,4%	19.891.358	110,5%	1930,5%	0,0%	18.911.746	0
Franquias a Recuperar	2.418	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	-100,0%	0,0%	-2.418	0
Patrimônio Líquido	-6.502.774	-25,3%	-18.480.760	-104,4%	-18.467.281	-102,6%	184,0%	-0,1%	-11.964.507	13.479
Capital Social	600.000	2,3%	600.000	3,4%	600.000	3,3%	0,0%	0,0%	0	0
Reservas	2.379.493	9,2%	2.379.493	13,4%	2.379.493	13,2%	0,0%	0,0%	0	0
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-8.677.622	-33,7%	-13.373.129	-75,6%	-13.373.129	-74,3%	54,1%	0,0%	-4.695.508	0
Lucros e/ou Prejuízos do Exercício	-804.645	-3,1%	178.939	1,0%	192.418	1,1%	-123,9%	7,5%	997.063	13.479
Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0,0%	-8.266.062	-46,7%	-8.266.062	-45,9%	0,0%	0,0%	-8.266.062	-0
<b>Total do Passivo</b>	<b>25.727.561</b>	<b>100,0%</b>	<b>17.700.260</b>	<b>100,0%</b>	<b>18.002.565</b>	<b>100,0%</b>	<b>-30,0%</b>	<b>1,7%</b>	<b>-7.724.996</b>	<b>302.305</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

**Empréstimos e Financiamentos de curto prazo:** O grupo de Empréstimos e Financiamentos teve aumento de 696,2%, respectivamente R\$207.341 de março de 2018 a abril de 2018. Motivado pelo desconto de duplicatas no valor de R\$225.000.

**Fornecedores – Passivo Circulante:** A conta Fornecedores aumentou em 5,4% de março de 2018 a abril de 2018, respectivamente R\$23.448.

**Outros Grupos do Passivo Circulante:** Os Grupos descritos abaixo apresentaram as variações a saber:

- Obrigações Tributárias: aumento de R\$85.586, ou seja, 1,5%, no saldo de março de 2018 a abril de 2018.
- Outras Obrigações: redução de 13,2% no saldo de março de 2018 a abril de 2018.

**Passivo Não Circulante:** O Lucro/Prejuízo do Exercício de 2018 apresentou um saldo positivo acumulado de R\$192.418, um aumento causado pelo lucro auferido em abril de 2018. As avaliações serão realizadas abaixo, nos tópicos de Demonstração do Resultado do Exercício.

### 1.1.3 Índices de Liquidez

Quadro Geral de Interpretação dos Indicadores

Grupo	Índices	Fórmulas	Interpretações
<b>Índices de Liquidez</b>	Liquidez Geral	$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passível Exigível a Longo Prazo}}$	Quanto a empresa possui de ativo total para cada R\$1,00 de dívida total, destacando a capacidade de pagamento no longo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Imediata	$\frac{\text{Disponível}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de caixa e aplicações financeiras para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo, destacando a sua capacidade de pagamento no curtíssimo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Seca	$\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de ativo líquido (ativo circulante - estoques) para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Corrente	$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de ativo circulante para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.
<b>Índices de Endividamento</b>	Endividamento Geral	$\frac{\text{Capital de Terceiros}}{\text{Ativo Total}}$	Quanto a empresa possui de capital de terceiros financiando o ativo da empresa. Quanto menor, melhor.
	Composição do Endividamento	$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Capital de Terceiros}}$	Qual o percentual de obrigações no curto prazo em relação às obrigações totais. Quanto menor,



			melhor.
<b>Índices de Rentabilidade</b>	Margem Líquida	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$100,00 vendidos. Quanto maior, melhor.
	Rentabilidade do Ativo	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Ativo Médio}}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$100,00 investidos. Quanto maior, melhor.
	Produtividade	$\frac{\text{Receita Líquida}}{\text{Ativo Médio}}$	Quanto a empresa obtém de receita líquida para cada R\$1,00 investido. Quanto maior, melhor.
<b>Índices de Risco</b>	Margem Ebitda (em %)	$\frac{\text{Ebitda}}{\text{Receita Líquida}}$	Mede a capacidade da empresa em gerar caixa operacional em função de sua capacidade de venda. Quanto maior, melhor.
	Dívida Líquida sobre Ebitda	$\frac{\text{Dívida Financeira Líquida}}{\text{Ebitda}}$	Destaca o valor da dívida da empresa em função de sua geração de caixa. Em empresas saudáveis, esse índice não passa de três ou quatro vezes. Quanto maior, pior.
	Dívida Financeira do CP sobre Ebitda	$\frac{\text{Dívida Financeira de CP}}{\text{Ebitda}}$	Destaca o valor da dívida financeira de curto prazo da empresa em função de sua capacidade de geração de caixa. Quanto maior, pior.
	Índice de Cobertura de Juros Ebit	$\frac{\text{Ebit}}{\text{Pagamento de Juros}}$	Mede a capacidade de geração de lucros suficiente para pagamento de juros previstos em contratos. Quanto maior, melhor.

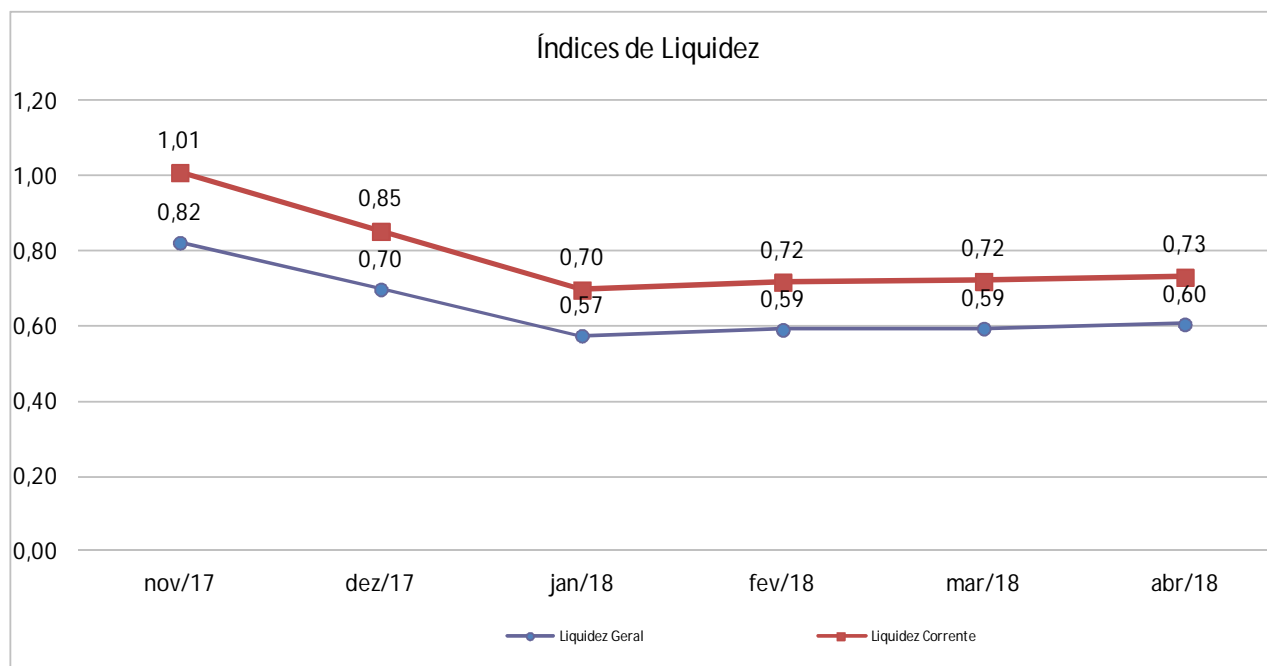
Fonte: Elaborado por Valor Consultores. Referência: ASSAF NETO, Alexandre. Estrutura em Análise de Balanços: Um enfoque econômico-financeiro. São Paulo: Atlas, 2010.



### 1.1.3.1 Índices de Liquidez

Índices		nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18
Índices de liquidez	Liquidez Geral	0,82	0,70	0,57	0,59	0,59	0,60
	Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Liquidez Seca	0,67	0,56	0,56	0,57	0,57	0,59
	Liquidez Corrente	1,01	0,85	0,70	0,72	0,72	0,73

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



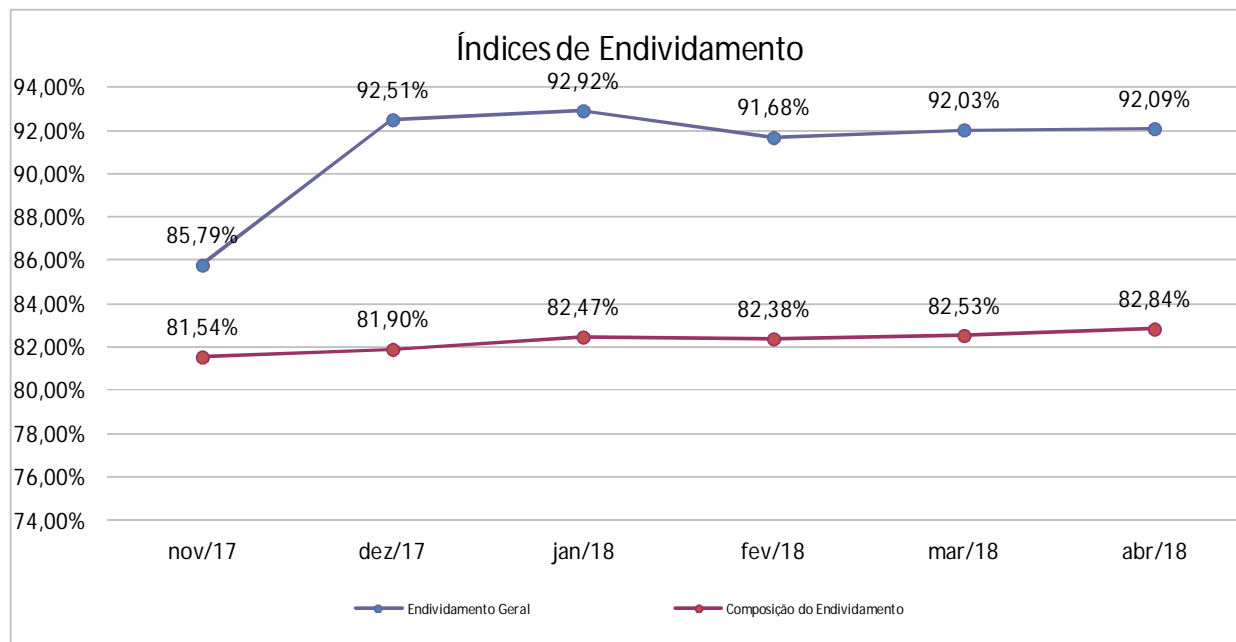
Estes índices devem responder se o volume de disponibilidade da empresa é suficiente para cobrir as obrigações. Uma forma de interpretação é que estes índices estejam acima de 1, assim para cada R\$1,00 devido em curto prazo pode-se dizer que a empresa possui este valor para quitar estas obrigações. No caso da Recuperanda, dado a situação da mesma, não se espera que estes índices estejam na condição citada anteriormente, todavia que se mantenham estáveis durante o processo de RJ.

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

1.1.3.2 Índices de Endividamento

Índices		nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18
Índices de Endividamento	Endividamento Geral	85,79%	92,51%	92,92%	91,68%	92,03%	92,09%
	Composição do Endividamento	81,54%	81,90%	82,47%	82,38%	82,53%	82,84%

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



O cálculo destes índices avalia o grau de endividamento da empresa, demonstrando a política de obtenção de recursos da Recuperanda e o prazo que se compõe seu endividamento. A interpretação é no sentido de que "quanto maior, pior", bem como quanto maior for o percentual da composição do endividamento mais dívidas para pagar a Curto Prazo e maior será a pressão para a empresa gerar recursos para honrar seus compromissos. A melhor forma de interpretação poderá ser efetuada em termos de acompanhamento da estabilidade destes índices, uma vez que não se espera que estes índices sofram pioras significativas durante o processo de RJ.

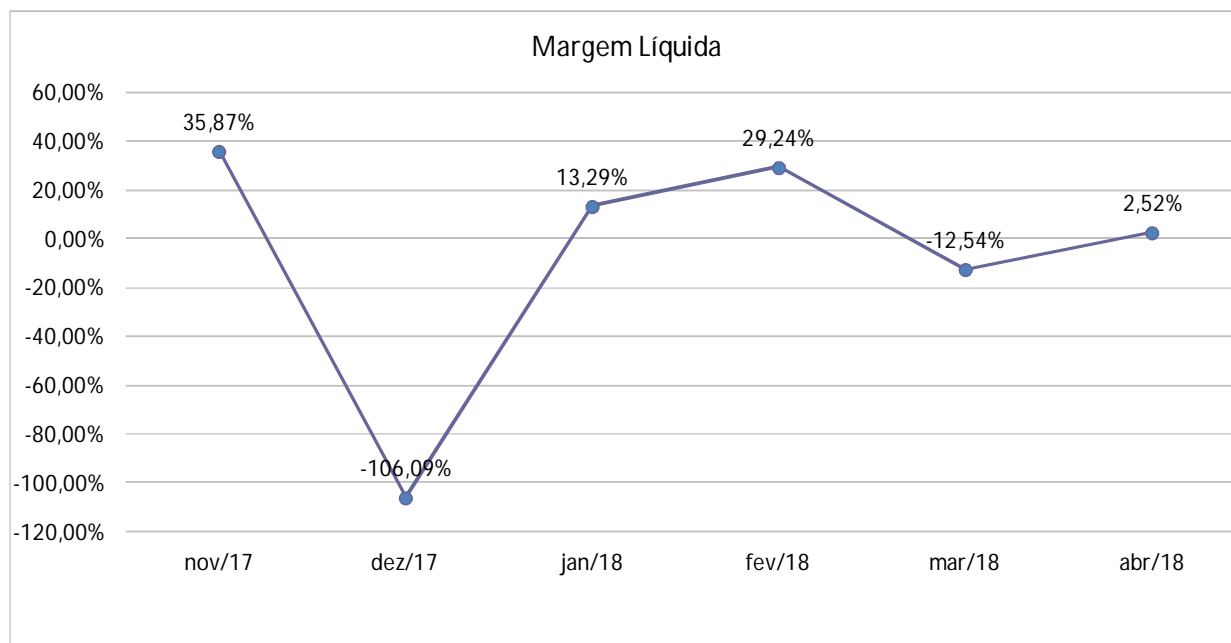
Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



1.1.3.3 Índices de Rentabilidade

Índices		nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18
Índices de Rentabilidade	Margem Líquida	35,87%	-106,09%	13,29%	29,24%	-12,54%	2,52%
	Rentabilidade do Ativo	0,88%	-2,46%	0,44%	0,89%	-0,31%	0,07%
	Produtividade	0,02	0,02	0,03	0,03	0,02	0,03

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

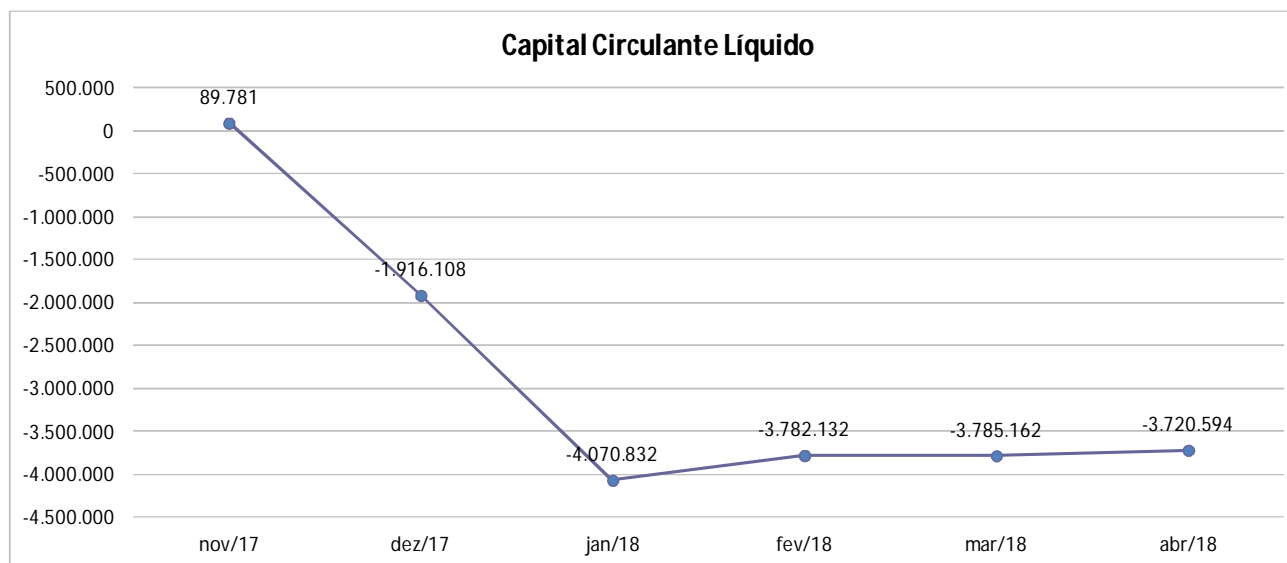
Os índices de rentabilidade preocupam-se em evidenciar os resultados das operações da empresa, por isso “quanto maior, melhor” para evidenciar a efetividade da empresa, resguardado as características de cada negócio. Observa-se uma oscilação na Margem Líquida (Resultado Final) e rentabilidade da empresa no último semestre, voltando a ficar positiva no mês de abril de 2018.



### 1.1.3.4 Capital Circulante Líquido

CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18
Ativo Circulante	12.659.530	10.959.183	9.311.976	9.522.850	9.659.399	10.012.792
Passivo Circulante	12.569.749	12.875.292	13.382.808	13.304.982	13.444.561	13.733.387
<b>CCL</b>	<b>89.781</b>	<b>-1.916.108</b>	<b>-4.070.832</b>	<b>-3.782.132</b>	<b>-3.785.162</b>	<b>-3.720.594</b>
<b>Varição %</b>	<b>-94,5%</b>	<b>-2234,2%</b>	<b>112,5%</b>	<b>-7,1%</b>	<b>0,1%</b>	<b>-1,7%</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



O capital circulante líquido apresenta o risco de insolvência da empresa, por isso quanto maior for o CCL (Capital Circulante positivo) menor será a probabilidade de insolvência técnica da empresa, uma vez que caso ela apresente alto volume de CCL negativo entende-se que terá dificuldade de honrar suas obrigações pois as dívidas de curto prazo são superiores aos ativos de curto prazo. Percebe-se que a Recuperanda diminuiu em 1,7% seu CCL negativo em abril de 2018.

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

## 1.2 Demonstração do Resultado do Exercício

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foram analisadas as demonstrações de resultado da Multipet Ind. e Com. De Equipamentos, dos períodos de abril de 2017 a abril de 2018. No mês abril de 2018, a empresa apurou um lucro líquido de 2,1% sobre as Receitas Operacionais Brutas, ou seja, R\$13.479.

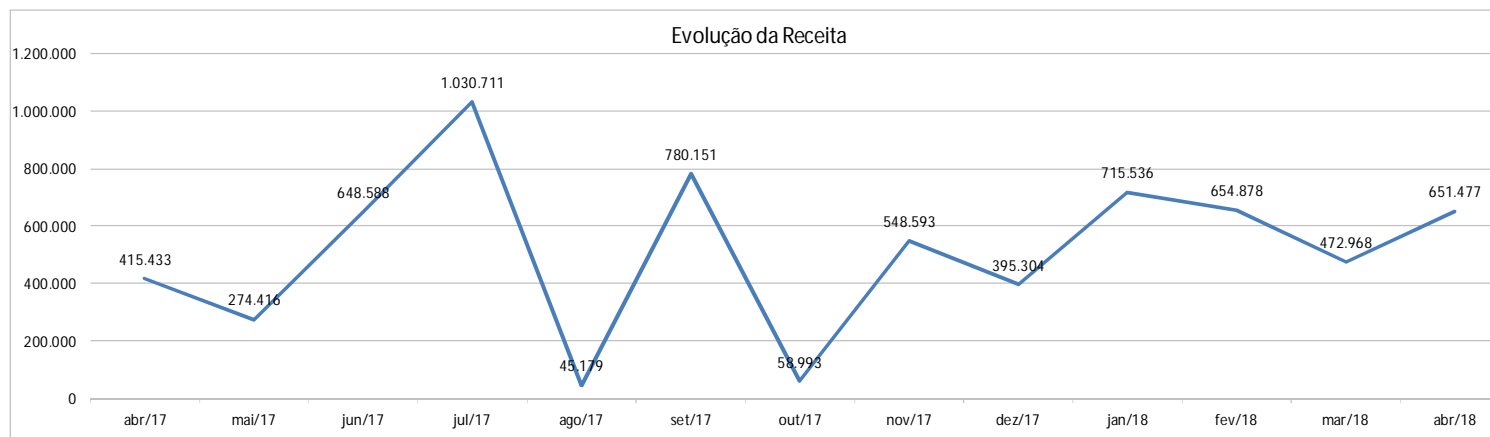
Contas	Acumulado jan17 a	AV	Média jan17 a dez17	fev/18	AV	mar/18	AV	abr/18	AV	Acumulado jan18 a abr18	AV	Média jan18 a abr18	AH abr18/mar18	Varição abr18/mar18
Receitas Operacionais Brutas	5.486.656	100,0%	457.221	654.878	100,0%	472.968	100,0%	651.477	100,0%	2.494.859	100,0%	623.715	37,7%	178.509
(-) Deduções das Receitas	-1.550.752	-28,3%	-129.229	-93.020	-14,2%	-41.055	-8,7%	-100.118	-15,4%	-372.919	-14,9%	-93.230	143,9%	-59.063
(-) Despesas Variáveis	-89.767	-1,6%	-7.481	-14.008	-2,1%	-12.232	-2,6%	-14.209	-2,2%	-43.235	-1,7%	-10.809	16,2%	-1.976
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-4.620.301	-84,2%	-385.025	-200.818	-30,7%	-248.710	-52,6%	-288.792	-44,3%	-1.133.251	-45,4%	-283.313	16,1%	-40.083
<b>(=) Margem de Contribuição</b>	<b>-774.163</b>	<b>-14,1%</b>	<b>-64.514</b>	<b>347.032</b>	<b>53,0%</b>	<b>170.971</b>	<b>36,1%</b>	<b>248.358</b>	<b>38,1%</b>	<b>945.454</b>	<b>37,9%</b>	<b>236.363</b>	<b>45,3%</b>	<b>77.387</b>
(-) Despesas Fixas	-3.082.453	-56,2%	-256.871	-121.109	-18,5%	-119.696	-25,3%	-160.129	-24,6%	-487.287	-19,5%	-121.822	33,8%	-40.433
<b>(=) Resultado Operacional ( Ebitda)</b>	<b>-3.856.617</b>	<b>-70,3%</b>	<b>-321.385</b>	<b>225.922</b>	<b>34,5%</b>	<b>51.275</b>	<b>10,8%</b>	<b>88.229</b>	<b>13,5%</b>	<b>458.167</b>	<b>18,4%</b>	<b>114.542</b>	<b>72,1%</b>	<b>36.954</b>
(-) Depreciação e Amortizações	-34.018	-0,6%	-2.835	-60.302	-9,2%	-51.136	-10,8%	-51.089	-7,8%	-171.667	-6,9%	-42.917	-0,1%	47
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-868.246	-15,8%	-72.354	-9.189	-1,4%	-4.539	-1,0%	-23.661	-3,6%	-44.316	-1,8%	-11.079	421,3%	-19.122
<b>(=) Result. do Exerc. Antes do RNO</b>	<b>-4.758.881</b>	<b>-86,7%</b>	<b>-396.573</b>	<b>156.432</b>	<b>23,9%</b>	<b>-4.400</b>	<b>-0,9%</b>	<b>13.479</b>	<b>2,1%</b>	<b>242.184</b>	<b>9,7%</b>	<b>60.546</b>	<b>-406,3%</b>	<b>17.879</b>
(+/-) Resultado Não Operacional	63.373	1,2%	5.281	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0
<b>(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.</b>	<b>-4.695.508</b>	<b>-85,6%</b>	<b>-391.292</b>	<b>156.432</b>	<b>23,9%</b>	<b>-4.400</b>	<b>-0,9%</b>	<b>13.479</b>	<b>2,1%</b>	<b>242.184</b>	<b>9,7%</b>	<b>60.546</b>	<b>-406,3%</b>	<b>17.879</b>
(-) Provisão de IRPJ e CSLL	0	0,0%	0	0	0,0%	-49.767	-10,5%	0	0,0%	-49.767	-2,0%	-12.442	-100,0%	49.767
<b>(=) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-4.695.508</b>	<b>-85,6%</b>	<b>-391.292</b>	<b>156.432</b>	<b>23,9%</b>	<b>-54.167</b>	<b>-11,5%</b>	<b>13.479</b>	<b>2,1%</b>	<b>192.418</b>	<b>7,7%</b>	<b>48.104</b>	<b>-124,9%</b>	<b>67.646</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

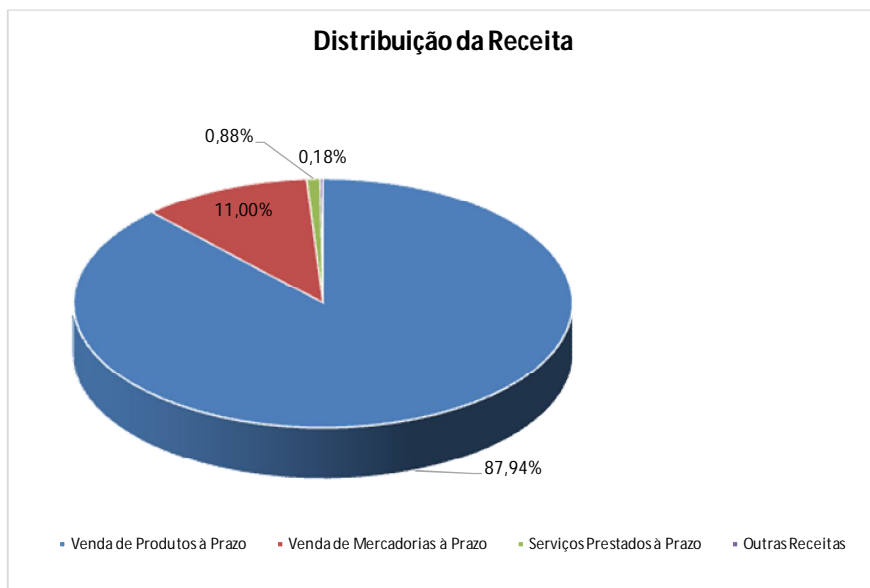
### 1.2.1 Evolução da Receita

Receitas operacionais brutas	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18
Venda de Produtos à Prazo	334.906	145.873	615.380	1.000.150	36.190	772.196	28.666	521.396	67.644	689.305	637.705	472.500	650.591
Venda de Mercadorias à Prazo	74.283	118.813	29.557	30.561	8.753	7.673	30.326	27.197	321.471	26.230	16.385	468	0
Serviços Prestados à Prazo	6.243	9.726	180	0	236	283	0	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas	0	4	3.471	0	0	0	0	0	6.189	1	788	0	886
<b>Total</b>	<b>415.433</b>	<b>274.416</b>	<b>648.588</b>	<b>1.030.711</b>	<b>45.179</b>	<b>780.151</b>	<b>58.993</b>	<b>548.593</b>	<b>395.304</b>	<b>715.536</b>	<b>654.878</b>	<b>472.968</b>	<b>651.477</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

Pode-se observar, que houve aumento das receitas em 37,7% de março de 2018 a abril de 2018. Comparado a abril de 2017 houve um aumento de R\$236.044.

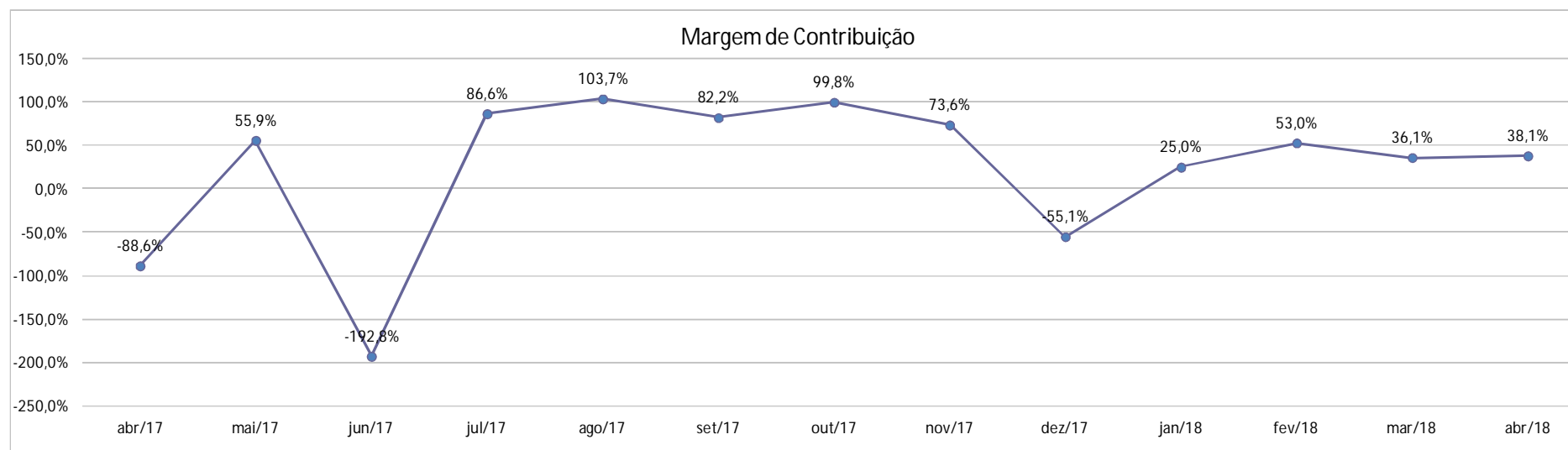
A maior fonte de receitas vem das vendas de produtos a prazo, com 87,94% no mês de abril de 2018, seguido por vendas de mercadorias a prazo com 11%.



## 1.2.2 Evolução dos Custos Variáveis

Custos Variáveis	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18
Devoluções s/Vendas	-8.452	-48.266	0	0	0	0	0	0	0	-38.475	0	-8.000	0
Impostos s/Vendas	-80.701	-39.111	-110.462	-119.490	4.460	-141.018	-10.824	-107.258	-1.736	-100.252	-93.020	-33.055	-100.118
Energia Elétrica	-1.239	-973	-932	-17.955	-401	0	-12.680	-15.489	-15.950	-1.467	-13.499	-12.232	-13.649
Fretes e Carretos	-7.550	-2.025	-377	-529	-2.366	-73	-461	-754	-783	-1.319	-508	0	-560
Custo das Vendas	-685.761	-30.534	-1.787.340	0	0	1.968	23.875	-21.256	-594.452	-394.930	-200.818	-248.710	-288.792
<b>( = ) Margem de Contribuição</b>	<b>-368.271</b>	<b>153.506</b>	<b>-1.250.521</b>	<b>892.737</b>	<b>46.872</b>	<b>641.028</b>	<b>58.902</b>	<b>403.836</b>	<b>-217.617</b>	<b>179.094</b>	<b>347.032</b>	<b>170.971</b>	<b>248.358</b>
<b>% Margem de Contribuição</b>	<b>-88,6%</b>	<b>55,9%</b>	<b>-192,8%</b>	<b>86,6%</b>	<b>103,7%</b>	<b>82,2%</b>	<b>99,8%</b>	<b>73,6%</b>	<b>-55,1%</b>	<b>25,0%</b>	<b>53,0%</b>	<b>36,1%</b>	<b>38,1%</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



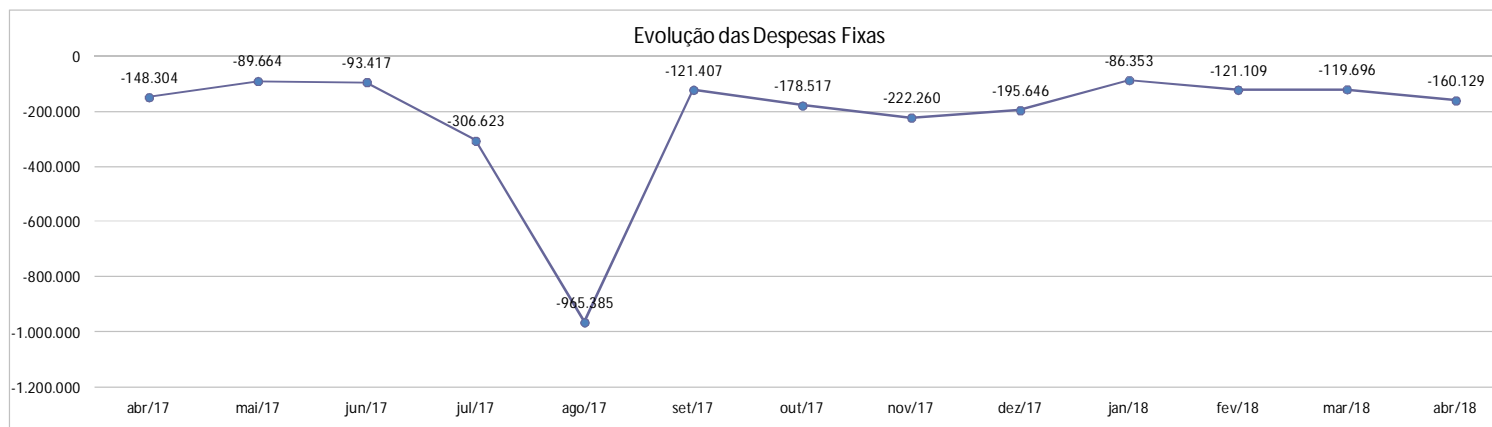
Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

Pode-se observar que os custos variáveis oscilaram negativamente no mês de abril de 2018, destaque importante para o aumento dos Impostos s/vendas. Mesmo com esse aumento dos custos variáveis a margem de contribuição fechou positiva e maior do que a do mês anterior, em razão do aumento das vendas.

### 1.2.3 Evolução das Despesas Fixas

Despesas fixas	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	% Acum.
Salários + Encargos + Outros Proventos	-117.676	-49.142	-57.330	-256.160	-933.225	-76.619	-61.908	-76.097	-108.631	-43.631	-74.245	-76.700	-94.322	74,1%
Serviços de Terceiros	-1.885	-3.990	-8.153	-9.705	-4.229	-9.561	-57.917	-84.742	-37.679	-7.447	-17.929	-21.020	-44.594	83,0%
Outras Despesas	-15.776	-16.085	-7.342	-769	-6.915	-11.178	-32.557	-31.839	-28.292	-15.080	-9.836	-629	-3.943	89,7%
Retirada Pro Labore	-10.000	-8.170	-8.170	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	94,0%
Materiais de Uso e Consumo	-1.258	-808	-2.460	-14.644	-6.090	-8.725	-10.154	-5.876	-5.056	-3.697	-3.460	-3.845	-2.934	96,2%
Telecomunicações	-1.099	-1.133	-975	-7.924	-965	-5.006	-2.500	-8.244	-3.211	-2.650	-3.917	-3.945	-2.650	97,6%
Manutenção de Instalações	-86	-3.991	0	-6.375	0	0	0	0	0	0	-25	-1.750	0	98,3%
Impostos e Taxas	-290	-1.380	-1.325	0	-3.690	0	-1.247	-4.007	-1.583	-1.840	-420	-889	-83	98,9%
Aluguel	0	-1.752	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	99,3%
Despesas com Veículos	-503	0	-1.980	0	0	-200	-700	-350	-300	-1.118	-612	-770	-538	99,5%
Honorários Contábeis	0	-2.500	-5.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	99,7%
Água e Esgoto	-69	-44	-56	-676	0	0	-1.165	-810	-748	-743	-515	0	-1.065	99,9%
Seguros	338	-669	-627	-370	-272	-118	-370	-295	-148	-148	-148	-148	0	100,0%
<b>Total</b>	<b>-148.304</b>	<b>-89.664</b>	<b>-93.417</b>	<b>-306.623</b>	<b>-965.385</b>	<b>-121.407</b>	<b>-178.517</b>	<b>-222.260</b>	<b>-195.646</b>	<b>-86.353</b>	<b>-121.109</b>	<b>-119.696</b>	<b>-160.129</b>	

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



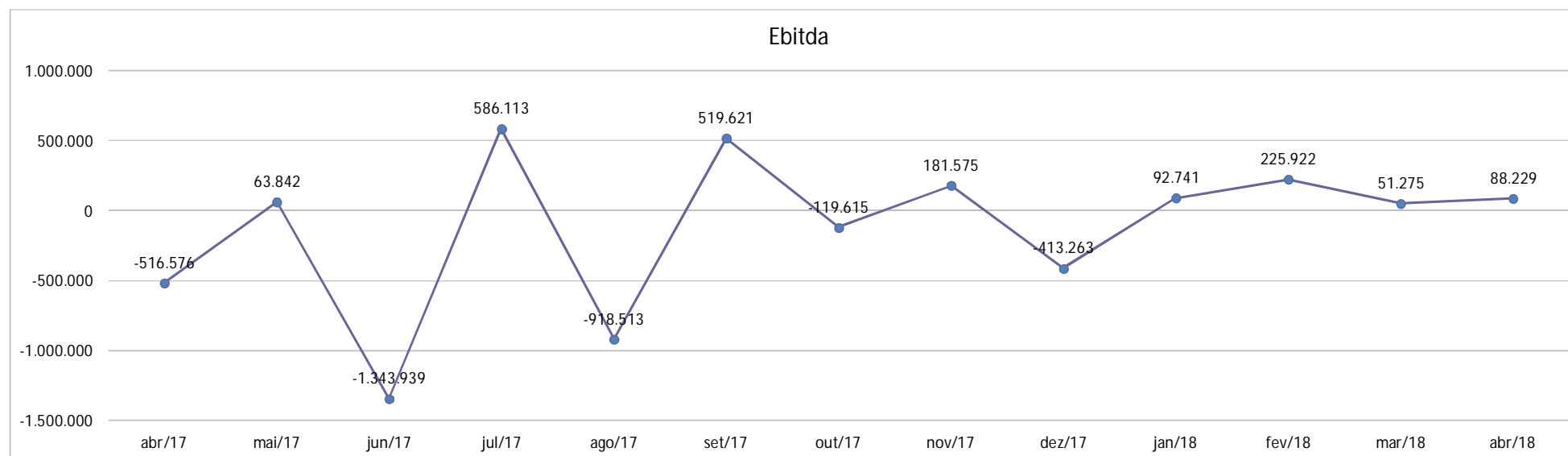
No quadro acima, é possível vislumbrar que ocorreu um aumento de 33,8% nas despesas fixas de março de 2018 a abril de 2018, motivado pelo aumento de Salários, Encargos e Outros Proventos.

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

### 1.2.4 Evolução da Margem de Contribuição x Despesas Fixas x Resultado Operacional (Ebitda)

Contas	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18
(=) Margem de Contribuição	-368.271	153.506	-1.250.521	892.737	46.872	641.028	58.902	403.836	-217.617	179.094	347.032	170.971	248.358
(-) Despesas Fixas	-148.304	-89.664	-93.417	-306.623	-965.385	-121.407	-178.517	-222.260	-195.646	-86.353	-121.109	-119.696	-160.129
<b>(=) Resultado Operacional ( Ebitda)</b>	<b>-516.576</b>	<b>63.842</b>	<b>-1.343.939</b>	<b>586.113</b>	<b>-918.513</b>	<b>519.621</b>	<b>-119.615</b>	<b>181.575</b>	<b>-413.263</b>	<b>92.741</b>	<b>225.922</b>	<b>51.275</b>	<b>88.229</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

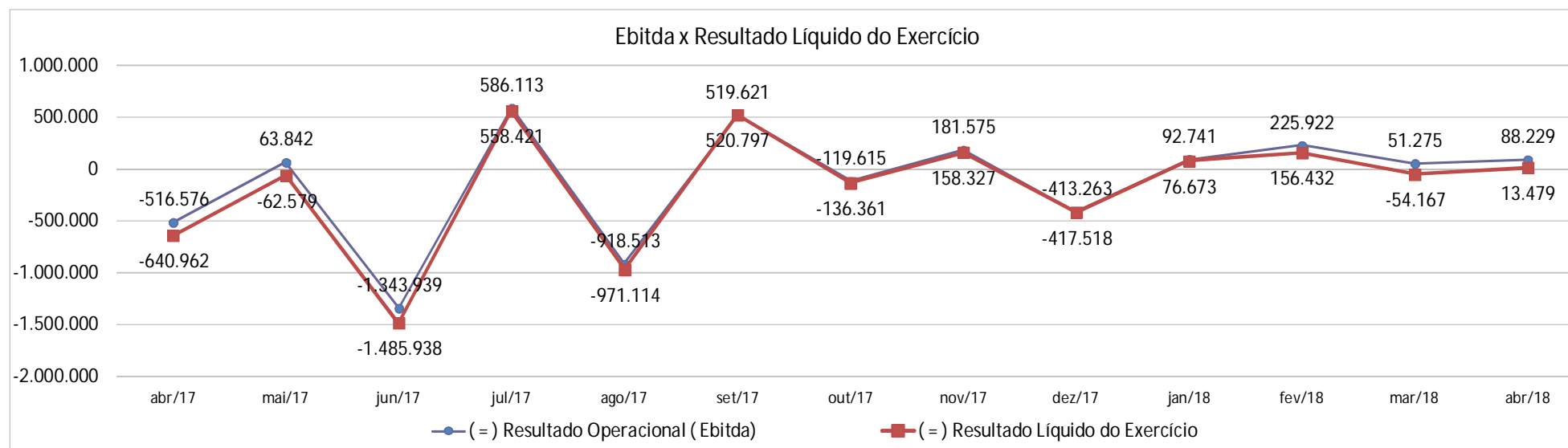
Em abril de 2018 tendo em vista a melhora na margem de contribuição, somado as despesas fixas, a Recuperanda obteve um resultado operacional maior do que em março de 2018.



### 1.2.5 Evolução do Ebitda x Depreciação e Amortização / Encargos Financeiros Líquidos x Resultado Líquido do Exercício

Contas	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18
(=) Resultado Operacional ( Ebitda)	-516.576	63.842	-1.343.939	586.113	-918.513	519.621	-119.615	181.575	-413.263	92.741	225.922	51.275	88.229
(-) Depreciação e Amortizações	-5.649	-5.625	-5.650	0	0	0	0	0	0	-9.140	-60.302	-51.136	-51.089
(-) Encargos Financeiros Líquidos	-118.737	-135.989	-184.529	-27.692	-52.601	1.176	-16.746	-23.249	-4.255	-6.927	-9.189	-4.539	-23.661
(=) Result. do Exerc. Antes do RNO	-640.962	-77.772	-1.534.118	558.421	-971.114	520.797	-136.361	158.327	-417.518	76.673	156.432	-4.400	13.479
(+/-) Resultado Não Operacional	0	15.193	48.180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(=) Result. do Exerc. Antes das Prov.	-640.962	-62.579	-1.485.938	558.421	-971.114	520.797	-136.361	158.327	-417.518	76.673	156.432	-4.400	13.479
(-) Provisão de IRPJ e CSLL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-49.767	0
<b>(=) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-640.962</b>	<b>-62.579</b>	<b>-1.485.938</b>	<b>558.421</b>	<b>-971.114</b>	<b>520.797</b>	<b>-136.361</b>	<b>158.327</b>	<b>-417.518</b>	<b>76.673</b>	<b>156.432</b>	<b>-54.167</b>	<b>13.479</b>

Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.



Fonte: Elaborado por Valor Consultores a partir dos dados fornecidos pela Multipet Ind. e Com. De Equipamentos.

O Ebitda e o Resultado Líquido do Exercício tiveram melhora em abril de 2018, fechando com um lucro no mês no valor de R\$13.479.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Analizamos os relatórios contábeis que demonstram a movimentação operacional e financeira da Recuperanda no mês de abril de 2018. Destacaremos abaixo algumas informações extraídas desses documentos que nos ajudam a interpretar a sua atual situação econômico-financeira:

**Faturamento** - A empresa registrou um faturamento de R\$ 651 mil no mês de abril de 2018, acréscimo de 37,7% comparado com o mês anterior, indicando um aumento de 42,48% em relação à média do faturamento de janeiro a dezembro de 2017.

**Margem de Contribuição** - A Margem de Contribuição é o resultado das vendas após dedução dos custos e despesas variáveis, servindo essa sobra para cobrir as despesas fixas e o lucro que se espera na operação. Em abril/2018, a empresa apurou uma margem de 38,1% sobre o faturamento, fazendo que a média do ano fique em 37,9%. Registre-se que no ano de 2017, a margem de contribuição da Recuperanda ficou negativa em 14,1%.

**Resultado Operacional (Ebitda)** - O Resultado Operacional é o ganho na operação, antes de deduzir possíveis encargos financeiros e/ou outros gastos que, apesar de existirem, não estão necessariamente atrelados à operação normal da empresa. Em abril de 2018, a empresa apresentou um Ebitda de 13,5% sobre as receitas brutas, e no acumulado de 2018 apresenta um percentual de 18,4%. No período de janeiro a abril de 2018, o valor médio mensal das despesas fixas da Recuperanda foi de R\$ 121 mil, valor que representa 19,5% das receitas brutas.

**Resultado Líquido do Exercício** – É o resultado apurado deduzindo das receitas brutas todos os custos operacionais e não operacionais do período analisado. Esse resultado é o valor que será incorporado ao Patrimônio Líquido da empresa para futuras destinações de acordo com as decisões da administração. Em abril de 2018, a empresa gerou um lucro de R\$ 13 mil, acumulando no ano de 2018 um lucro de R\$ 192 mil.



**Capital Circulante Líquido** - O capital circulante líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante da empresa. De acordo com as informações obtidas no balancete de abril de 2018, para uma dívida à curto prazo de R\$ 13,7 milhões, a empresa possui no ativo circulante o valor de R\$ 10,0 milhões, suficiente para cobrir 72,9% das dívidas de curto prazo.

**Endividamento Geral** - Observa-se que a Recuperanda vem mantendo um endividamento em torno de 92,09% em relação ao seu ativo total. Isto significa que, no caso de uma liquidação, a empresa conseguirá com os recursos do ativo pagar todos os seus credores e ainda haverá um saldo remanescente de 7,91% do valor arrecadado para rateio entre os sócios.

