



Dezembro/2025

9º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

AVILAN TRANSPORTES E LOGÍSTICA LTDA



Administradora Judicial
ajavilan@valorconsultores.com.br

Recuperação Judicial nº 5018642-47.2025.8.24.0023

Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais da Comarca da
Capital de Florianópolis – Estado de Santa Catarina

SUMÁRIO



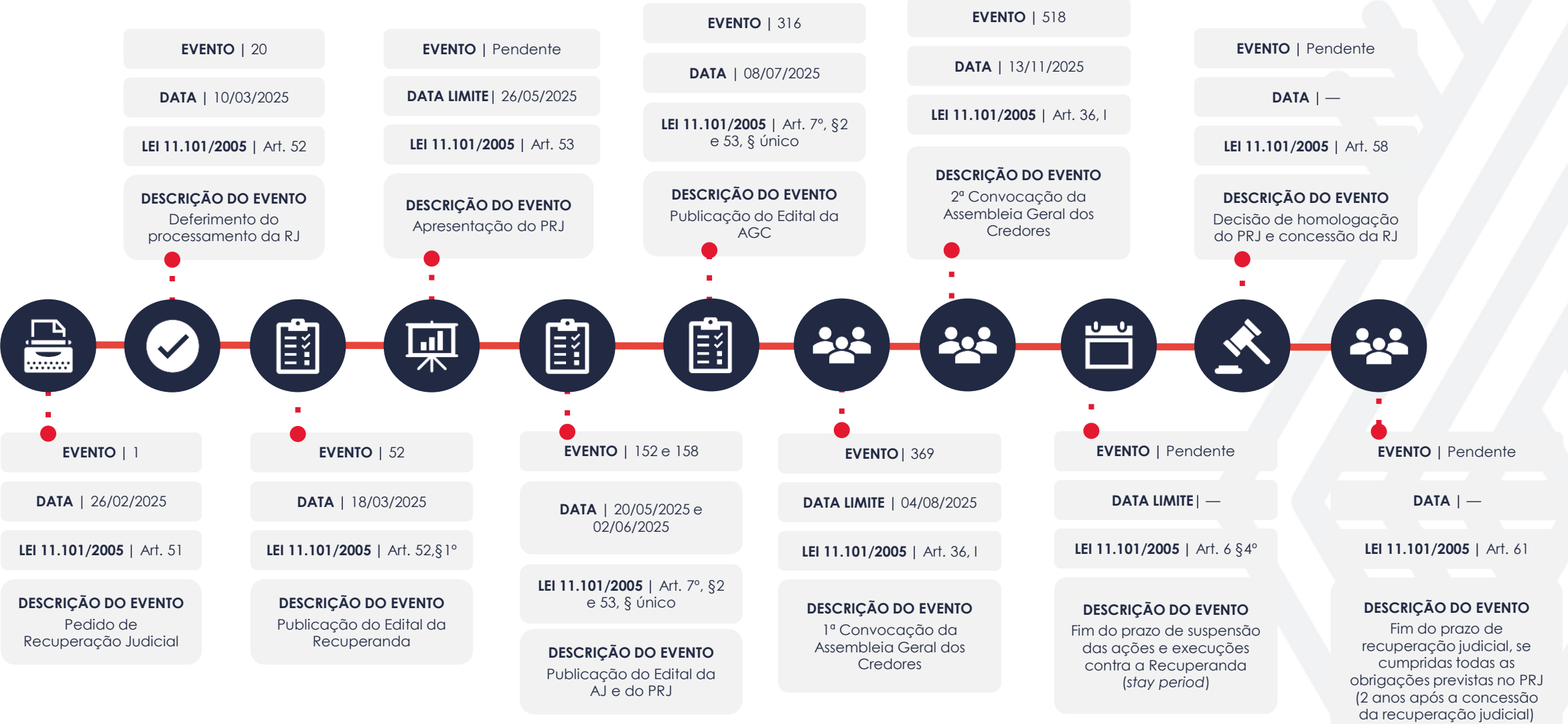
1. Glossário Online.....	4
2. Cronograma Processual.....	5
3. Informações Operacionais.....	6
3.1. Constatação das Condições de Funcionamento.....	6
3.2. Quadro Funcional.....	8
4. Informações Financeiras.....	10
4.1. Balanço Patrimonial.....	10
4.1.1. Principais Movimentações do Ativo.....	11
4.1.2. Principais Movimentações do Passivo.....	12
4.2. Contas a Receber.....	14
4.3. Contas a Pagar.....	15

4.4. Investimentos.....	16
4.5. Imobilizado e Intangível.....	17
5. Análise de Resultados.....	18
5.1. Análise de Faturamento.....	19
5.2. Índices de Liquidez.....	20
6. Endividamento.....	21
6.1. Endividamento Total.....	21
6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial.....	22
7. Fluxo de Caixa.....	23
7.1. Principais Fontes de Entrada.....	24
7.2. Principais Saídas.....	24

1. GLOSSÁRIO ONLINE

Para consulta do glossário *online* referente às informações operacionais e financeiras delineadas no presente Relatório Mensal de Atividades, acesse o *link* <https://www.valorconsultores.com.br/modelos>.

2. CRONOGRAMA PROCESSUAL



3. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

3.1. Constatação das Condições de Funcionamento

As informações que subsidiam o presente relatório foram coletadas pelo representante da Administradora Judicial, Cleverson Marcel Colombo, durante reunião realizada em 09/12/2025 com o gerente financeiro, Sr. Rafael Vanoide de Carvalho.

Na oportunidade, o representante da Recuperanda, prestou as seguintes informações:

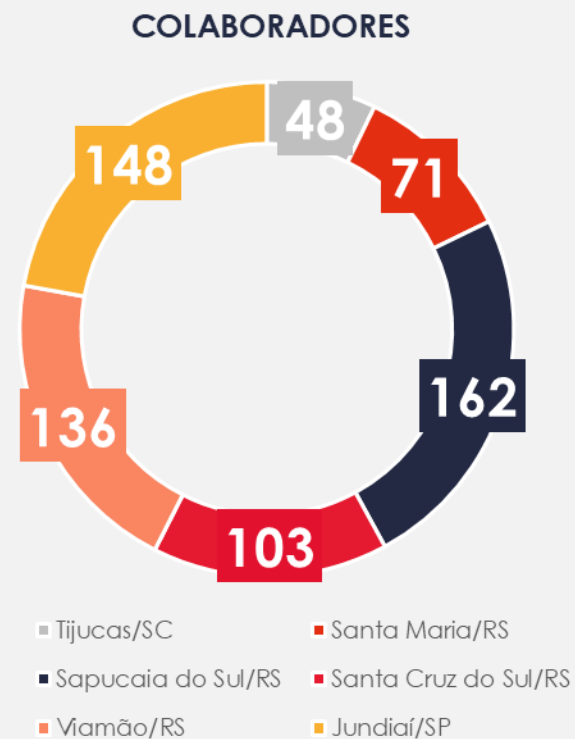
- A empresa mantém operação normal, inclusive com seus principais clientes corporativos (Portobello e Ambev).
- A atividade de transportes permanece concentrada em dois principais clientes: Ambev (75%), Portobello (20%) e demais clientes (5%).
- Em relação ao cliente Portobello, houve pagamento parcial dos valores em atraso em 01/12/2025, permanecendo em aberto apenas o saldo aproximado de R\$ 1 milhão, com previsão de liquidação em janeiro/2026.
- As filiais permanecem inalteradas, alocadas nas dependências dos principais clientes, sem custos de locação, sendo elas: Santa Maria/RS, Sapucaia do Sul/RS, Santa Cruz do Sul/RS e Viamão/RS (todas na Ambev); Jundiaí/SP (na Portobello).

- Quanto ao faturamento de novembro/2025, foi declarada receita líquida de R\$ 10.695.679,21, com resultado negativo (prejuízo) de R\$ 105.218,13 e EBITDA de R\$ 595.292,50, equivalente a 5,56%.
- Em relação aos fornecedores, a empresa mantém compras à vista.
- Todas as contas mensais estão sendo pagas, incluindo fornecedores pós-RJ.
- A frota de caminhões atual é composta por 219 veículos próprios e 100 alugados, sendo declarada a utilização integral da frota.
- Em relação aos contratos de alienação fiduciária de parte da frota, foi informado que foram realizados acordos com algumas financeiras (Rodobens, Banrisul, Itaú, Transpocred, Unicred e Bradesco S/A). Além disso, a empresa mantém conversações com os demais credores (Santinvest, Banco do Brasil, Volkswagen e Mercedes Benz) visando equacionar por completo a dívida extraconcursal.
- Quanto à questão tributária junto à PGFN, foi informado que aguarda a análise da proposta de transação.
- A empresa não possui débitos com Estado e Municípios.

3.2. Quadro Funcional

Conforme as informações obtidas em reunião, atualmente, a Recuperanda conta com 668 funcionários, distribuídos nas diversas unidades, conforme gráfico ao lado.

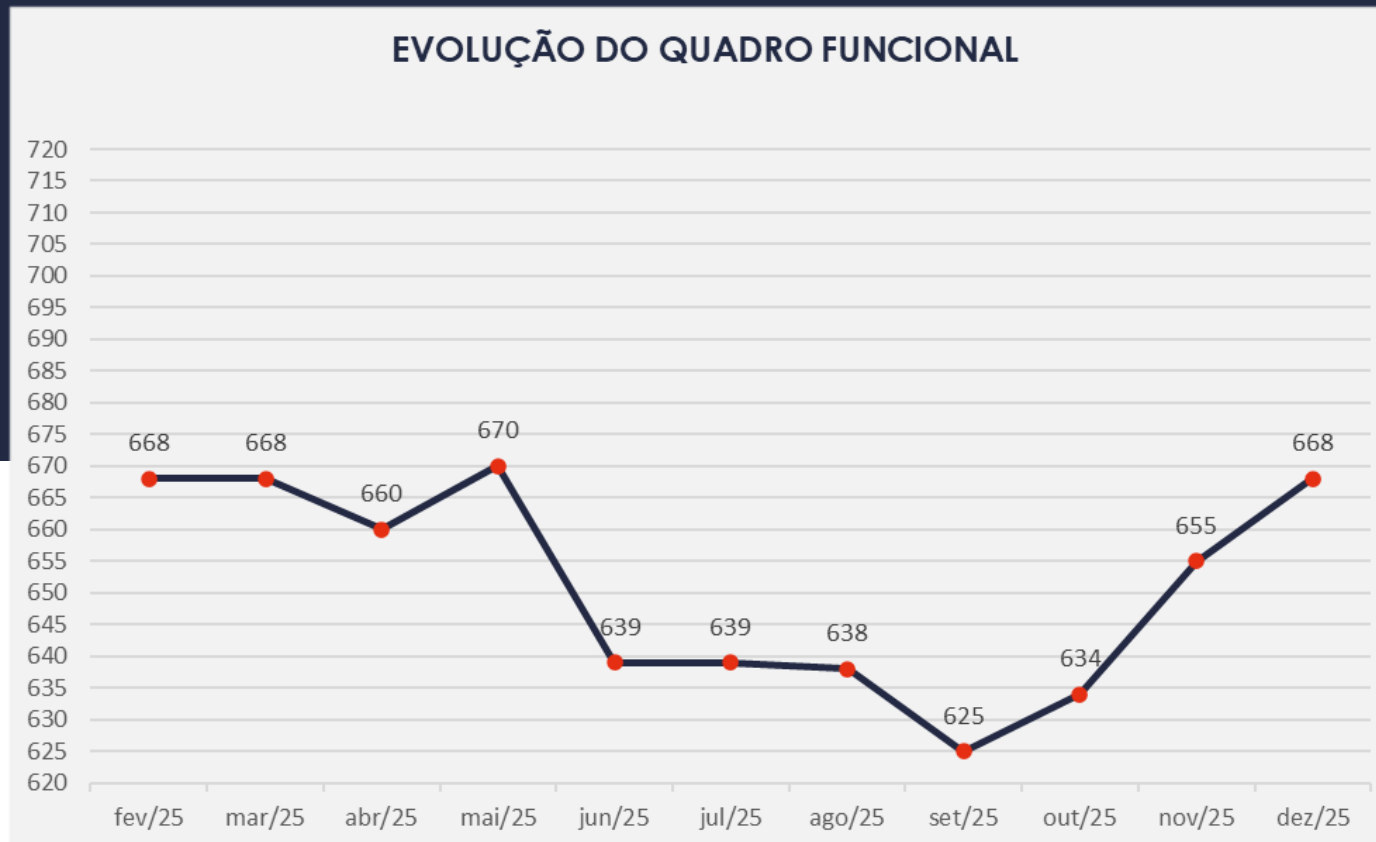
Ainda, destacou-se o pagamento dos salários e depósitos fundiários dos trabalhadores.



3.2. Quadro Funcional

Pelas informações prestadas na reunião do mês em apreço, a Recuperanda conta, atualmente, com 668 colaboradores.

O gráfico abaixo compara o quadro de funcionários, registrados ou não, da Recuperanda ao longo dos meses, desde o pedido de Recuperação Judicial até os dias atuais:



4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1. Balanço Patrimonial

A tabela lateral apresenta os dados sobre a composição do Ativo e Passivo da Recuperanda, incluindo suas variações no último trimestre.

BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
ATIVO							
Ativo Circulante							
Caixa e Equivalentes a Caixa	6.664.005	7,2%	3.452.975	3,9%	1.573.344	1,8%	-54,4%
Duplicatas a Receber	34.881.134	37,6%	34.693.281	39,0%	35.485.765	39,8%	2,3%
Outros Créditos	3.591.086	3,9%	3.646.664	4,1%	5.365.727	6,0%	47,1%
Tributos a Recuperar	51.325	0,1%	60.237	0,1%	33.494	0,0%	-44,4%
Estoques	4.804	0,0%	7	0,0%	2.064	0,0%	28572,2%
Despesas Antecipadas	607.777	0,7%	625.994	0,7%	554.481	0,6%	-11,4%
Total do Ativo Circulante	45.800.132	49,4%	42.479.157	47,8%	43.014.876	48,3%	1,3%
Ativo Não Circulante							
Créditos de Partes Relacionadas e de Terceiros	11.064.699	11,9%	11.116.907	12,5%	11.212.115	12,6%	0,9%
Depósitos Judiciais	1.138.567	1,2%	1.138.567	1,3%	1.140.874	1,3%	0,2%
Investimentos	800.790	0,9%	800.790	0,9%	800.790	0,9%	0,0%
Imobilizado	33.847.941	36,5%	33.334.552	37,5%	32.891.788	36,9%	-1,3%
Intangível	1.235	0,0%	1.221	0,0%	2.472	0,0%	102,4%
Total do Ativo Não Circulante	46.853.232	50,6%	46.392.037	52,2%	46.048.039	51,7%	-0,7%
TOTAL DO ATIVO	92.653.364	100,0%	88.871.194	100,0%	89.062.915	100,0%	0,2%

4.1.1. Principais Movimentações do Ativo

Caixa e Equivalentes a Caixa: Em novembro/25, esse grupo totalizou R\$ 1,5 milhão. Entre outubro e novembro de 2025, houve uma redução de R\$ 1,8 milhão, equivalente a 54,4%, impulsionada principalmente pela variação na conta “Bancos conta Movimento”.

Duplicatas a Receber: Entre outubro e novembro de 2025, observou-se uma alta de R\$ 792 mil no saldo deste grupo, correspondente à 2,3%. Ao final de novembro/25, o saldo totalizou R\$ 35,4 milhões, representando 39,8% do ativo total da empresa.

Outros Créditos: Este grupo apresentou saldo de R\$ 5,3 milhões em novembro de 2025. Em comparação com o mês anterior, registrou-se um acréscimo de R\$ 1,7 milhão, equivalente a 47,1%, observado principalmente nas contas “Créditos a Funcionários” e “Adiantamento a Terceiros”.

Despesas Antecipadas: Observou-se no período de outubro a novembro de 2025 uma queda de R\$ 71 mil, referente principalmente a IPVA a Apropriar. Ao final de novembro/25, esse grupo demonstrou um montante de R\$ 554 mil.

Créditos de Partes Relacionadas e de Terceiros: Em novembro/25, o saldo deste grupo de longo prazo foi de R\$ 11,2 milhões, representando 12,6% do total do ativo. No período analisado, observou-se um aumento de R\$ 95 mil, relacionada a créditos da empresa Callidus Administradora de Participações Societárias Ltda.

BALANÇO PATRIMONIAL	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH
PASSIVO							
Passivo Circulante							
Fornecedores	4.333.929	4,7%	3.744.312	4,2%	4.659.268	5,2%	24,4%
Credores Recuperação Judicial - RJ	7.912.987	8,5%	7.912.987	8,9%	7.912.987	8,9%	0,0%
Obrigações Fiscais	37.061.225	40,0%	37.876.105	42,6%	38.663.403	43,4%	2,1%
Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar	25.998.527	28,1%	26.945.716	30,3%	27.640.500	31,0%	2,6%
Outras Obrigações	2.035.188	2,2%	1.886.207	2,1%	1.861.892	2,1%	-1,3%
Empréstimos e Financiamentos	7.106.454	7,7%	5.306.730	6,0%	4.414.717	5,0%	-16,8%
Total do Passivo Circulante	84.448.309	91,1%	83.672.056	94,1%	85.152.765	95,6%	1,8%
Passivo Não Circulante							
Outras Obrigações	3.946.441	4,3%	3.946.441	4,4%	3.946.441	4,4%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	14.215.331	15,3%	9.831.057	11,1%	8.647.311	9,7%	-12,0%
Total do Passivo Não Circulante	18.161.771	19,6%	13.777.497	15,5%	12.593.752	14,1%	-8,6%
Patrimônio Líquido							
Capital Social	30.000	0,0%	30.000	0,0%	30.000	0,0%	0,0%
Reservas para Incentivo Fiscal	50.146.300	54,1%	50.146.300	56,4%	50.146.300	56,3%	0,0%
Lucros e/ou Prejuízos Acumulados	-61.201.815	-66,1%	-61.201.815	-68,9%	-61.201.815	-68,7%	0,0%
Lucros/Prejuízo do Exercício	1.068.911	1,2%	2.450.282	2,8%	2.345.064	2,6%	-4,3%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-111	0,0%	-3.126	0,0%	-3.150	0,0%	0,8%
Total do Patrimônio Líquido	-9.956.716	-10,7%	-8.578.360	-9,7%	-8.683.602	-9,7%	1,2%
TOTAL DO PASSIVO	92.653.364	100,0%	88.871.194	100,0%	89.062.915	100,0%	0,2%

4.1.2. Principais Movimentações do Passivo

Fornecedores: Entre outubro e novembro de 2025, o grupo apresentou um crescimento de R\$ 914 mil, equivalente a 24,4%. Com isso, o saldo do grupo atingiu R\$ 4,6 milhões ao final de novembro/25.

Obrigações Fiscais: Em novembro/25, o grupo encerrou o mês com um saldo de R\$ 38,6 milhões, o que representa 43,4% do passivo total. O saldo devedor é composto por: i) Dívidas Federais, no valor de R\$ 35,1 milhões; ii) Dívidas Estaduais, totalizando R\$ 2,8 milhões; e iii) Dívidas Municipais, somando R\$ 729 mil. Entre outubro e novembro de 2025, foi registrado um acréscimo de R\$ 787 mil atribuído, principalmente, às dívidas federais.

Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar: Em novembro/25, o grupo apresentou um saldo de R\$ 27,6 milhões, representando 31% do passivo total. Observa-se que esse montante inclui as obrigações sociais (INSS, FGTS e IRRF) incidentes sobre a folha de pagamento, que representam 80,28% do saldo deste grupo. Entre outubro e novembro de 2025, houve um aumento de R\$ 694 mil, correspondente a 2,6%.

Outras Obrigações a Curto Prazo: Em novembro/25, o grupo registrou um total de R\$ 1,8 milhão. Entre outubro e novembro de 2025, houve uma redução de R\$ 24 mil, equivalente a 1,3%, decorrente, principalmente, da conta "Parcelamentos".

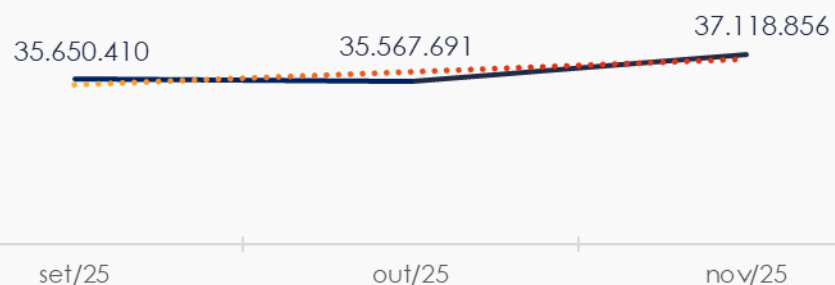
Empréstimos e Financiamentos a Curto e Longo Prazo: Entre outubro e novembro de 2025, os empréstimos e financiamentos de curto prazo apresentaram uma queda de R\$ 892 mil, equivalente a 16,8%. No longo prazo, a variação também foi negativa, com um decréscimo de R\$ 1,1 milhão. Ao final de novembro/25, o grupo totalizou R\$ 13 milhões, representando 14,7% do passivo total.

4.2. Contas a Receber

Os valores de Contas a Receber com vencimentos a curto prazo são compostos principalmente por Duplicatas a Receber, que totalizam 95,6% do saldo de R\$ 37,1 milhões. No período de outubro a novembro de 2025, houve uma alta de R\$ 1,5 milhão.

As Contas a Receber em longo prazo mostraram, em sua maioria, valores relacionados a créditos de partes relacionadas e de terceiros, totalizando cerca de R\$ 11,2 milhões do total de R\$ 12,3 milhões.

CONTAS A RECEBER - CURTO PRAZO



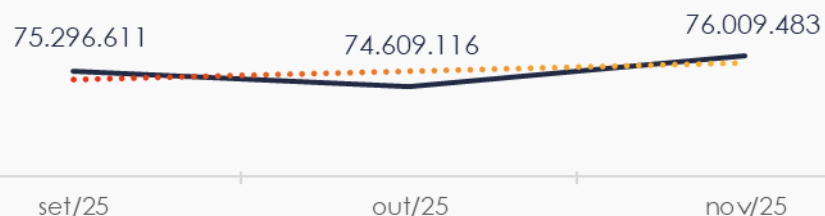
CONTAS A RECEBER - LONGO PRAZO



4.3. Contas a Pagar

As Contas a Pagar da empresa apresentaram um acréscimo de R\$ 1,4 milhão no período de outubro a novembro de 2025. As contas mais representativas deste grupo são “Obrigações Fiscais” e “Obrigações Trabalhistas e Sociais a Pagar”, com R\$ 38,6 milhões e R\$ 27,6 milhões, respectivamente.

CONTAS A PAGAR - CURTO PRAZO



Os valores a pagar de longo prazo, conforme mostrado no gráfico abaixo, apresentaram um saldo de R\$ 12,5 milhões. Neste grupo, destacam-se os empréstimos e financiamentos no valor de R\$ 8,6 milhões, representando 68,7% do total a pagar.

CONTAS A PAGAR - LONGO PRAZO



4.4. Investimentos

O grupo em questão é composto exclusivamente pela conta "Consórcios", que apresentou um saldo de R\$ 800 mil em novembro/25. No período de outubro a novembro de 2025, não foram registradas movimentações.



4.5. Imobilizado e Intangível

Entre outubro e novembro de 2025, foi registrada uma redução de R\$ 453 mil, em razão da contabilização das parcelas de depreciação e amortização e aumentos de R\$ 10 mil em “Máquinas e Equipamentos” e de R\$ 1 mil em “Software”.

Como resultado, o saldo do Ativo Imobilizado e Intangível alcançou R\$ 32,8 milhões ao final de novembro/25.

Para melhor visualização, a composição detalhada do grupo pode ser consultada no quadro ao lado.

IMOBILIZADO	set/25	out/25	nov/25	AV	Variação
Veículos da Frota	66.508.451	66.508.451	66.508.451	202,2%	0
Veículos	286.830	286.830	286.830	0,9%	0
Móveis e Utensílios	373.396	373.396	373.396	1,1%	0
Máquinas e Equipamentos	466.214	466.214	476.859	1,4%	10.645
Computadores e Periféricos	501.973	501.973	501.973	1,5%	0
Edificações	100.919	100.919	100.919	0,3%	0
(-) Depreciação Acumulada	-34.389.842	-34.903.232	-35.356.641	-107,5%	-453.409
INTANGÍVEL					
Marcas e Patentes	745	745	745	0,0%	0
Software	28.055	28.055	29.341	0,1%	1.286
(-) Amortização Acumulada	-27.565	-27.579	-27.614	-0,1%	-35
TOTAL	33.849.177	33.335.773	32.894.259	100,0%	-441.514

5. ANÁLISE DE RESULTADOS

Com base nas demonstrações financeiras recebidas, foi analisada a demonstração de resultados da Recuperanda do mês de novembro de 2025, que revelou um **prejuízo** de R\$ 105 mil.

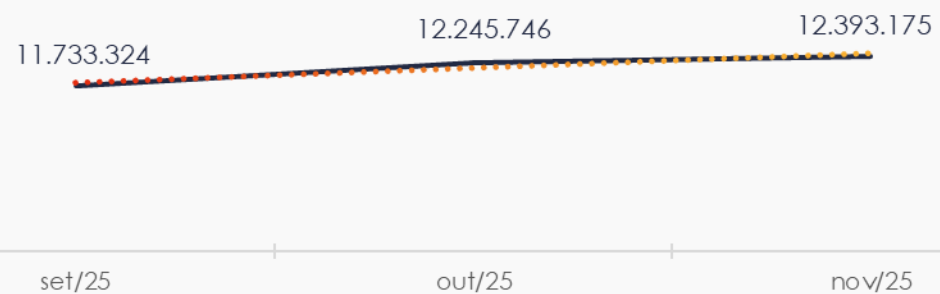
No ano de 2025, a Recuperanda acumula um faturamento de R\$ 126,9 milhões, com lucro totalizando R\$ 2,3 milhões.

DRE	set/25	AV	out/25	AV	nov/25	AV	AH	Acum. 2024	Acum. 2025
RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS	11.733.324	100,0%	12.245.746	100,0%	12.393.175	100,0%	1,2%	132.620.919	126.968.737
(-) Deduções das receitas	-1.648.133	-14,0%	-1.714.172	-14,0%	-1.697.496	-13,7%	-1,0%	-18.546.711	-17.702.103
(=) Receitas líquidas	10.085.192	86,0%	10.531.574	86,0%	10.695.679	86,3%	1,6%	114.074.208	109.266.634
(-) Custos de bens e serviços prestados	-6.282.318	-53,5%	-6.807.273	-55,6%	-7.788.677	-62,8%	14,4%	-87.660.179	-77.632.323
(=) Lucro bruto	3.802.874	32,4%	3.724.301	30,4%	2.907.002	23,5%	-21,9%	26.414.029	31.634.311
(-) Despesas operacionais	-2.244.486	-19,1%	-2.252.769	-18,4%	-2.327.906	-18,8%	3,3%	-21.722.873	-25.034.953
(=) EBITDA	1.558.388	13,3%	1.471.532	12,0%	579.096	4,7%	-60,6%	4.691.156	6.599.358
(-) Depreciação e amortização	-401.394	-3,4%	-438.868	-3,6%	-395.859	-3,2%	-9,8%	0	-2.534.147
(-) Encargos financeiros líquidos	335.910	2,9%	348.707	2,8%	-288.454	-2,3%	-182,7%	-10.884.957	-1.720.147
(=) Resultado antes do RNO	1.492.904	12,7%	1.381.371	11,3%	-105.218	-0,8%	-107,6%	-6.193.801	2.345.064
(+ / -) RNO	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(=) Resultado antes do IR e CS	1.492.904	12,7%	1.381.371	11,3%	-105.218	-0,8%	-107,6%	-6.193.801	2.345.064
(-) IR e CS	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0,0%	0	0
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	1.492.904	12,7%	1.381.371	11,3%	-105.218	-0,8%	-107,6%	-6.193.801	2.345.064

5.1. Análise de Faturamento

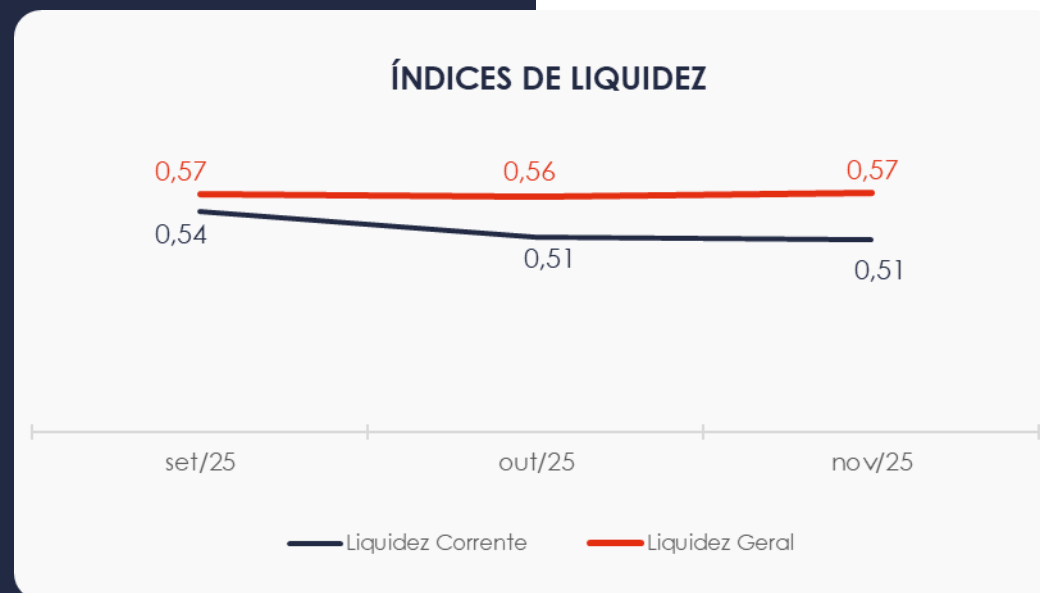
Conforme o quadro de obtenção de receitas do trimestre, é possível observar as oscilações ocorridas no período. Em novembro/25, a receita atingiu R\$ 12,3 milhões, sendo majoritariamente originada da prestação de serviços de transporte.

RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS



5.2. Índices de Liquidez

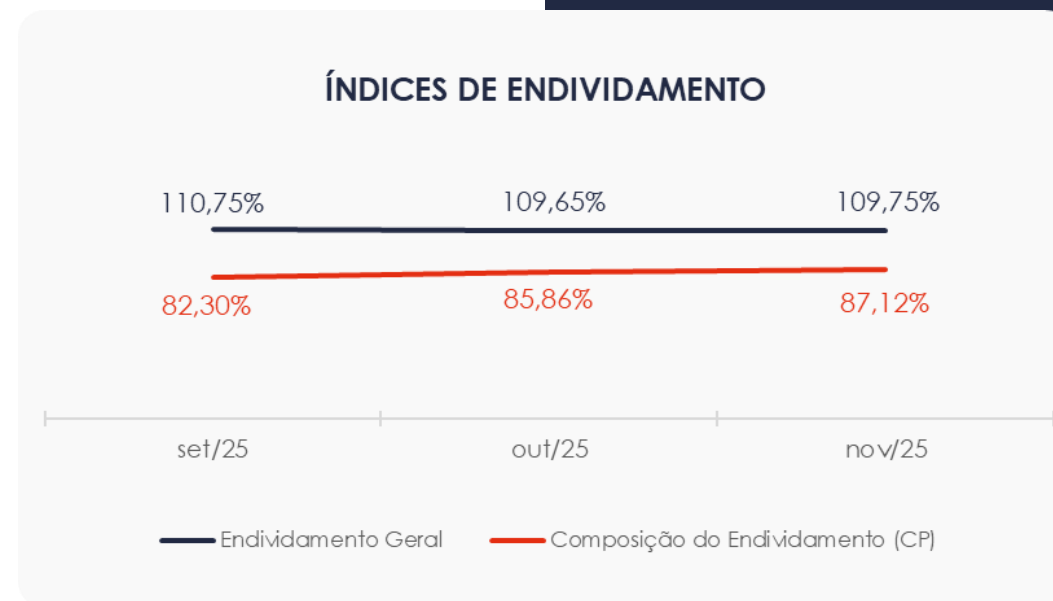
Os índices de liquidez avaliam a capacidade financeira de uma empresa para satisfazer suas obrigações com terceiros. Em novembro/25, a Recuperanda apresentou um **índice de liquidez geral** de **R\$ 0,57**, o que indica que ela **não dispõe** de ativos suficientes para cobrir suas dívidas de curto e longo prazos.



6. ENDIVIDAMENTO

6.1. Endividamento Total

No mês de análise, o endividamento da empresa totalizou R\$ 97,7 milhões, representando 109,75% do valor dos ativos. Observa-se também uma alta na composição do endividamento, com as dívidas vincendas a curto prazo passando de 85,86% para 87,12% em novembro/25.



6.2. Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Em relação aos credores sujeitos aos efeitos do PRJ, a Recuperanda alocou um saldo de R\$ 7,9 milhões, com a maior parte correspondente a Classe II – Quirografário.

CREDORES RECUPERAÇÃO JUDICIAL - RJ	nov/25	AV
Classe I - Trabalhista	42.426	0,5%
Classe II - Quirografário	7.067.392	89,3%
Classe IV - ME/EPP	803.169	10,2%
TOTAL	7.912.987	100,0%

7. FLUXO DE CAIXA

Para melhor compreensão, apresenta-se a seguir a demonstração do fluxo de caixa da empresa Recuperanda, elaborada pelo método direto, referente aos últimos três meses.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	set/25	out/25	nov/25
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Movimentação de clientes a receber	9.614.956	12.404.170	11.600.690
Movimentação de outros créditos	-405.720	-134.914	-1.718.323
Movimentação de fornecedores	-6.601.505	-7.392.093	-6.875.779
Movimentação de tributos	-913.524	-869.862	-910.198
Movimentação de despesas e outras obrig.	-1.243.017	-1.105.854	-1.945.892
Fluxo das atividades operacionais	451.189	2.901.447	150.498
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Movimentação de investimentos	0	0	0
Movimentação de imobilizado	70.519	74.522	46.905
Movimentação de intangível	14	14	-1.250
Fluxo das atividades de investimentos	70.533	74.536	45.654
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Movimentação de empr. e financ.	-4.514.894	-6.183.998	-2.075.758
Fluxo das atividades de financiamento	-4.514.894	-6.183.998	-2.075.758
ATIVIDADES DE CREDORES RJ			
Movimentação de credores RJ	0	0	0
Fluxo das atividades de credores RJ	0	0	0
ATIVIDADES DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Movimentação de patrimônio líquido	-0	-3.015	-25
Fluxo das atividades de patrimônio líquido	-0	-3.015	-25
Variação líquida do caixa	-3.993.171	-3.211.030	-1.879.630

7.1. Principais Fontes de Entrada

As fontes de entrada no mês de novembro/25 foram relacionadas ao recebimento de clientes e movimentações de imobilizado, totalizando R\$ 11,6 milhões.

7.2. Principais Saídas

As saídas que contribuíram para o saldo final incluíram pagamentos a fornecedores, tributos, outras obrigações e movimentações de outros créditos, intangível, empréstimos e financiamentos e patrimônio líquido, este último relacionado a ajustes de exercícios anteriores, totalizando R\$ 13,5 milhões em novembro/25.

Assim, a variação líquida do caixa no período foi negativa, somando R\$ 1,8 milhão.



MARINGÁ/PR

Av. Duque de Caxias, nº 882
Edifício New Tower Plaza
Torre II, 6º Andar, Sala 603
Zona 07 - CEP 87020-025

+55 44 3041-4882

CURITIBA/PR

Av. Cândido de Abreu, nº 470
Edifício Neo Business
6º Andar, Sala 604
Centro Cívico - CEP 87020-025

+55 41 3044-5299

SÃO PAULO/PR

Av. Paulista, nº 2300
Edifício São Luís Gonzaga
Andar Pilotis
Bela Vista - CEP 01310-300

+55 11 2847-4958